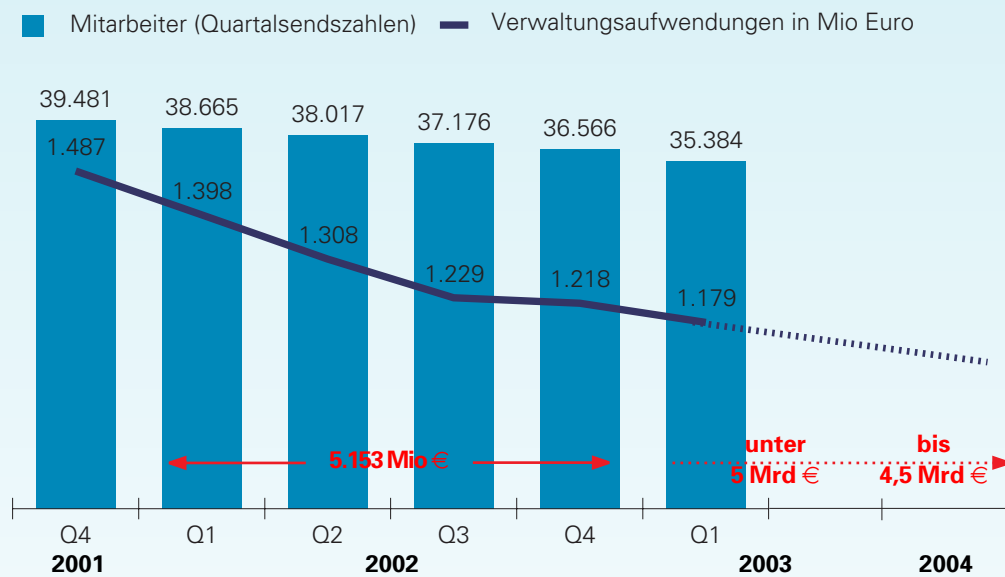


| **commerzbank** – **zahlen, fakten, ziele** | INVESTOR RELATIONS



1. QUARTAL 2003

| **commerzbank:** **erfolgreiche kostenreduzierung** |



Commerzbank AG
Zentraler Stab Kommunikation

D-60261 Frankfurt am Main
www.commerzbank.de

Investor Relations
Jürgen Ackermann
Simone Nuxoll
Dr. Ingolf Hegner
Evelyn Noll (Sek.)
Telefon 069-136-222 55
Telefax 069-136-294 92
E-mail ir@commerzbank.com

Die Commerzbank unterliegt den Bestimmungen
der FSA für Investment-Transaktionen in Großbritannien.

Diese Publikation erscheint viermal jährlich, jeweils
mit Bekanntgabe der Quartalsergebnisse und des
Jahresabschlusses.

Diese Publikation steht Ihnen auch im Internet in
deutscher und englischer Sprache zur Verfügung.

Englisch: www.commerzbank.com
Investor Relations
Presentations

Deutsch: www.commerzbank.de
Investor Relations
Präsentationen

Abgeschlossen am 6. Mai 2003

| Commerzbank – Zahlen, Fakten, Ziele |

inhalt

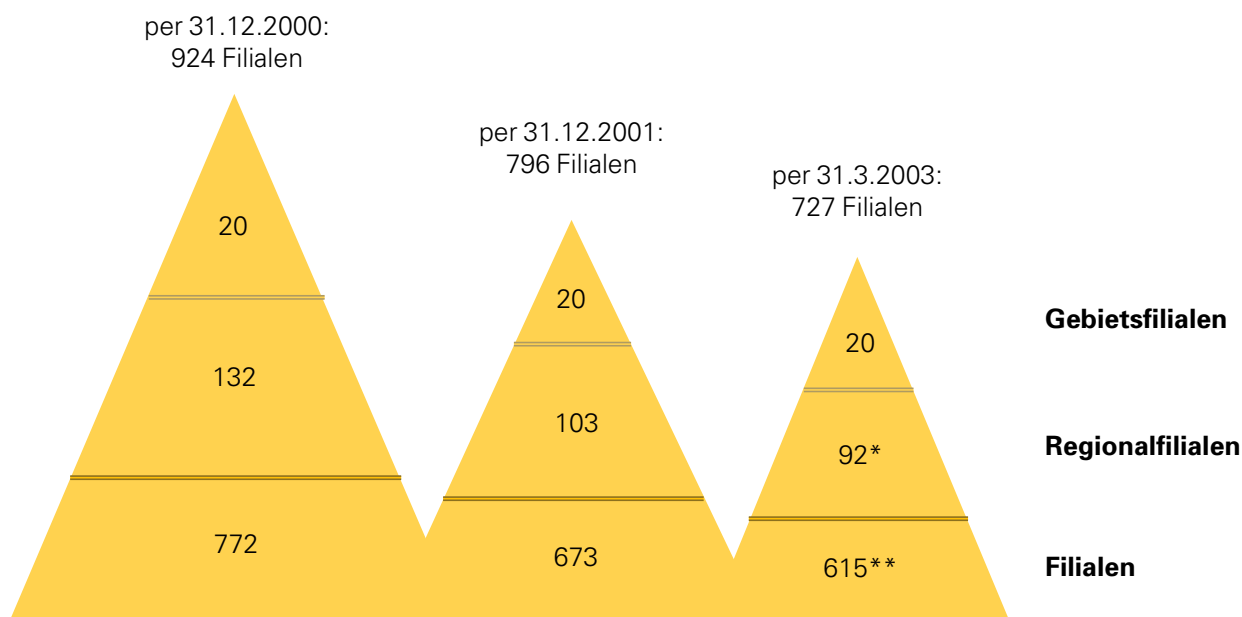
Die strategischen Schwerpunkte Filialstruktur der Commerzbank AG _____	4	Struktur des Provisions- überschusses Handelsergebnis _____	15
Struktur des Commerzbank-Konzerns _____	5	Verwaltungsaufwand Entwicklung der Risikovorsorge _____	16
Zwei Doppelsäulen aus Vertrieb und Produktion Einzelabschlüsse der Commerzbank AG und der wichtigsten Tochtergesellschaften _____	6	Risikovorsorge Akkumulierte Risikovorsorge _____	17
Die 361.000 Aktionäre Eigenkapital und Börsenkapitalisierung _____	7	Risikovorsorge nach Geschäftsfeldern Ergebnis vor Steuern pro Quartal _____	18
Kursverlauf der Commerzbank-Aktie Börsenumsätze in Commerzbank-Aktien _____	8	Ergebnisse nach Geschäftsfeldern _____	19
Bilanzsumme Kundenforderungen _____	9	Entwicklung einzelner Geschäftsfelder Firmenkundengeschäft in Deutschland _____	20
Geschäftsfeld Private Kunden: Rating der Kreditzusagen Geschäftsfeld Firmenkunden: Rating der Kreditzusagen _____	10	comdirect bank: Kundenbasis und strategische Schwerpunkte Fünf-Punkte-Programm zur Effizienzsteigerung _____	21
Struktur der Aktiva Struktur der Passiva _____	11	Kostenoffensive "Plus" Commerzbank: Erfolgreiche Kostenreduzierung _____	22
Paketbesitz außerhalb des Finanzbereichs Asset Management: Verwaltetes Volumen nach Einheiten _____	12	Kapitalquoten nach BIZ Ertragsquoten _____	23
Eigenkapital Risikoaktiva und Kapitalquoten _____	13	Kennzahlen je Commerzbank-Aktie Statistische Angaben _____	24
Gewinn- und Verlustrechnung Zinsüberschuss _____	14		

Alle Zahlenangaben – sofern nicht anders ausgewiesen – nach IAS

Die strategischen Schwerpunkte der Commerzbank

- Der kompetente Finanzdienstleister für den anspruchsvollen privaten Kunden in Deutschland
- Die Bankverbindung Nummer eins für den erfolgreichen deutschen Mittelstand und die kreative Relationship-Bank für große Firmenkunden und Institutionen in Europa sowie für multinationale Unternehmen aus aller Welt
- Enge Verzahnung von Firmenkundengeschäft und Investment Banking
- Gestraffte Produktpalette
- Eigenkapital-Allokation entsprechend dem Wachstumspotenzial der Geschäftsfelder
- Abbau von strategisch nicht notwendigen Beteiligungen

