

| **commerzbank** – **zahlen, fakten, ziele** |

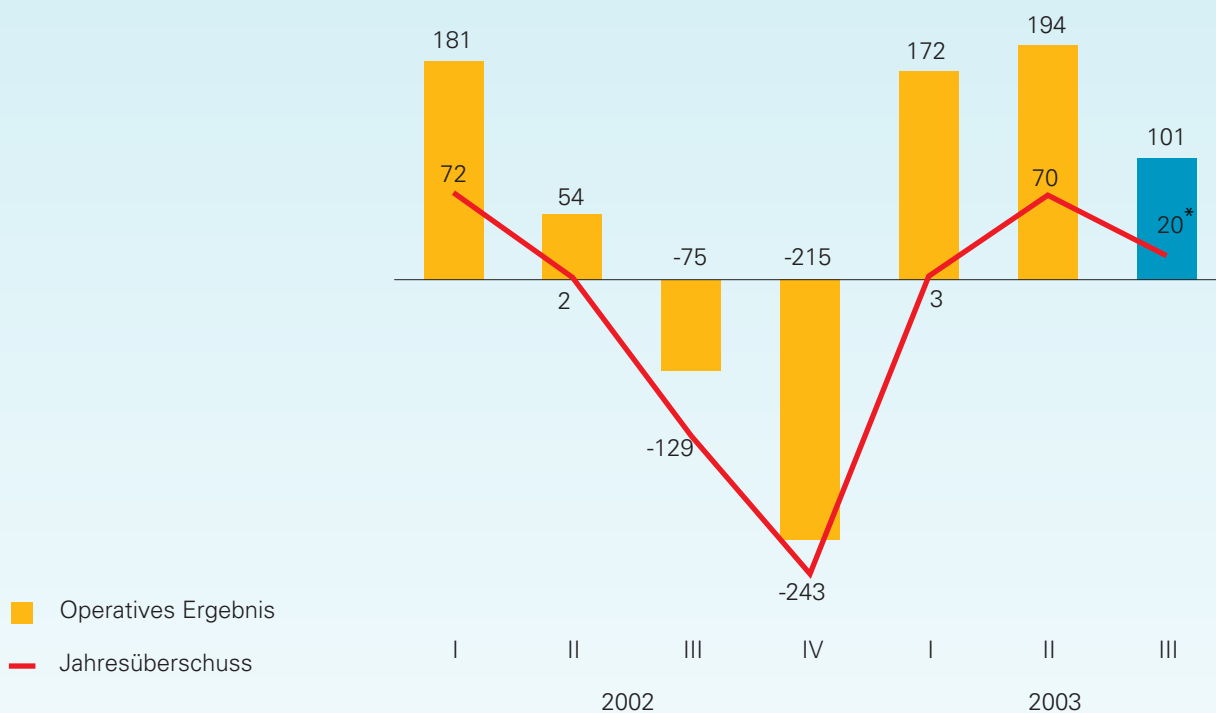
INVESTOR RELATIONS

COMMERZBANK 

3. QUARTAL 2003

| **operatives ergebnis pro quartal** |

COMMERZBANK-KONZERN, IN MIO €



*) bereinigt um Bewertungsänderungen

Commerzbank AG
Zentraler Stab Kommunikation

D-60261 Frankfurt am Main
www.commerzbank.de

Investor Relations
Jürgen Ackermann
Simone Nuxoll
Dr. Ingolf Hegner
Evelyn Noll (Sek.)
Telefon 069-136-222 55
Telefax 069-136-294 92
E-mail ir@commerzbank.com

Die Commerzbank unterliegt den Bestimmungen
der FSA für Investment-Transaktionen in Großbritannien.

Diese Publikation erscheint viermal jährlich, jeweils
mit Bekanntgabe der Quartalsergebnisse und des
Jahresabschlusses.

Diese Publikation steht Ihnen auch im Internet in
deutscher und englischer Sprache zur Verfügung.