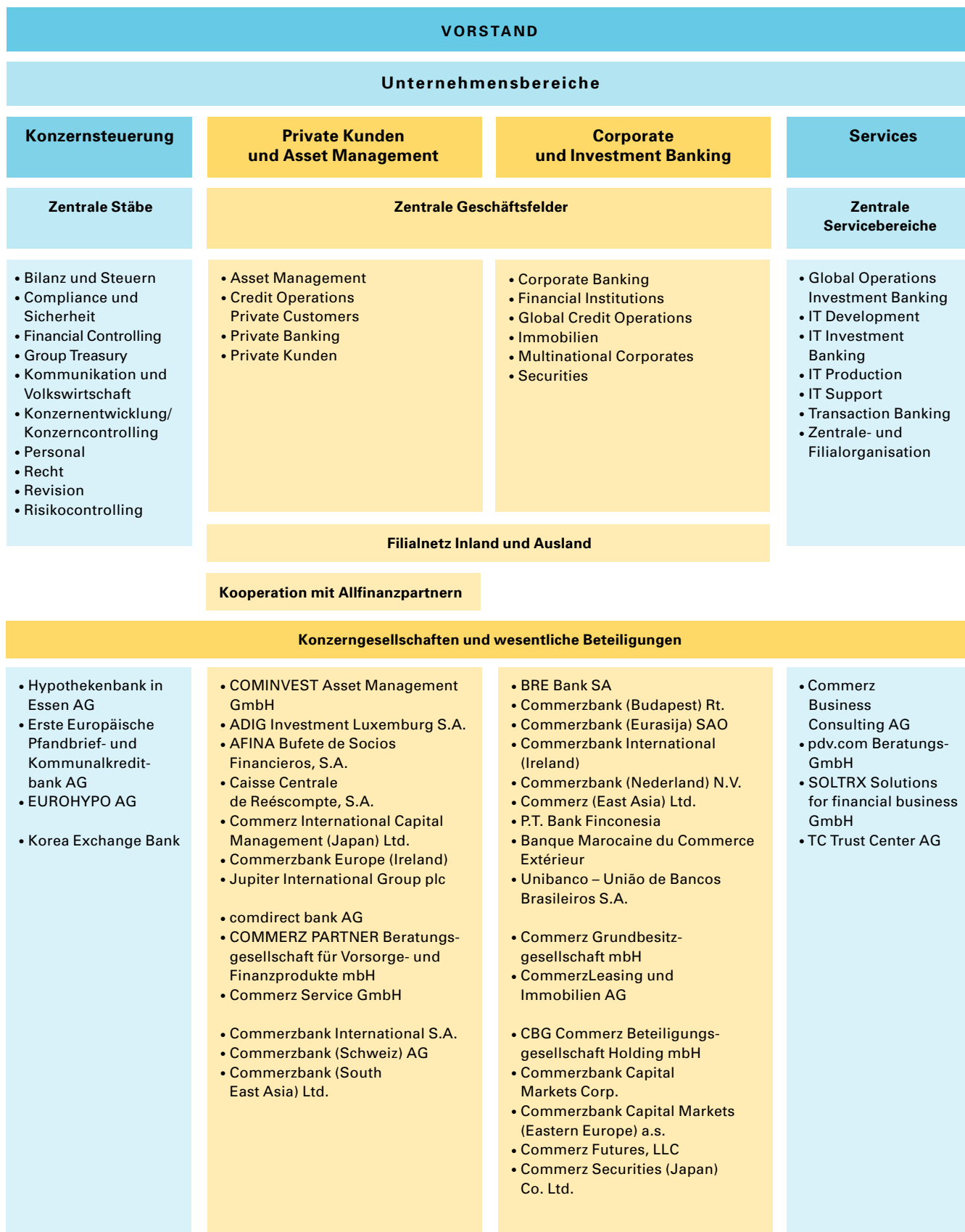
Filialstruktur der Commerzbank AG



*) davon 87 regionale Vertriebseinheiten für das Firmenkundengeschäft;

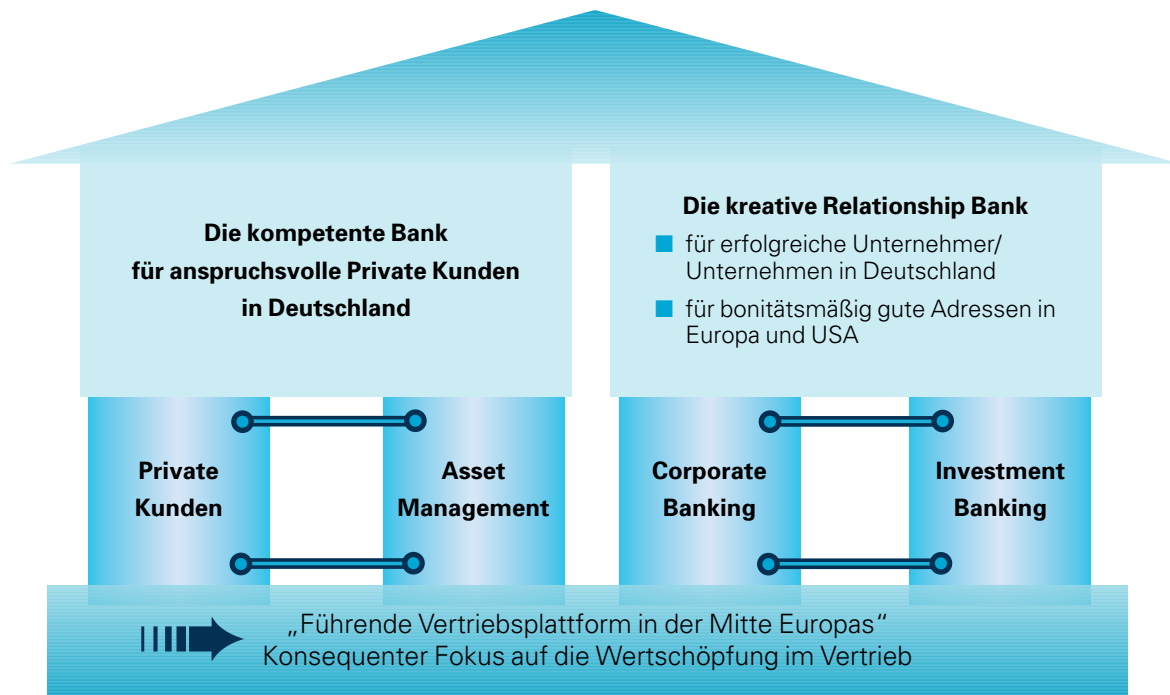
***) davon 75 lokale Vertriebsstandorte für das Firmenkundengeschäft

Struktur des Commerzbank-Konzerns



Stand: März 2003

Zwei Doppelsäulen aus Vertrieb und Produktion



Einzelabschlüsse der Commerzbank AG und der wichtigsten Tochtergesellschaften

in Mio €	Bilanzsumme		Ergebnis vor Steuern 1.1.-31.3.	
	31.3.2003	31.12.2002	2003	2002
Commerzbank AG	301.746	319.987	-60	-93
comdirect bank *	-	2.596	-	0
CommerzLeasing und Immobilien AG	745	779	12	17
Hypothekenbank in Essen AG	74.844	76.097	50	26
Caisse Centrale de Réescompte, S.A.	4.985	6.558	8	10
COMINVEST Asset Management GmbH	340	343	3	-
ADIG Investment Luxemburg S.A.	177	181	7	7
Commerzbank Europe (Ireland) Unltd.	4.465	5.131	11	9
Commerzbank International S.A.	13.844	14.776	46	17
Commerzbank (Schweiz) AG	600	624	4	6
Jupiter International Group PLC	335	356	5	10
BRE Bank SA	5.108	6.149	12	28

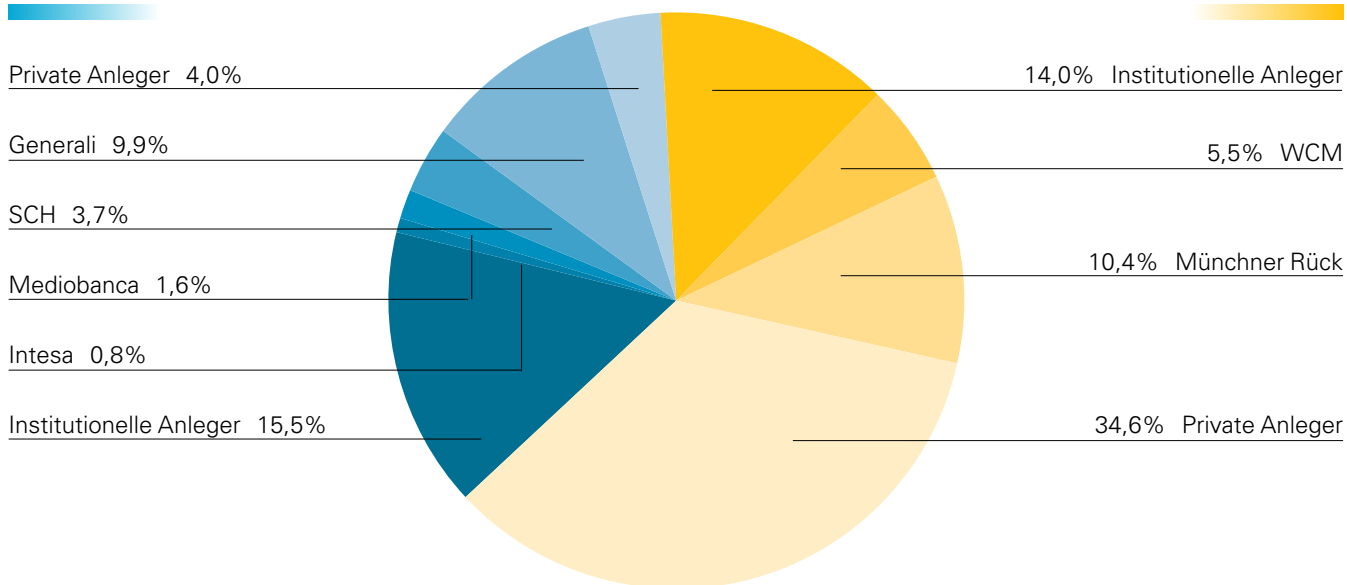
Daten aus konsolidiertem Abschluss gem. IAS *) Zahlen lagen bei Fertigstellung noch nicht vor

Die 361.000 Aktionäre der Commerzbank

bezogen auf das Kapital

Ausland

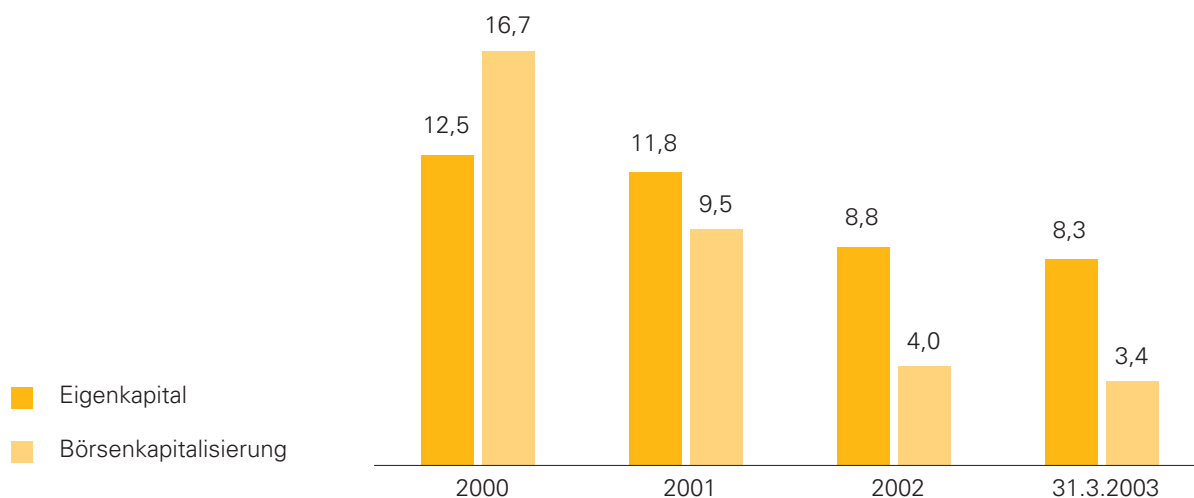
Deutschland



Stand: 31.3.2003

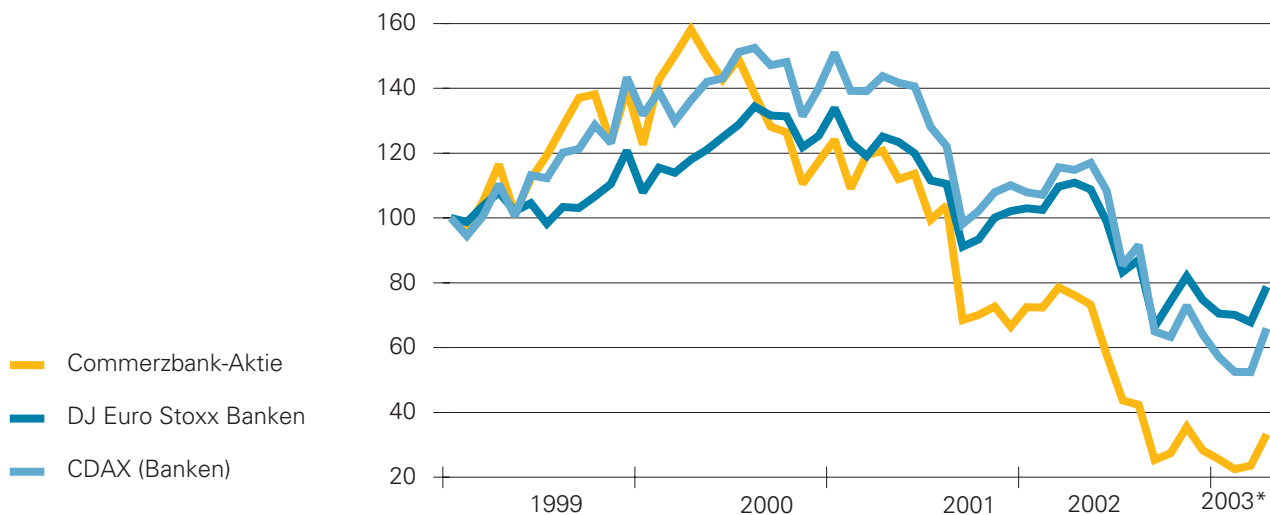
Eigenkapital und Börsenkapitalisierung

Commerzbank-Konzern, in Mrd €



Kursverlauf der Commerzbank-Aktie

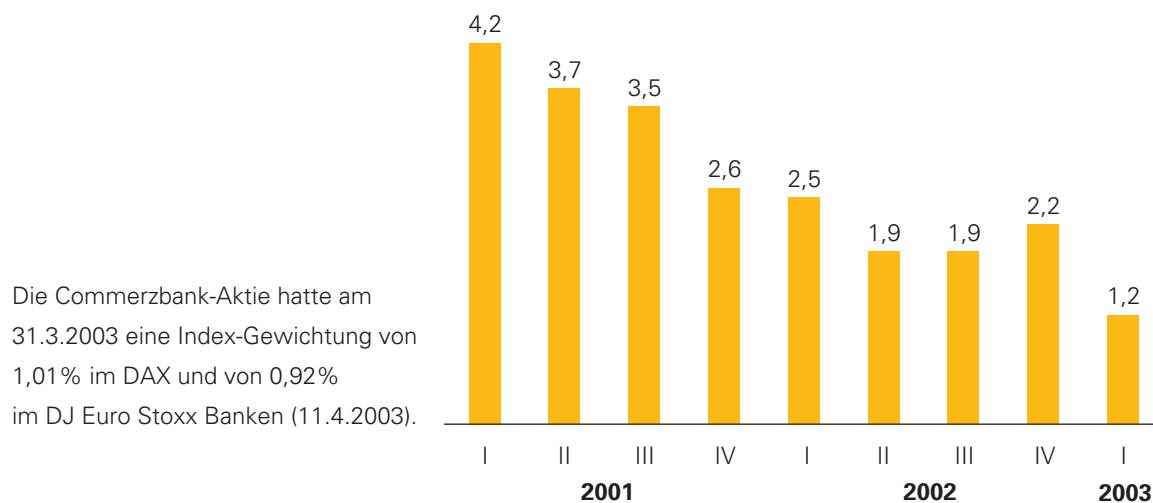
Monatsendstände, Januar 1999 = 100



*) bis 28. April 2003

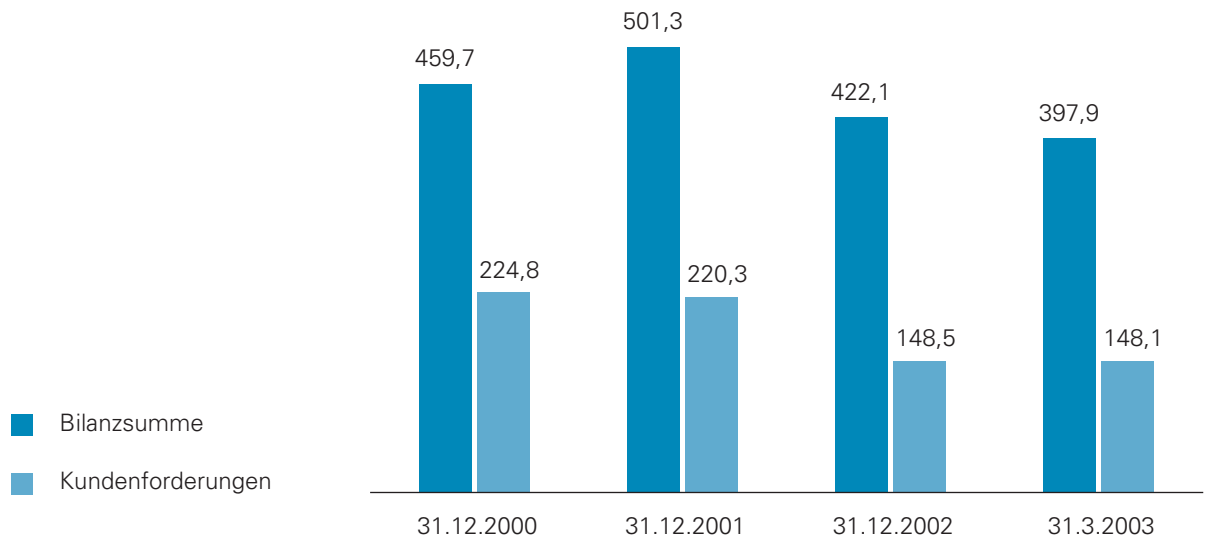
Börsenumsätze in Commerzbank-Aktien

in Mrd €



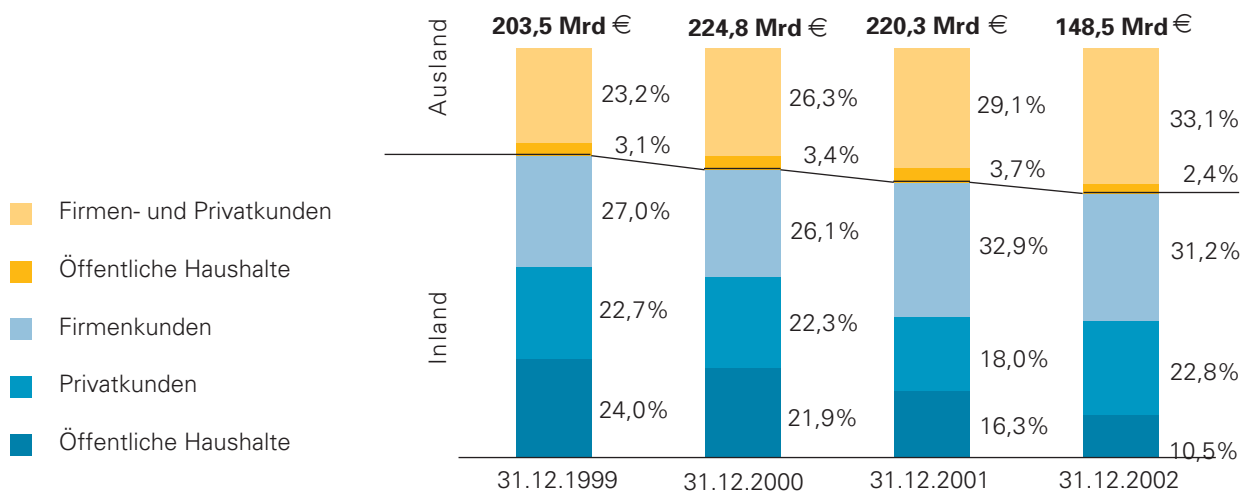
Bilanzsumme und Kundenforderungen

Commerzbank-Konzern, in Mrd €



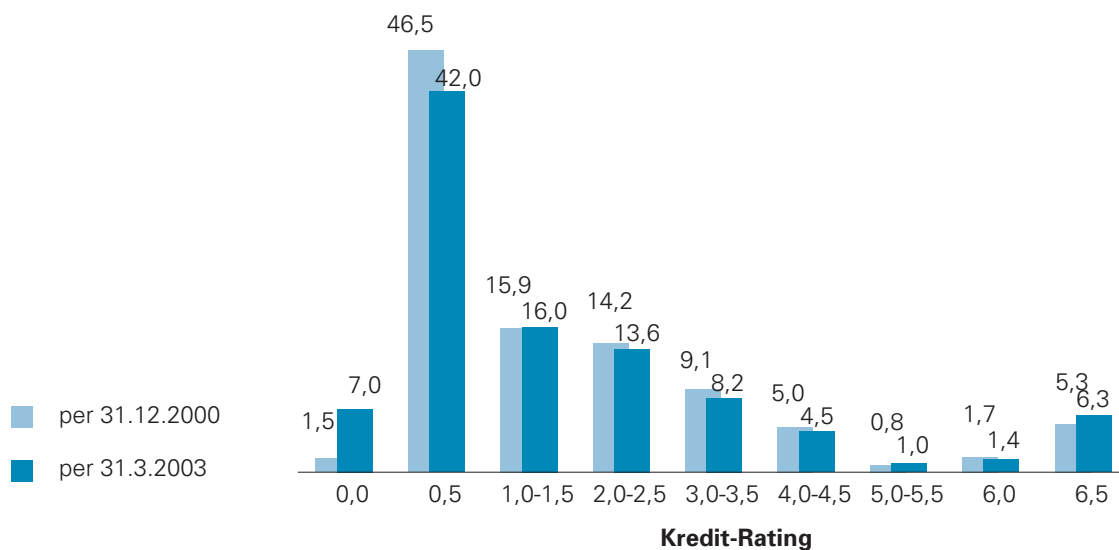
Kundenforderungen

Commerzbank-Konzern



Geschäftsfeld Private Kunden (Inland): Rating der zugesagten Kreditlinien*