Englisch: www.commerzbank.com
Investor Relations
Presentations

Deutsch: www.commerzbank.de
Investor Relations
Präsentationen

Abgeschlossen am 11. November 2003

| commerzbank – zahlen, fakten, ziele |

inhalt

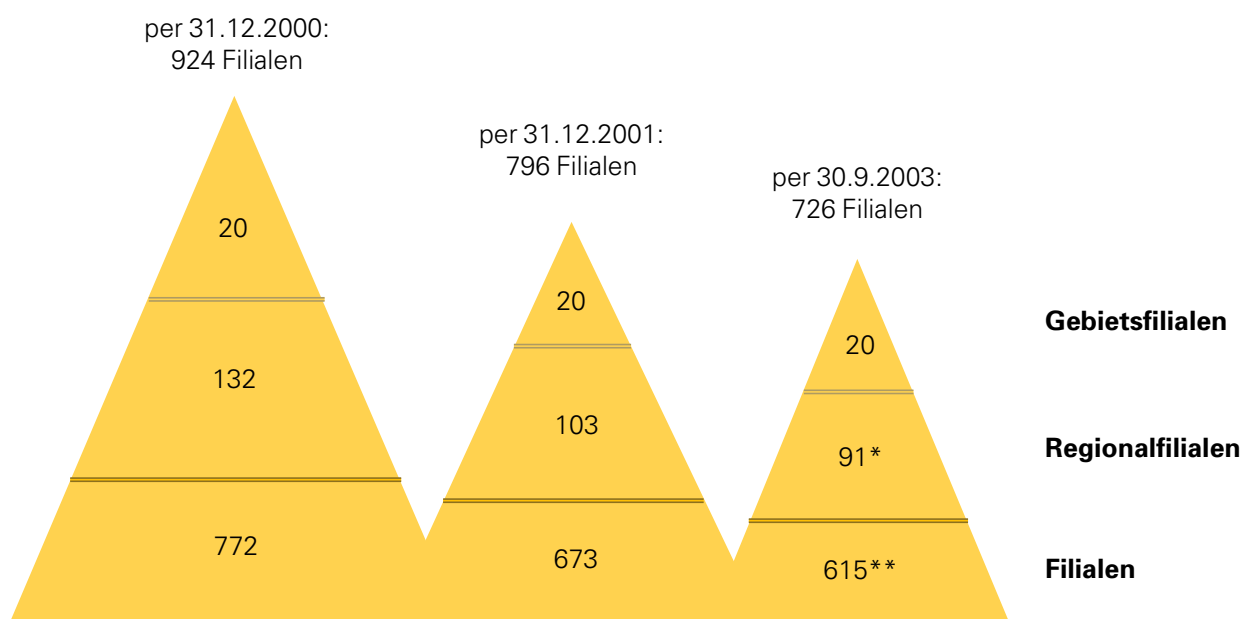
Die strategischen Schwerpunkte		Gewinn- und Verlustrechnung	15
Filialstruktur der Commerzbank AG	4	Zinsüberschuss	
Struktur des Commerzbank-Konzerns	5	Struktur des Provisionsüberschusses	16
Zwei Doppelsäulen aus Vertrieb und Produktion		Handelsergebnis	
Einzelabschlüsse der Commerzbank AG und der wichtigsten Tochtergesellschaften	6	Verwaltungsaufwand	17
Erste Phase der Restrukturierung in 2003 abgeschlossen		Entwicklung der Risikovorsorge	
Gründe für die Neubewertung des Beteiligungsbestands	7	Risikovorsorge	18
Die 361.000 Aktionäre		Risiko-Abdeckungsquote der Commerzbank	
Eigenkapital und Börsenkapitalisierung	8	Risikovorsorge nach Geschäftsfeldern	19
Kursverlauf der Commerzbank-Aktie		Operatives Ergebnis pro Quartal	
Börsenumsätze in Commerzbank-Aktien	9	Asset Management: Verwaltetes Volumen	20
Bilanzsumme		Ergebnisse nach Geschäftsfeldern	21
Kundenforderungen	10	Entwicklung einzelner Geschäftsfelder	
Geschäftsfeld Private Kunden: Rating der Kreditzusagen		Firmenkundengeschäft in Deutschland	22
Geschäftsfeld Firmenkunden: Rating der Kreditzusagen	11	comdirect bank: Kundenbasis und strategische Schwerpunkte	
Struktur der Aktiva		Fünf-Punkte-Programm zur Effizienzsteigerung	23
Struktur der Passiva	12	Kostenoffensive "Plus"	
Paketbesitz außerhalb des Finanzbereichs		Commerzbank: Erfolgreiche Kostenreduzierung	24
Entwicklung der Neubewertungsrücklagen	13	Kapitalquoten nach BIZ	
Eigenkapital		Ertragsquoten	25
Risikoaktiva und Kapitalquoten	14	Kennzahlen je Commerzbank-Aktie	
		Statistische Angaben	26

Alle Zahlenangaben – sofern nicht anders ausgewiesen – nach IAS

Die strategischen Schwerpunkte der Commerzbank

- Der kompetente Finanzdienstleister für den anspruchsvollen privaten Kunden in Deutschland
- Die Bankverbindung Nummer eins für den erfolgreichen deutschen Mittelstand und die kreative Relationship-Bank für große Firmenkunden und Institutionen in Europa sowie für multinationale Unternehmen aus aller Welt
- Enge Verzahnung von Firmenkundengeschäft und Investment Banking
- Gestraffte Produktpalette
- Eigenkapital-Allokation entsprechend dem Wachstumspotenzial der Geschäftsfelder
- Abbau von strategisch nicht notwendigen Beteiligungen

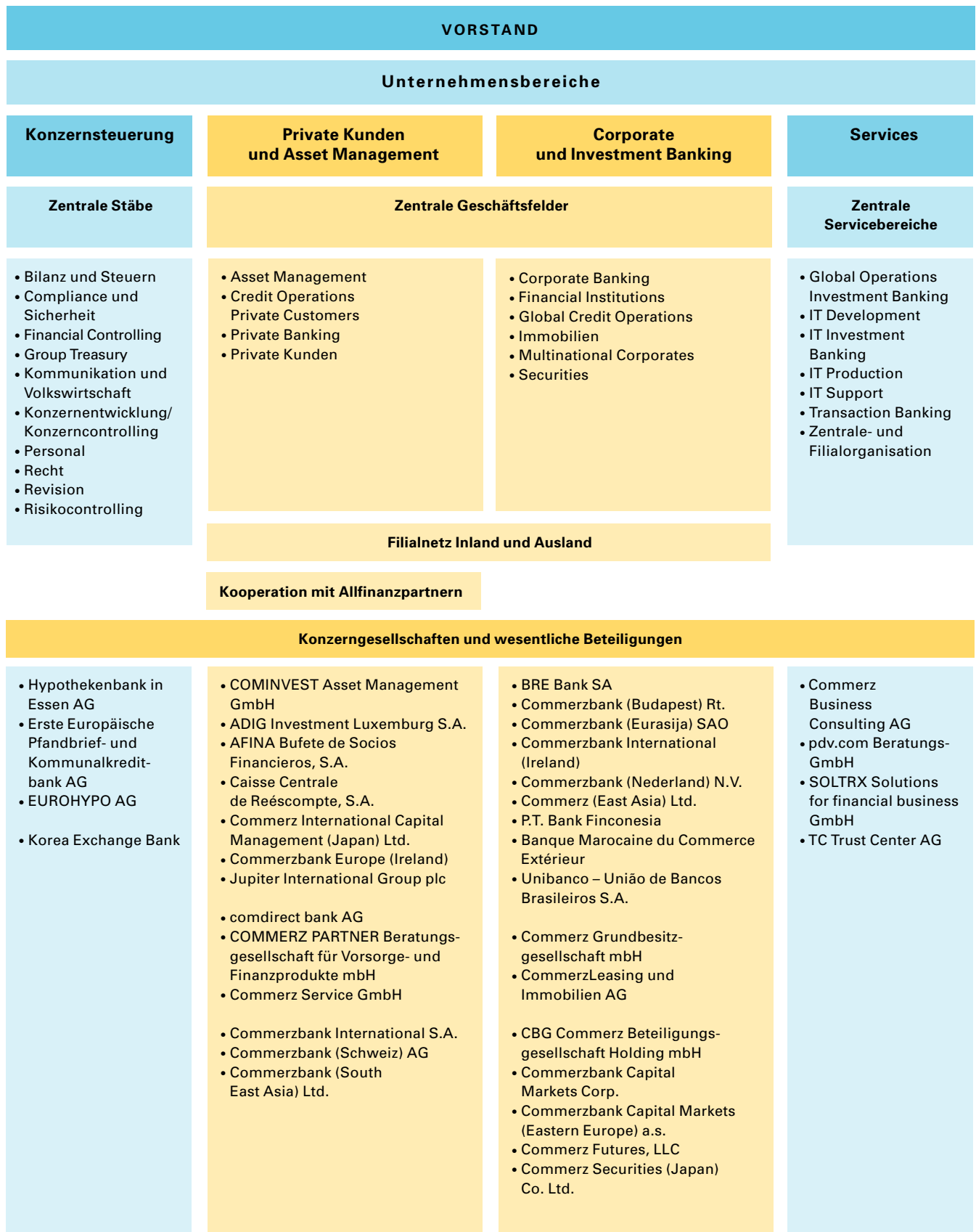
Filialstruktur der Commerzbank AG in Deutschland