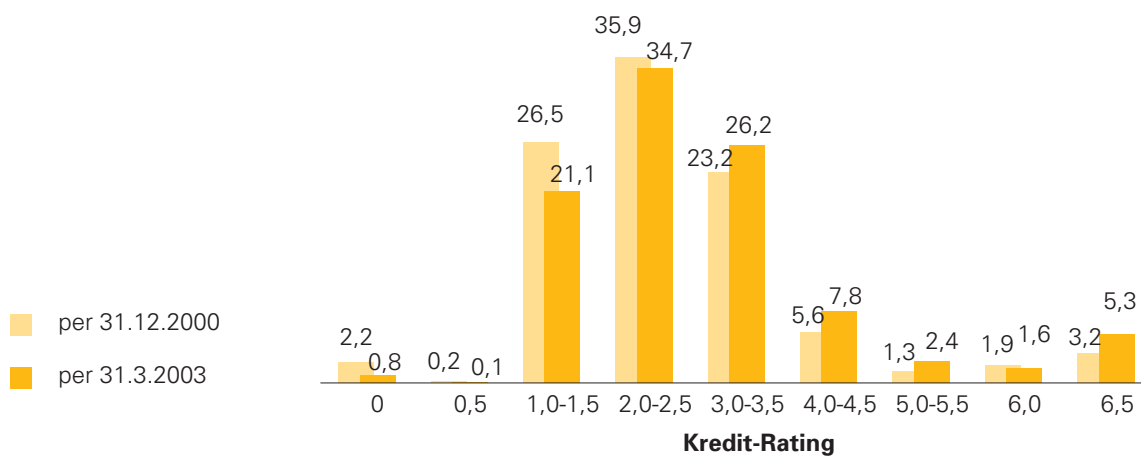
in %



*) vor Sicherheiten

Geschäftsfeld Firmenkunden (Inland): Rating der zugesagten Kreditlinien*

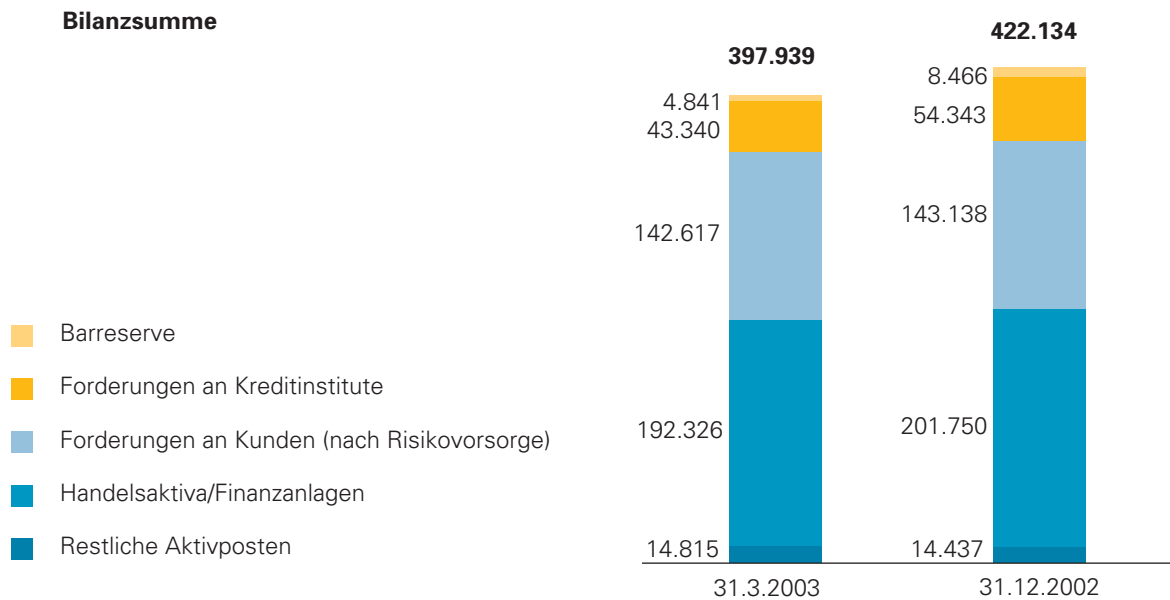
in %



*) vor Sicherheiten

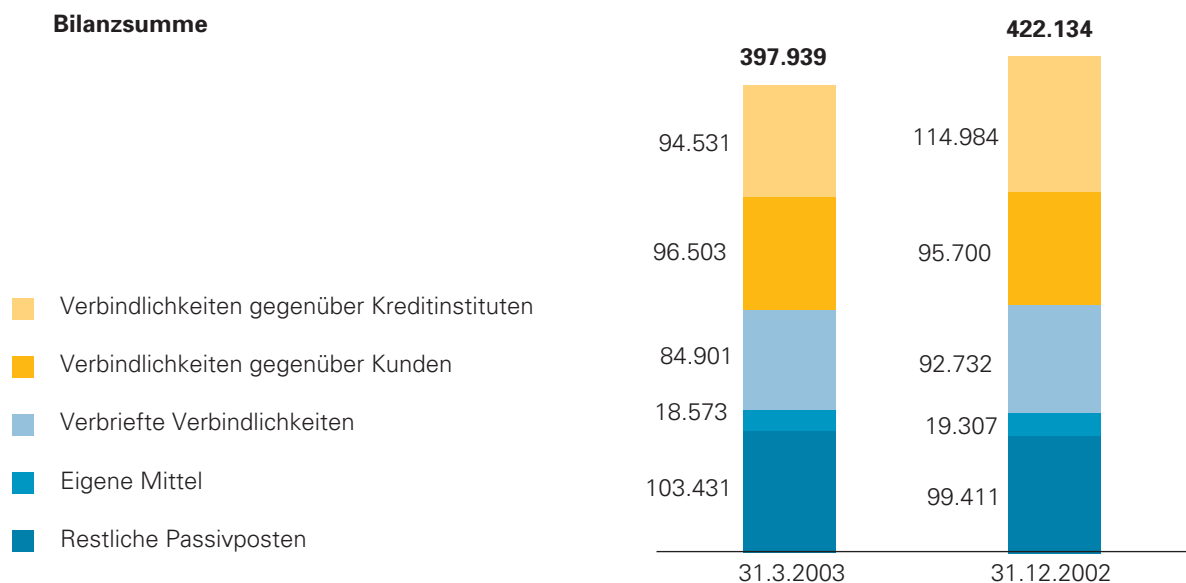
Struktur der Aktiva

Commerzbank-Konzern, in Mio €



Struktur der Passiva

Commerzbank-Konzern, in Mio €



Paketbesitz der Commerzbank AG außerhalb des Finanzbereichs

ab 5% des Kapitals, per 31.3.2003

Aino AG Pfullendorf/Baden 29,3% 3*	Buderus AG Wetzlar 10,5%²⁾ 165*	Heidelberger Druckmaschinen AG Heidelberg 10,0%¹⁾ 141*	Linde AG Wiesbaden 10,0% 347*
MAN AG München 6,8%¹⁾ 125*	Neschen AG Bückeburg 6,8% 1*	Ferrari S.p.A. Modena 10,0% nicht börsennotiert	

1) indirekt und direkt

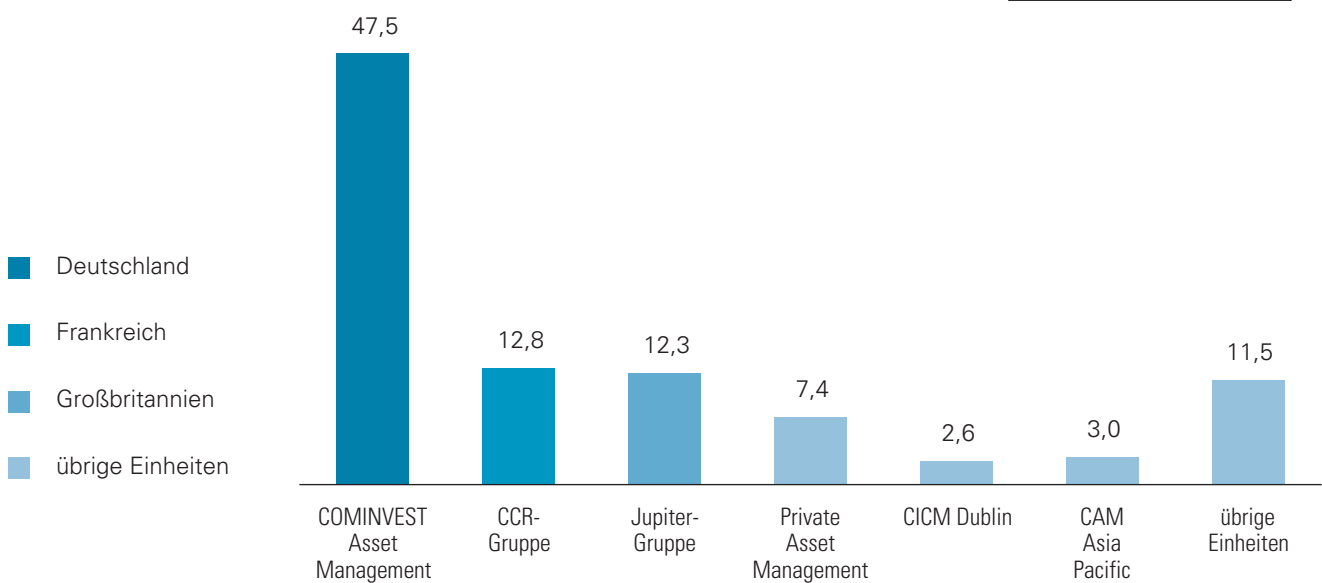
2) indirekt

*) Marktwert des Commerzbank-Anteils zum 31.3.2003 in Mio €

Asset Management: Verwaltetes Volumen nach Einheiten

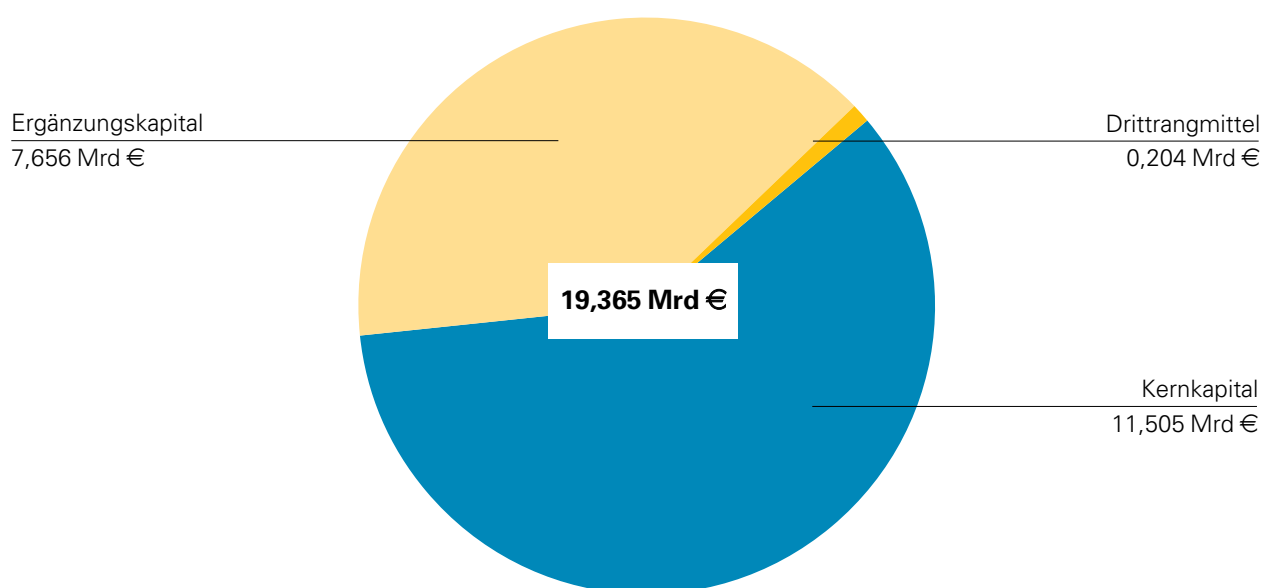
in Mrd €, per 31.3.2003

Gesamt: 97,1 Mrd €



Eigenkapital des Commerzbank-Konzerns (BIZ)

per 31.3.2003



Risikoaktiva und Kapitalquoten (BIZ)

Commerzbank-Konzern, in Mio €

	31.3.2003	31.12.2002
Gewichtete Risikoaktiva	151.090	156.540
Anrechnungsbetrag für Marktrisikopositionen	3.563	3.650
Anrechnungspflichtige Positionen	154.653	160.190
Bankaufsichtsrechtliche Eigenkapitalkomponenten		
Kernkapital	11.505	11.691
Anrechenbares Eigenkapital	19.365	19.662
Bankaufsichtsrechtliche Kapitalquoten in %		
Kernkapitalquote*	7,4	7,3
Eigenmittelquote	12,5	12,3

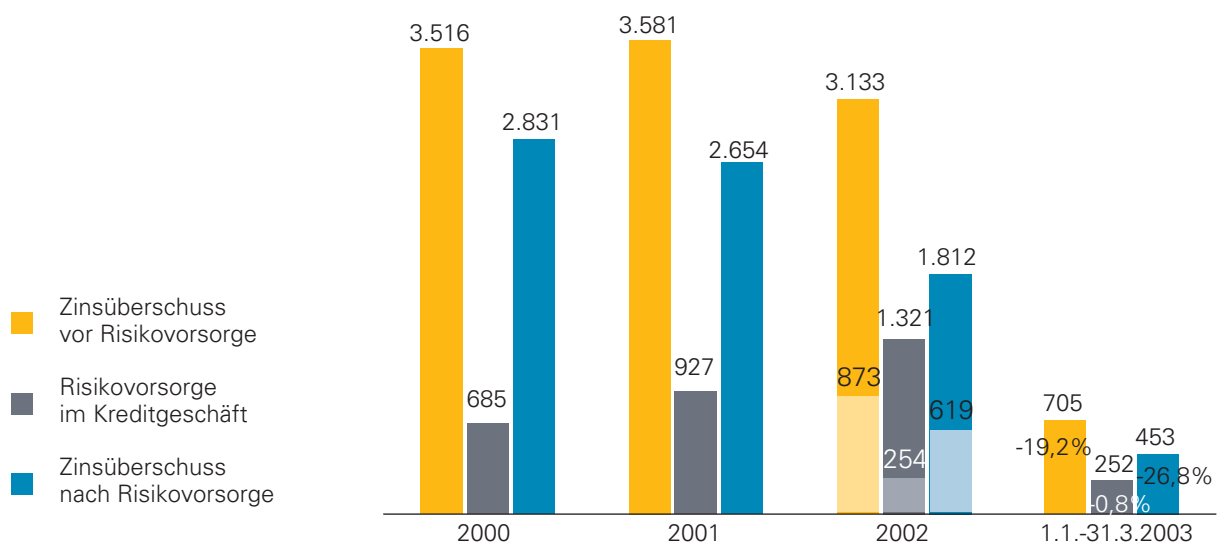
*) inklusive Marktrisikoposition

Wesentliche Positionen der Gewinn- und Verlustrechnung des Commerzbank-Konzerns

	1.1.-31.3.2003	1.1.-31.3.2002	Veränderung	
	in Mio €	in Mio €	in Mio €	in %
Zinsüberschuss nach Risikovorsorge	453	619	-166	-26,8
Provisionsüberschuss	520	575	-55	-9,6
Handelsergebnis	231	313	-82	-26,2
Ergebnis aus Beteiligungs- und WP-Bestand	105	92	13	14,1
Sonstiges betriebliches Ergebnis	32	12	20	166,7
Verwaltungsaufwendungen	1.179	1.398	-219	-15,7
Ergebnis vor Steuern	38	153	-115	-75,2
Ertragsteuern	2	52	-50	-96,2
Ergebnis nach Steuern	36	101	-65	-64,4
Ergebnisanteile Dritter	-33	-29	-4	13,8
Gewinn	3	72	-69	-95,8