*) davon 87 regionale Vertriebseinheiten für das Firmenkundengeschäft;

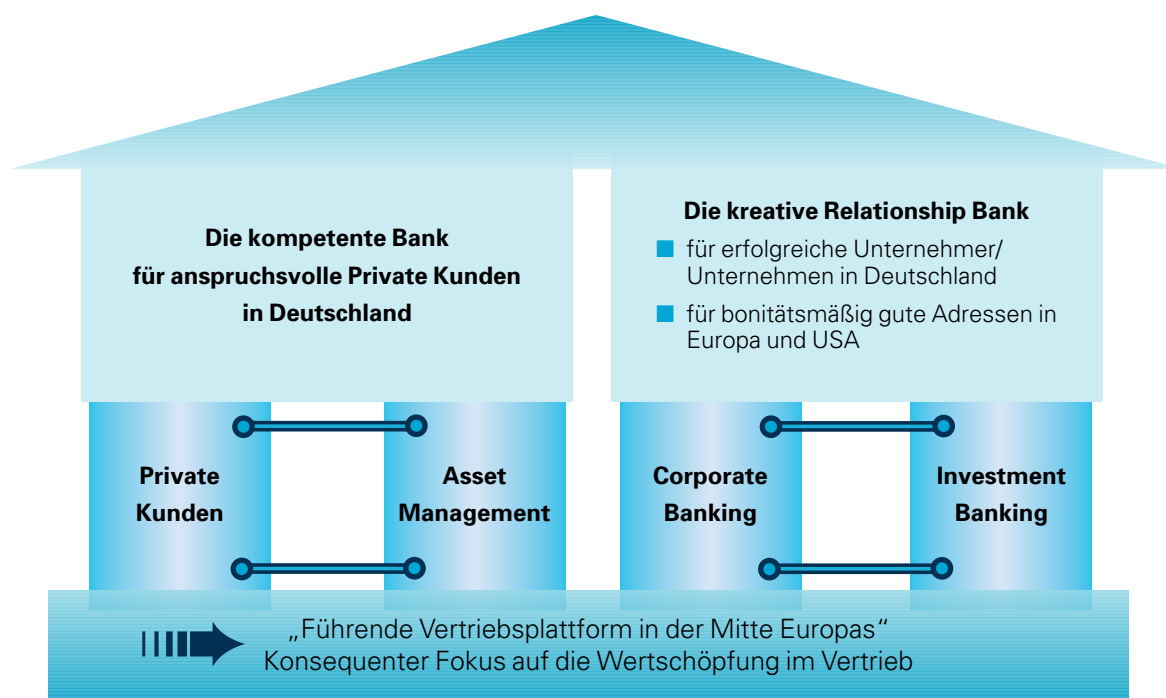
***) davon 75 lokale Vertriebsstandorte für das Firmenkundengeschäft

Struktur des Commerzbank-Konzerns



Stand: September 2003

Zwei Doppelsäulen aus Vertrieb und Produktion



Einzelabschlüsse der Commerzbank AG und der wichtigsten Tochtergesellschaften

in Mio €	Bilanzsumme		Ergebnis vor Steuern 1.1.-30.9.	
	30.9.2003	31.12.2002	2003	2002
Commerzbank AG	293.309	319.987	-1.636	1.460
comdirect bank	3.444	2.596	32	-28
CommerzLeasing und Immobilien AG	760	779	36	37
Hypothekenbank in Essen AG	79.126	76.097	114	120
Caisse Centrale de Réescompte, S.A.	4.731	6.558	22	19
COMINVEST Asset Management GmbH	309	343	68	28
ADIG Investment Luxemburg S.A.	181	181	22	20
Commerzbank Europe (Ireland) Unltd.	4.323	5.131	27	13
Commerzbank International S.A.	13.124	14.776	97	99
Commerzbank (Schweiz) AG	576	624	15	16
Jupiter International Group PLC	332	356	17	27
BRE Bank SA	5.498	6.149	14	27

Daten aus konsolidiertem Abschluss gem. IAS

Erste Phase der Restrukturierung in 2003 abgeschlossen



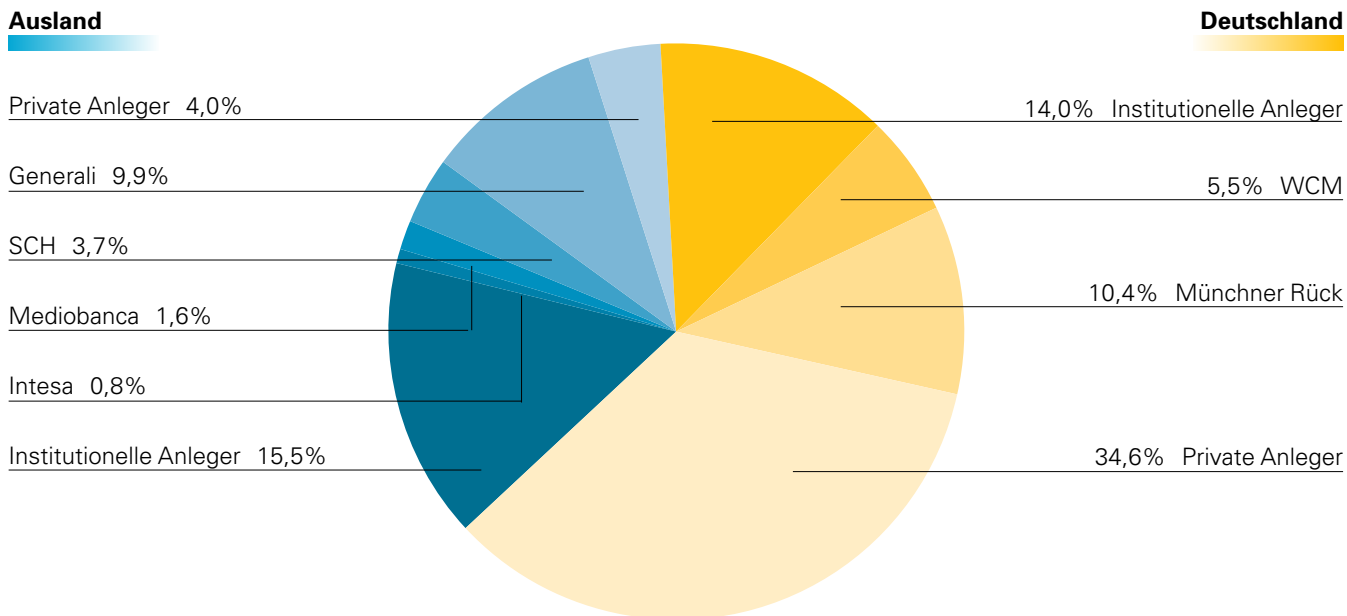
Gründe für die Neubewertung des Beteiligungsbestands

Ziele

- Verbesserte Transparenz und Klarheit der Finanzausweise
 - Erhöhung der Flexibilität, um Beteiligungen abzubauen
 - Die zukünftigen Firmenwert-Abschreibungen werden niedriger sein
 - Jede Veräußerung wird auch die Finanzierungskosten senken
 - Aussicht auf verbesserte Ratings
 - Mehr Spielraum für strategische Akquisitionen in Kerngeschäften
 - Zukünftig keine Realisierung von Buchverlusten, die internes Wachstum behindern könnten
 - Rückkehr zu aktionärsfreundlicher Dividendenpolitik
- Aufgrund beider Faktoren wird das operative Ergebnis höher ausfallen als die Kapitalkosten in 2005