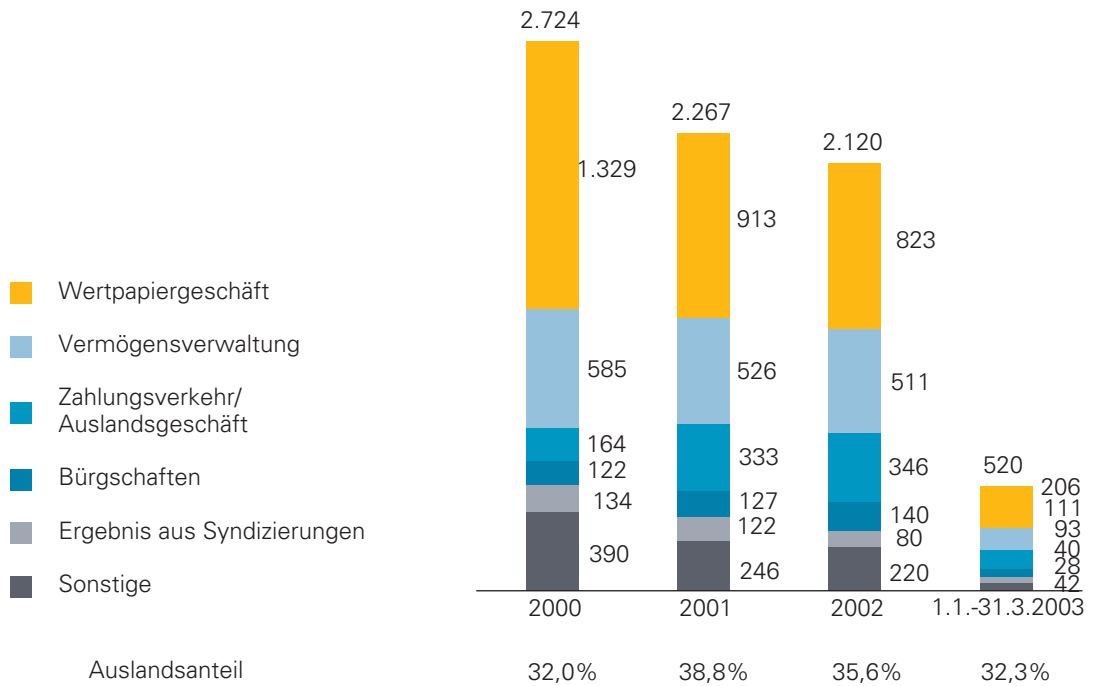
Zinsüberschuss

Commerzbank-Konzern, in Mio €



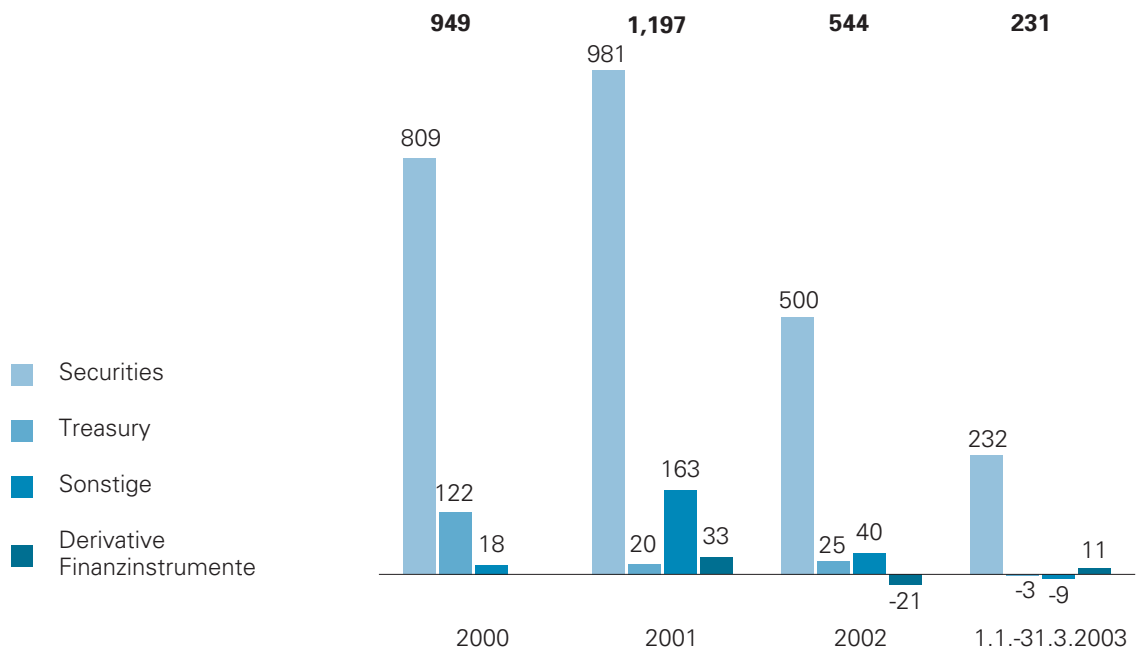
Struktur des Provisionsüberschusses

Commerzbank-Konzern, in Mio €



Handelsergebnis

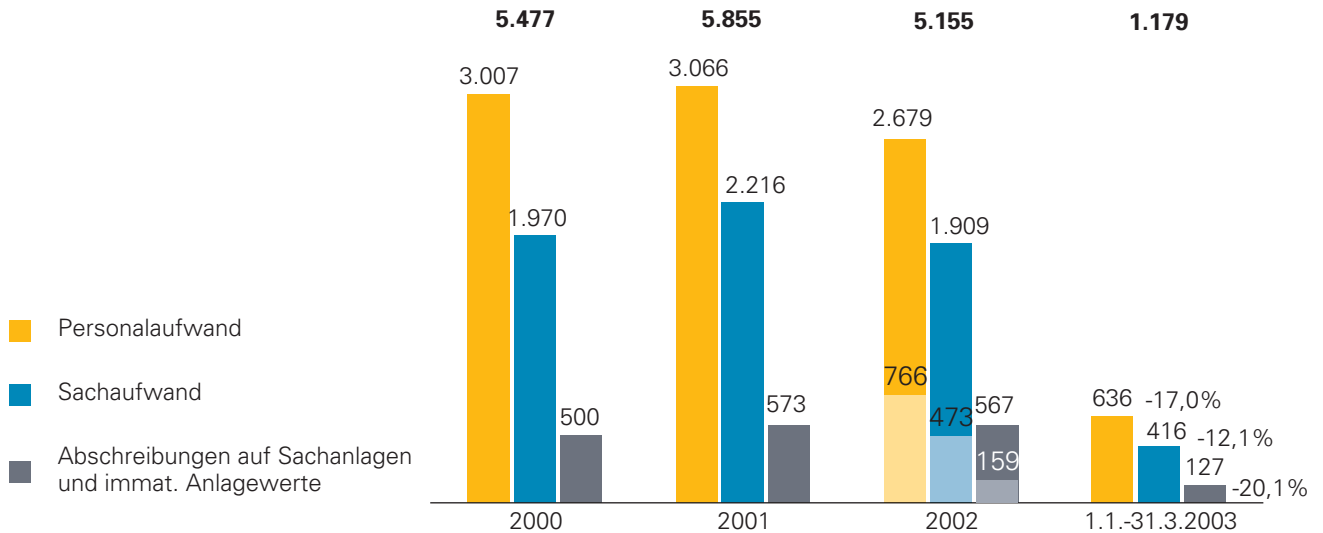
Commerzbank-Konzern, in Mio €



Die Geschäftszuständigkeiten der Geschäftsfelder wurden in der Vergangenheit mehrfach geändert; die Zahlen für 2000 wurden rückwirkend nicht angepasst.

Verwaltungsaufwand

Commerzbank-Konzern, in Mio €



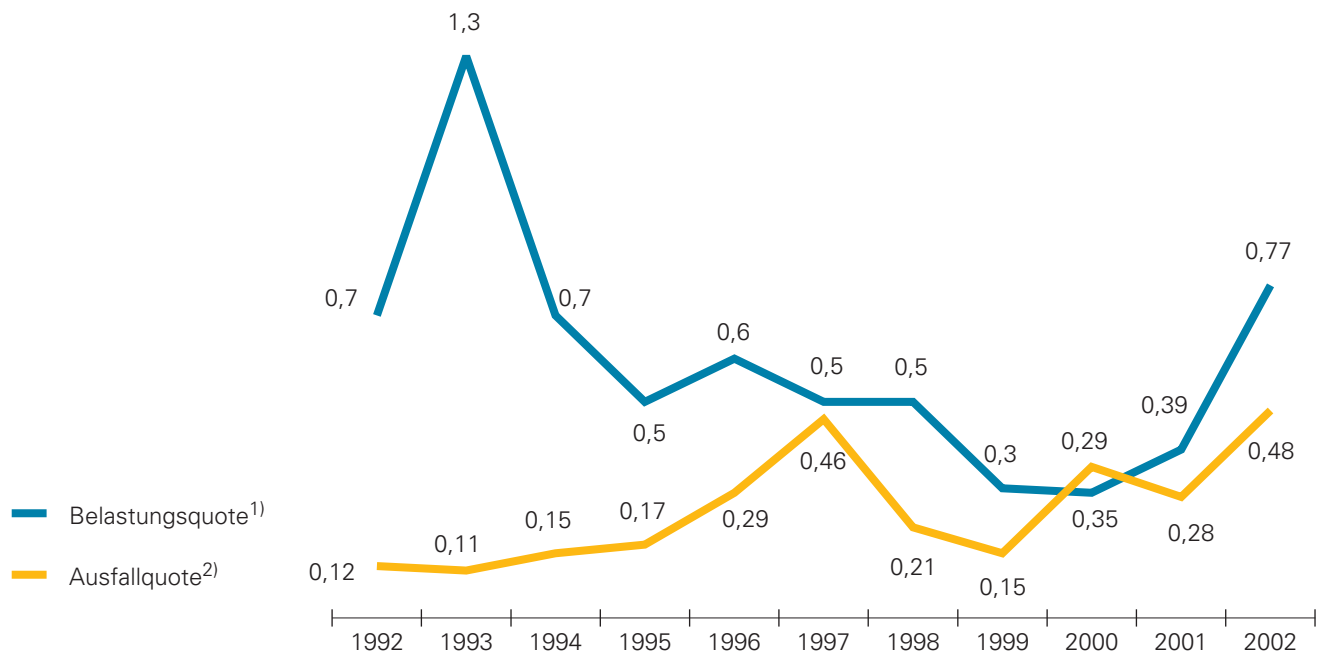
Entwicklung der Risikovorsorge

Commerzbank-Konzern, in Mio €

	2003	2002
Stand am 1.1.	5.705	5.946
Zuführungen	356	346
Abgänge	279	187
Inanspruchnahmen	181	99
Auflösungen	98	88
Wechselkursveränderungen	6	12
Stand am 31.3.	5.788	6.117

Risikovorsorge des Commerzbank-Konzerns

Wertberichtigungen und Ausfälle (ohne Länderrisiken) 1992-2002



1) Nettorisikovorsorge im Verhältnis zum durchschnittlichen Kreditvolumen aus kommerziellem Geschäft, gekürzt um Wertberichtigungen;
 2) Kreditausfälle im Verhältnis zum durchschnittlichen Kreditvolumen aus kommerziellem Geschäft

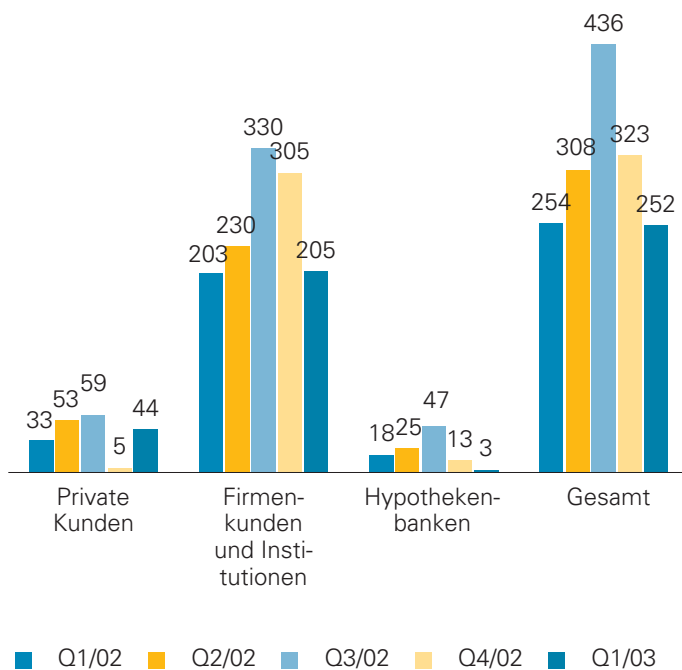
Akkumulierte Risikovorsorge

Commerzbank-Konzern, in Mio €

	31.3.2003	31.12.2002
Einzelwertberichtigungen	5.061	4.991
Länderwertberichtigungen	75	71
Pauschale Wertberichtigungen	312	314
Risikovorsorge für Bilanzpositionen	5.448	5.376
Rückstellungen im Kreditgeschäft	340	329
Risikovorsorge insgesamt	5.788	5.705

Risikovorsorge nach Geschäftsfeldern

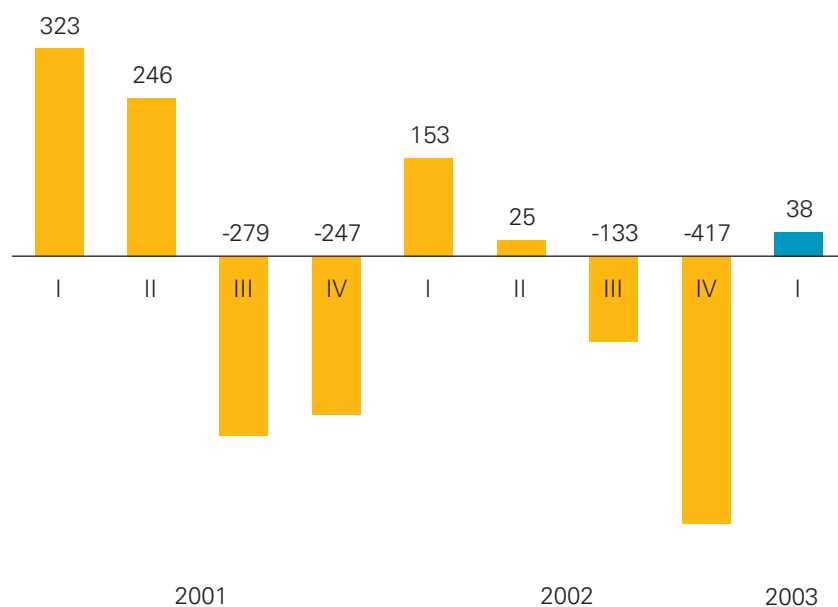
Commerzbank-Konzern, in Mio €



Die zins- und ertraglosen wertberechtigten Forderungen beliefen sich nach Abzug konservativ bemessener Sicherheiten in Höhe von 1.819 Mio € auf 5.173 Mio €.