Die 361.000 Aktionäre der Commerzbank

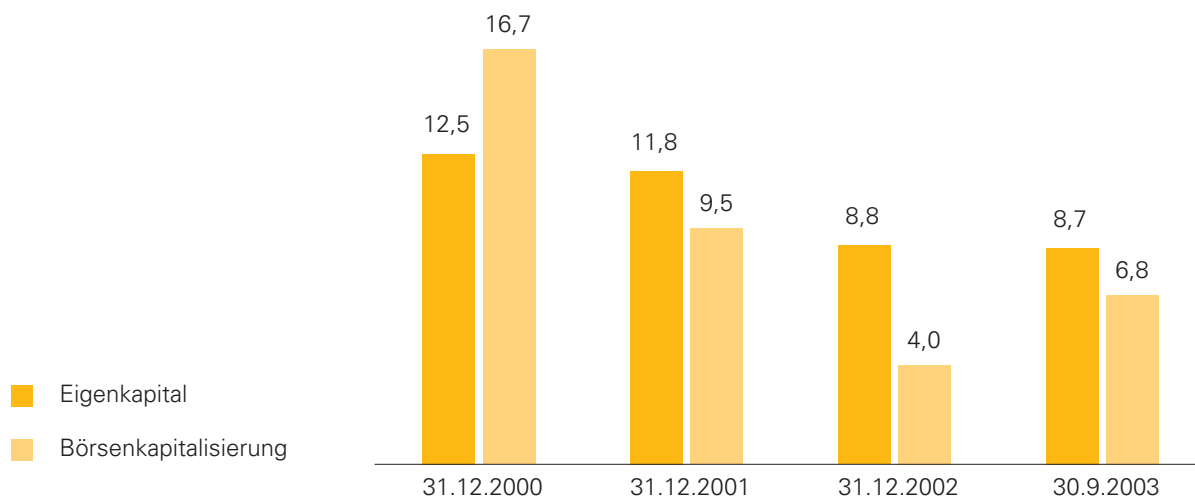
bezogen auf das Kapital



Stand: 30.9.2003

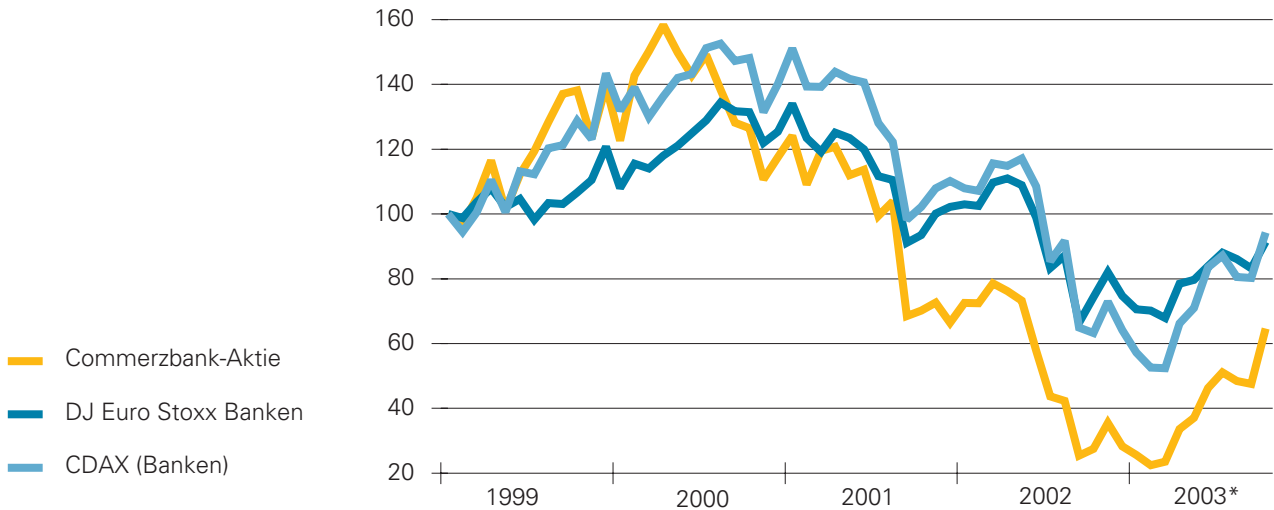
Eigenkapital und Börsenkapitalisierung

Commerzbank-Konzern, in Mrd €



Kursverlauf der Commerzbank-Aktie

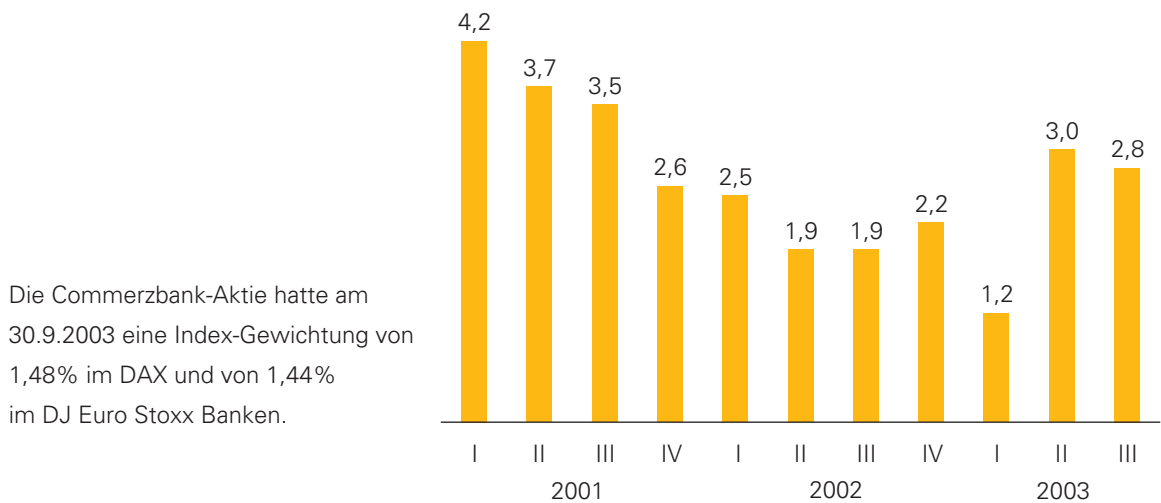
Monatsendstände, Januar 1999 = 100



*) bis 31. Oktober 2003

Börsenumsätze in Commerzbank-Aktien

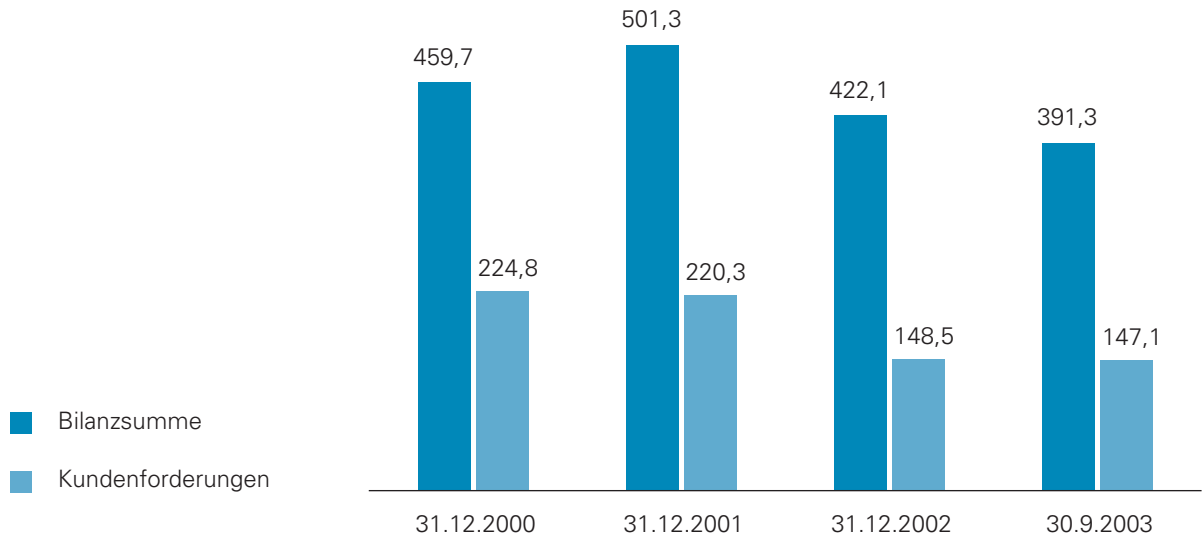
in Mrd €



Die Commerzbank-Aktie hatte am 30.9.2003 eine Index-Gewichtung von 1,48% im DAX und von 1,44% im DJ Euro Stoxx Banken.

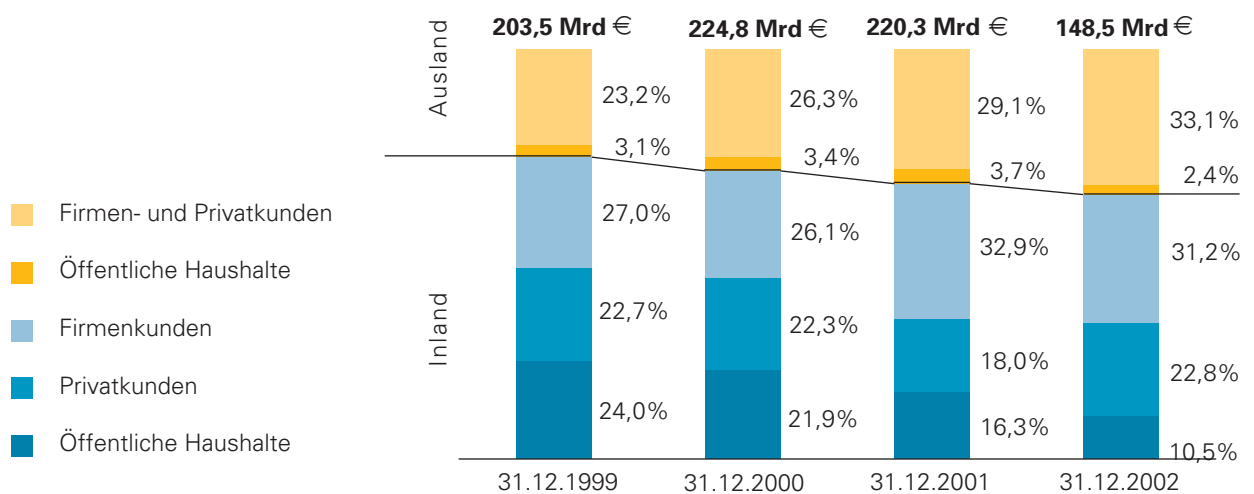
Bilanzsumme und Kundenforderungen

Commerzbank-Konzern, in Mrd €



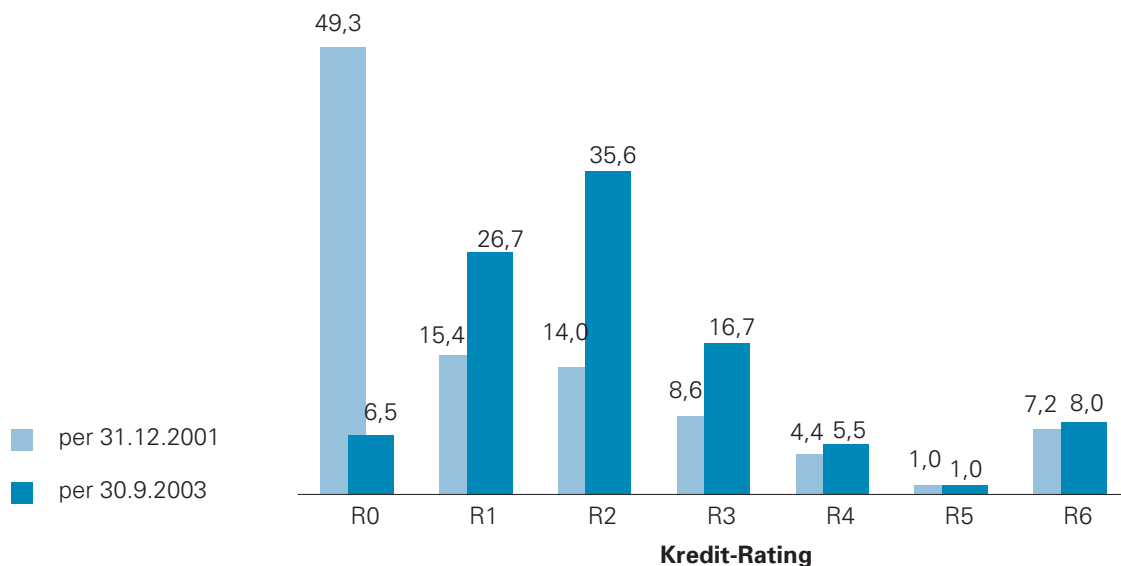
Kundenforderungen

Commerzbank-Konzern



Geschäftsfeld Private Kunden (Inland): Rating der zugesagten Kreditlinien

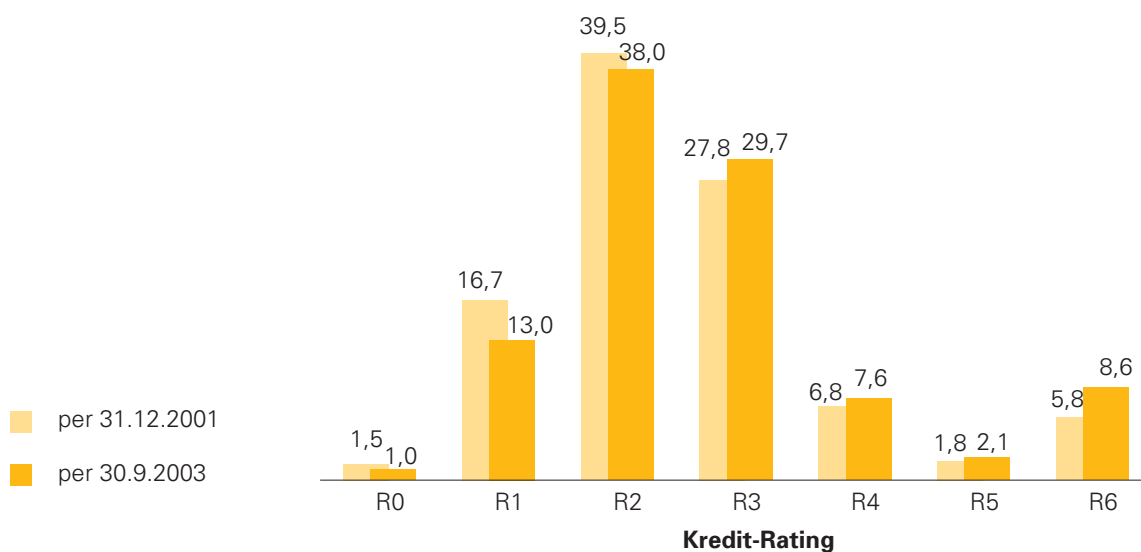
in %



Durch die im Hinblick auf Basel II erfolgte Einführung eines neuen Score-Verfahrens ist der Anteil der ungerateten bzw. nicht-ratingpflichtigen Engagements (R0) weiter rückläufig.

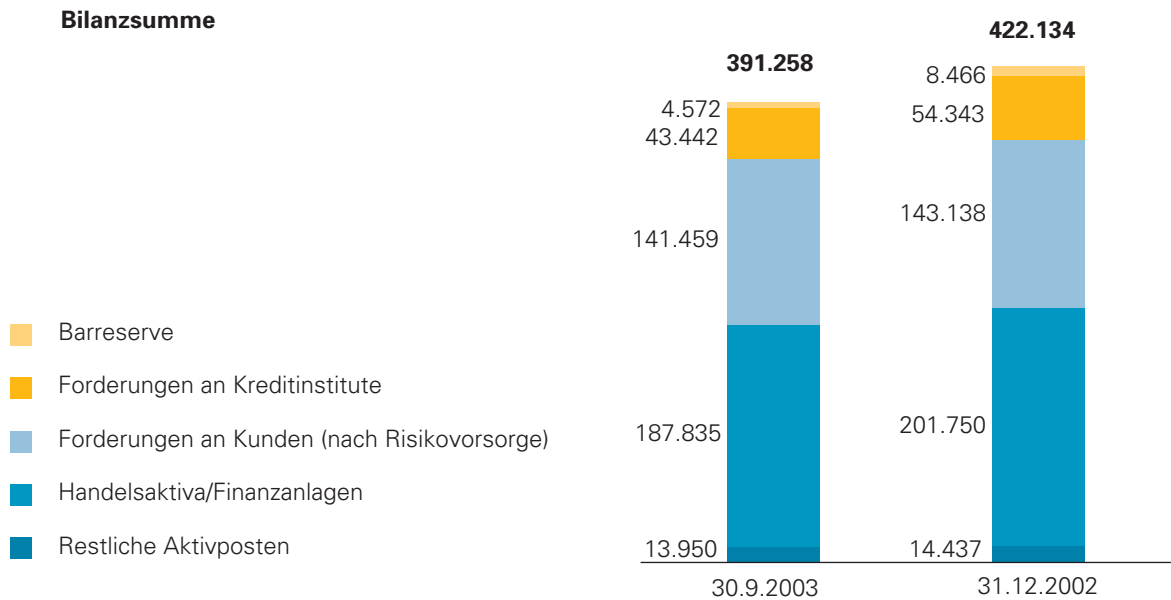