Ergebnis vor Steuern pro Quartal

Commerzbank-Konzern, in Mio €



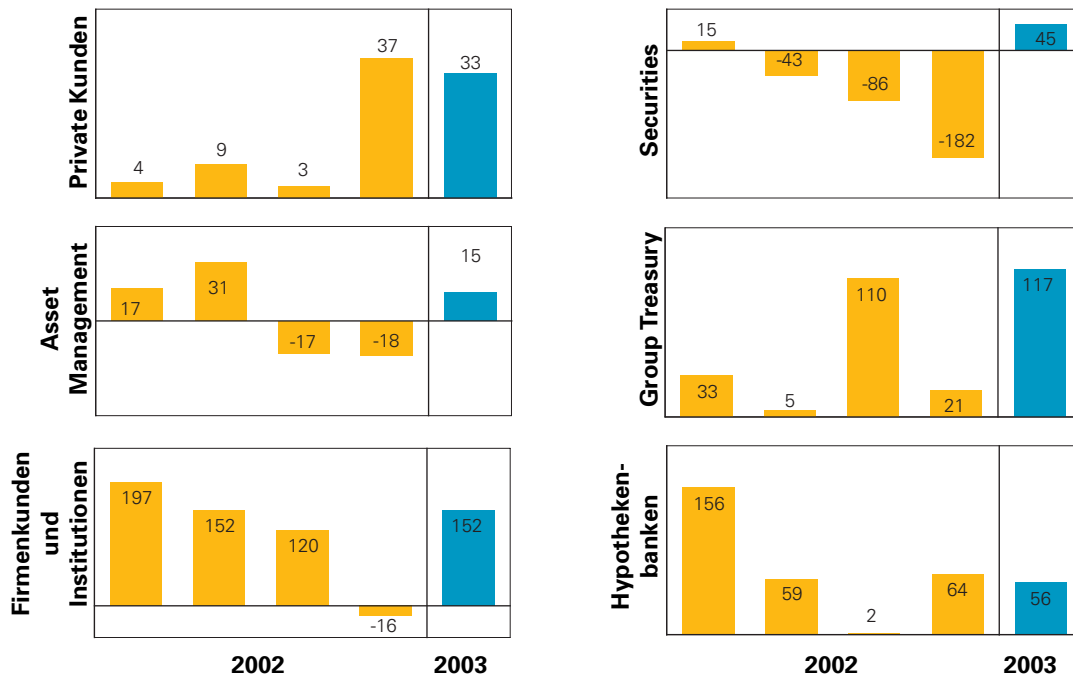
Ergebnisse nach Geschäftsfeldern

Commerzbank-Konzern, 1.1.-31.3.2003, in Mio €

	Private Kunden	Asset Manage- ment	Firmen- kunden und Institu- tionen	Secu- rities	Group Treasury	Hypo- theken- banken	Sonstige und Konsoli- dierung	Gesamt
Zinsüberschuss	267	-3	426	17	109	33	-144	705
Risikovorsorge im Kreditgeschäft	-44	-	-205	-	-	-3	-	-252
Zinsüberschuss nach Risikovorsorge	223	-3	221	17	109	30	-144	453
Provisionsüberschuss	240	91	172	36	-	-4	-15	520
Ergebnis aus Sicherungs- zusammenhängen	-	2	-	-	3	5	-	10
Handelsergebnis	1	3	6	232	-17	7	-1	231
Ergebnis aus Beteiligungs- und Wertpapierbestand	1	9	41	1	35	25	-7	105
Sonstiges betriebliches Ergebnis	-2	2	29	1	-	-	2	32
Verwaltungs- aufwendungen	430	89	317	242	13	7	81	1,179
Operatives Ergebnis	33	15	152	45	117	56	-246	172
Saldo Aufwendungen/ Erträge aus Sonderfaktoren	-	-	-	-	-	-	-	-
Planmäßige Abschreibun- gen auf Geschäfts- oder Firmenwerte	-	21	2	-	-	6	1	30
Restrukturierungs- aufwendungen	-	8	25	34	-	-	37	104
Ergebnis vor Steuern	33	-14	125	11	117	50	-284	38
Durchschnittlich gebundenes Eigenkapital	1.837	680	5.417	1.063	139	870	1.506	11.512
Operative Eigenkapital- rendite (%)	7,2	8,8	11,2	16,9	336,7	25,7	.	6,0
Aufwandsquote im operativen Geschäft (%)	84,8	85,6	47,0	84,3	10,0	10,6	.	73,5
Eigenkapitalrendite des Ergebnisses vor Steuern (%)	7,2	-8,2	9,2	4,1	336,7	23,0	.	1,3
Mitarbeiter (Durchschnitt)	11.399	1.769	9.547	1.468	79	156	10.112	34.530

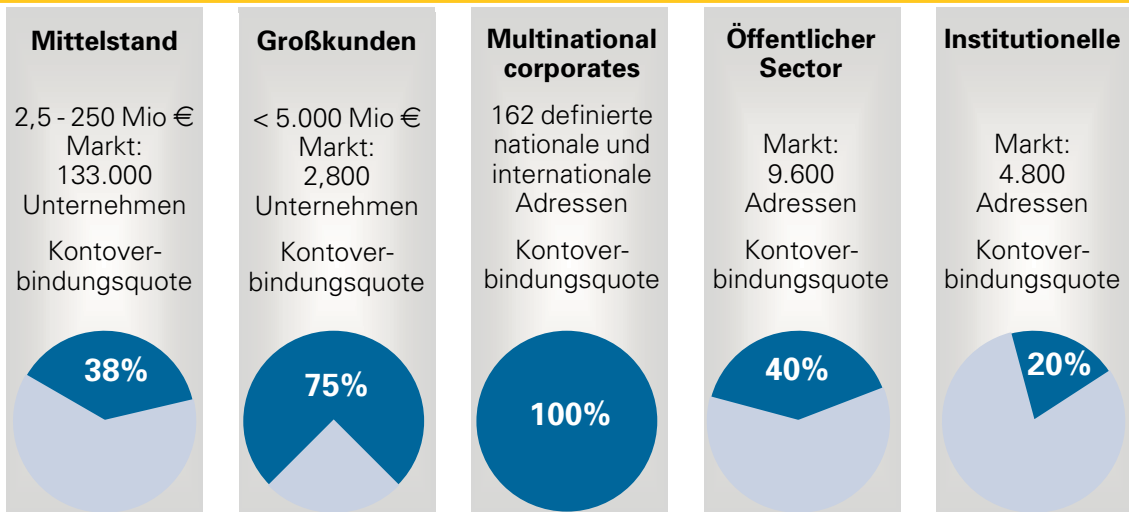
Entwicklung einzelner Geschäftsfelder

Operatives Ergebnis pro Quartal (in Mio €)



Firmenkundengeschäft in Deutschland

Zielgruppen im Corporate Banking Deutschland



comdirect bank: Kundenbasis und strategische Schwerpunkte

Turn-around operativ 2002 geschafft

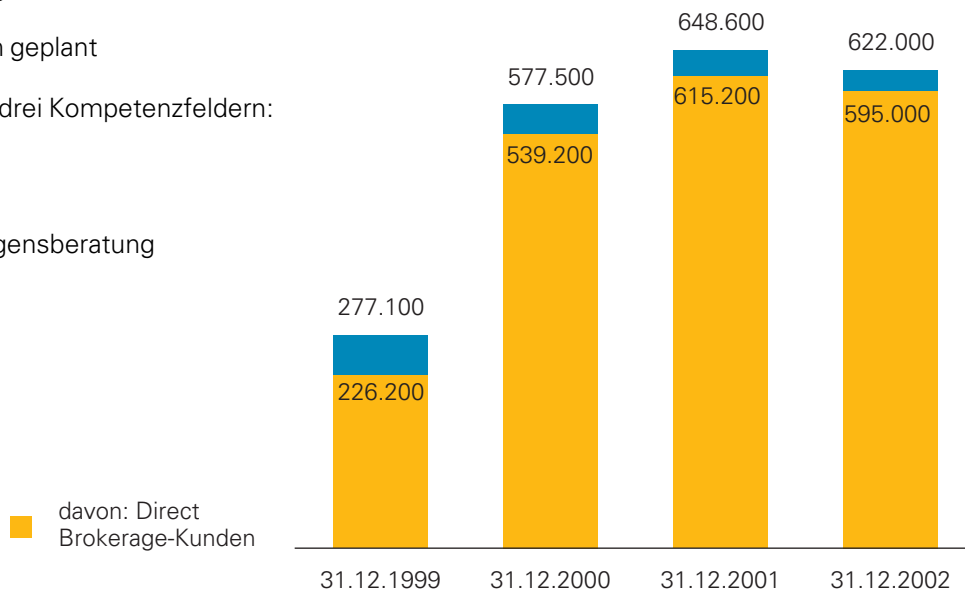
Für 2003 deutlicher Gewinn geplant

Künftiger Erfolg basiert auf drei Kompetenzfeldern:

Online-Investment

Direct Banking

Finanz- und Vermögensberatung



Fünf-Punkte-Programm zur Effizienzsteigerung

■ **Kostenoffensive**

☑ Umsetzung über Plan

■ **Kredit-Check**

☑ Problemkredite herausgefiltert und Maßnahmen zur Lösung eingeleitet

■ **Preisoffensive**

☑ Erste positive Effekte durch Margenausweitung, Streichung von Sonderkonditionen

■ **Strukturelle und personelle Maßnahmen**

☑ Schlüsselpositionen zum Teil neu besetzt

■ **Verkauf nicht strategischer Beteiligungen**

☑ Anteile an Finanz- bzw. Industriebeteiligungen reduziert oder abgebaut

Weitere Rentabilitätsverbesserung durch "Kostenoffensive Plus"

Im Fokus des Projekts stehen:

- sämtliche Zentrale Einheiten
- Auslandseinheiten und Tochtergesellschaften

Das gesamte Kosteneinsparungspotential beläuft sich auf 688 Mio €

davon: 381 Mio € Personalaufwand
 davon: 307 Mio € Sachaufwand

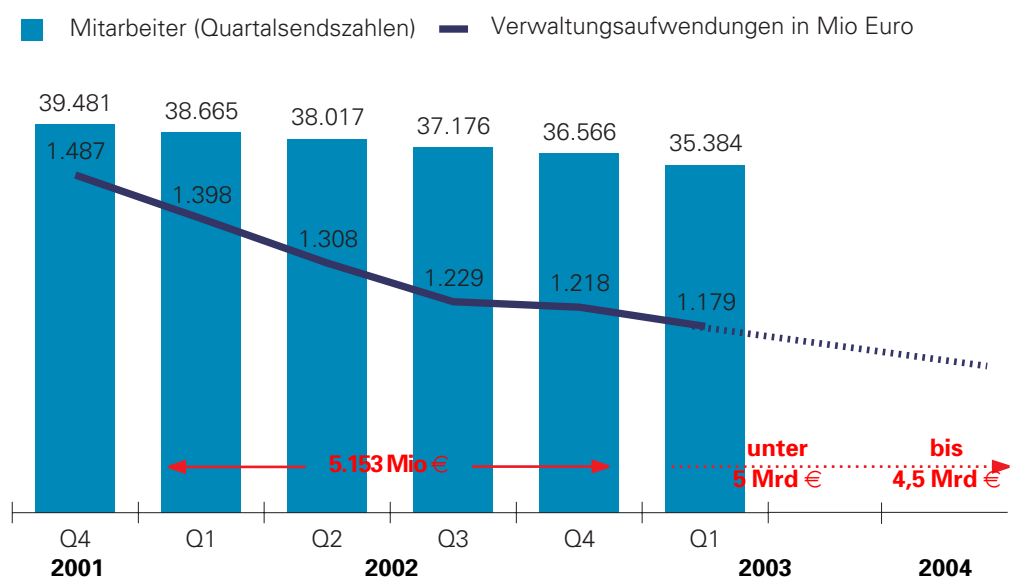
Einsparungen 2003: 460 Mio €
 Zusätzliche Einsparungen 2004: 195 Mio €
 Zusätzliche Einsparungen 2005: 33 Mio €

1.500 Arbeitsplätze sollen im Inland abgebaut werden

zuzüglich der bereits beschlossenen bzw. initiierten Reduzierung um 500 Arbeitsplätze

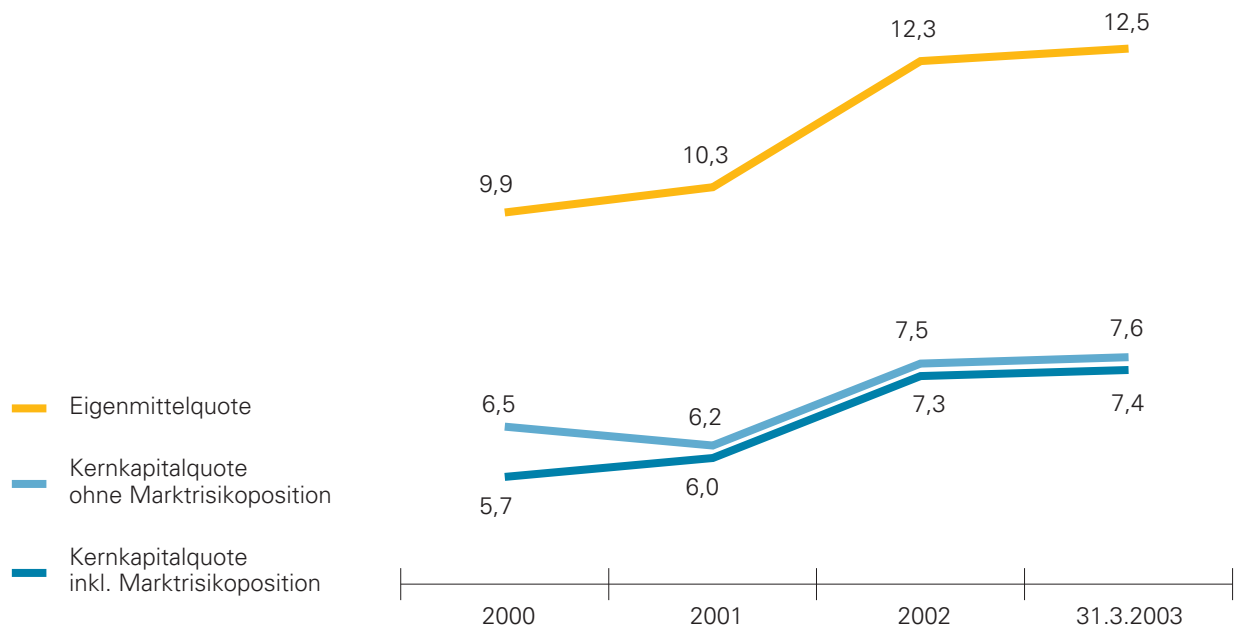
1.100 Arbeitsplätze sollen im Ausland abgebaut werden

Commerzbank: Erfolgreiche Kostenreduzierung



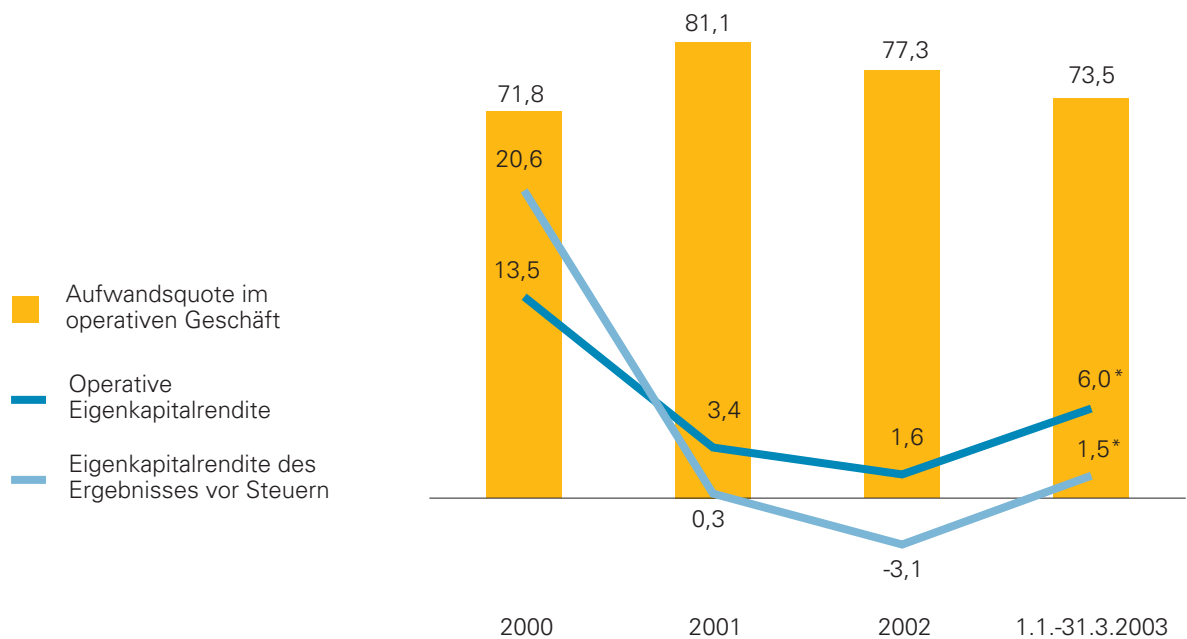
Kapitalquoten nach BIZ

in %



Ertragsquoten

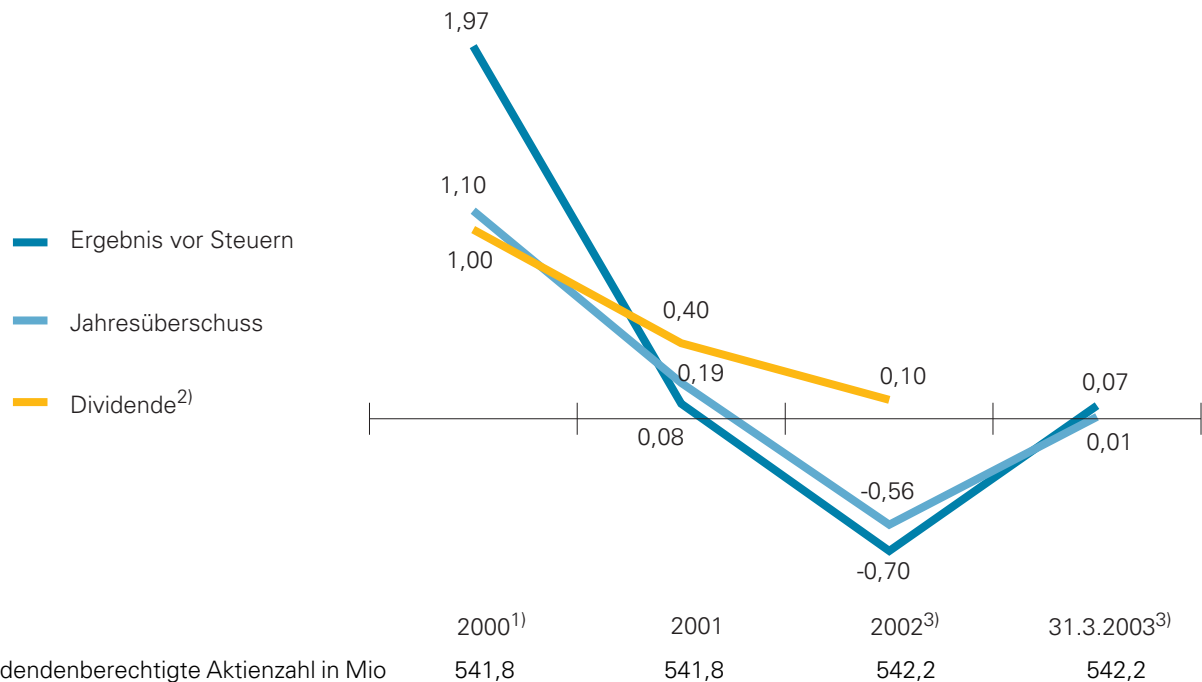
in %



*) auf das Jahr hochgerechnet

Kennzahlen je Commerzbank-Aktie

in €



1) ohne Verkaufserlös aus comdirect IPO/Dividende inkl. 0,20 € Bonus; 2) ohne Steuergutschrift; 3) inklusive Restrukturierungsaufwendungen

Statistische Angaben

jeweils zum Jahresende

Commerzbank-Konzern	1999	2000	2001	2002
Geschäftsstellen	1.064	1.080	981	904
Kunden	5,20 Mio	5,70 Mio	6,00 Mio	6,00 Mio
Mitarbeiter	34.870	39.044	39.481	36.566
davon: im Inland	30.557	31.716	31.899	28.603
im Ausland	4.313	7.328	7.582	7.963

Commerzbank AG	1999	2000	2001	2002
Filialen	960	945	816	753
davon: im Inland	939	924	796	733
im Ausland	21	21	20	20
Mitarbeiter	29.190	29.611	30.021	28.343
davon: im Inland	27.068	27.225	27.469	25.739
im Ausland	2.122	2.386	2.552	2.604

Notizen