Geschäftsfeld Firmenkunden (Inland): Rating der zugesagten Kreditlinien

in %



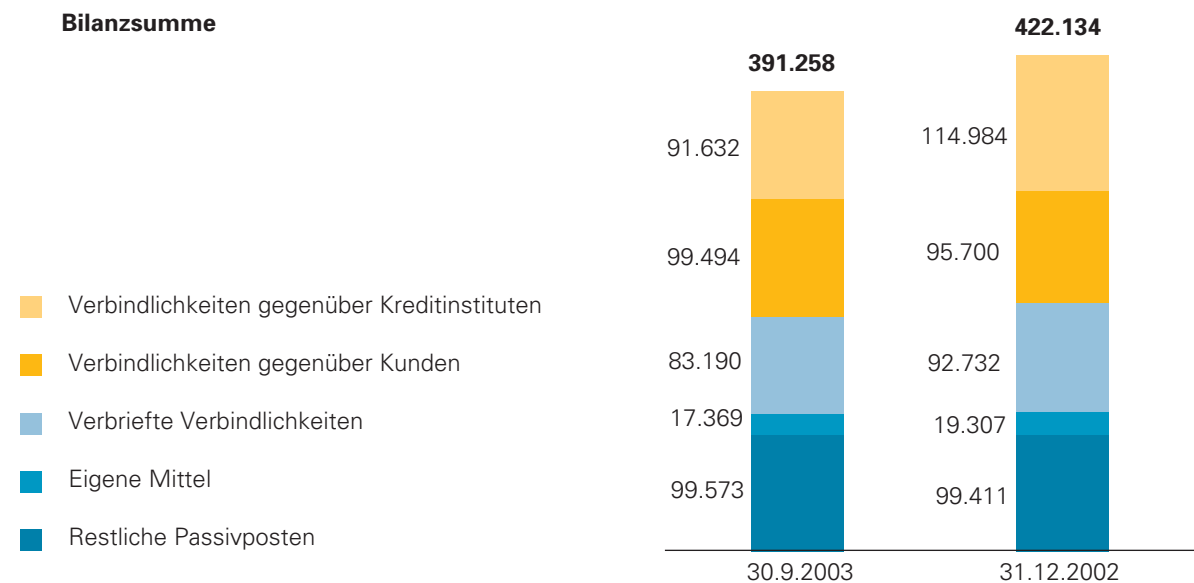
Struktur der Aktiva

Commerzbank-Konzern, in Mio €



Struktur der Passiva

Commerzbank-Konzern, in Mio €



Paketbesitz der Commerzbank AG außerhalb des Finanzbereichs

ab 5% des Kapitals, per 30.9.2003

Aino AG Pfullendorf/Baden 28,7% 7*	Heidelberger Druckmaschinen AG Heidelberg 10,0% ¹⁾ 213*	Linde AG Wiesbaden 10,0% 422*
MAN AG München 6,8% ¹⁾ 163*	Neschen AG Bückeberg 6,8% 2*	Ferrari S.p.A. Maranello, Modena 10,0% nicht börsennotiert

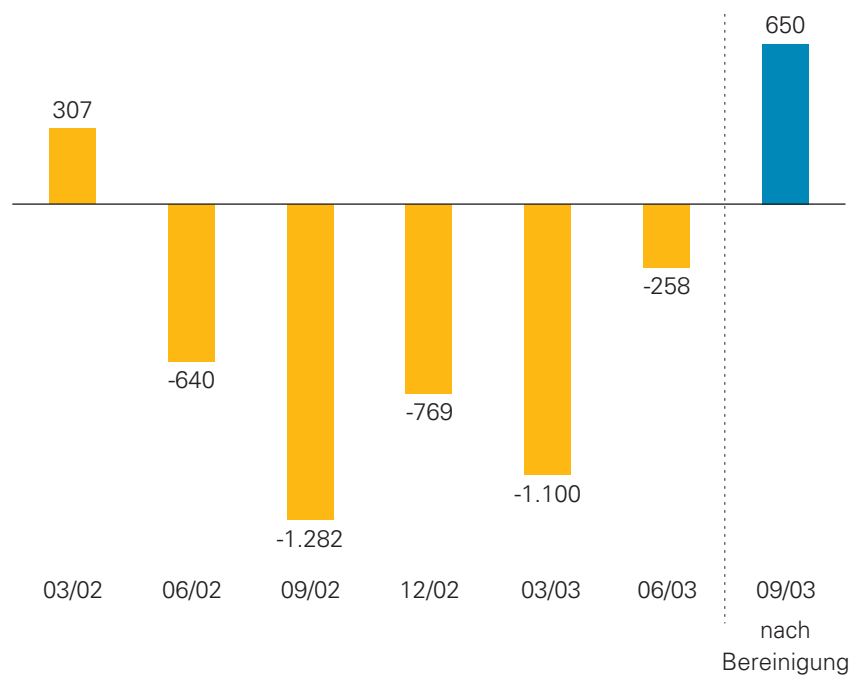
1) indirekt und direkt

2) indirekt

*) Marktwert des Commerzbank-Anteils zum 30.9.2003 in Mio €

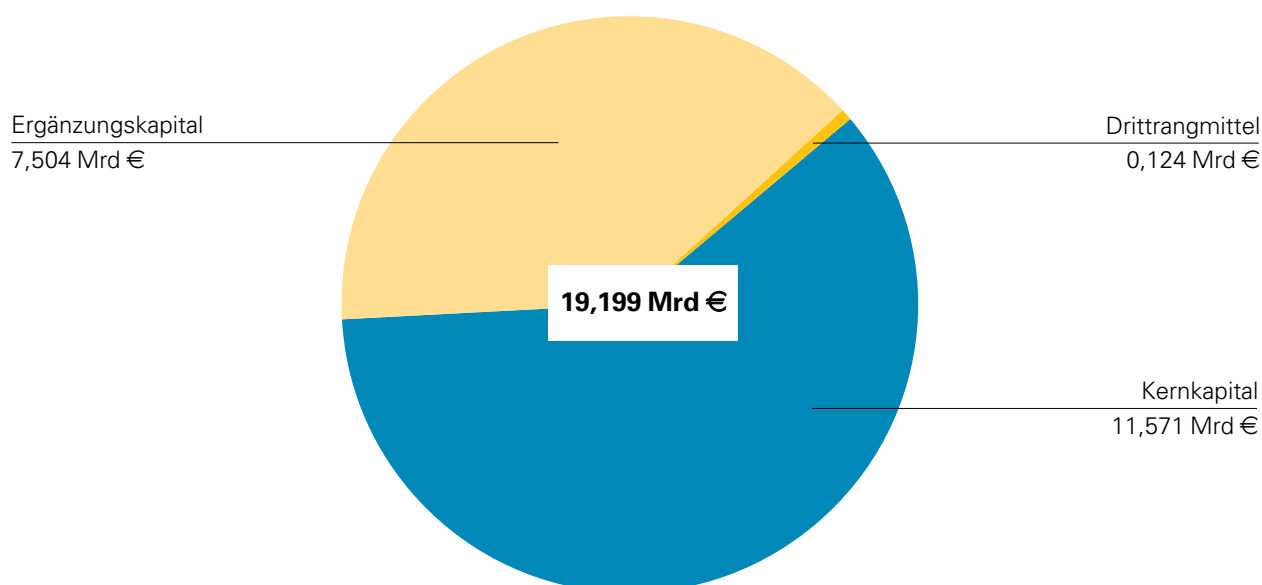
Entwicklung der Neubewertungsrücklage

per 30.9.2003, in Mio €



Eigenkapital des Commerzbank-Konzerns (BIZ)

per 30.9.2003



Risikoaktiva und Kapitalquoten (BIZ)

Commerzbank-Konzern, in Mio €

	30.9.2003	31.12.2002
Gewichtete Risikoaktiva	144.035	156.540
Anrechnungsbetrag für Marktrisikopositionen	4.638	3.650
Anrechnungspflichtige Positionen	148.673	160.190
Bankaufsichtsrechtliche Eigenkapitalkomponenten		
Kernkapital	11.571	11.691
Anrechenbares Eigenkapital	19.199	19.662
Bankaufsichtsrechtliche Kapitalquoten in %		
Kernkapitalquote*	7,8	7,3
Eigenmittelquote	12,9	12,3

Nach Verrechnung des ausgewiesenen Konzernverlusts wird sich die Kernkapitalquote (einschließlich Marktrisikoposition) auf 6,4% und die Eigenmittelquote auf 11,5% reduzieren.

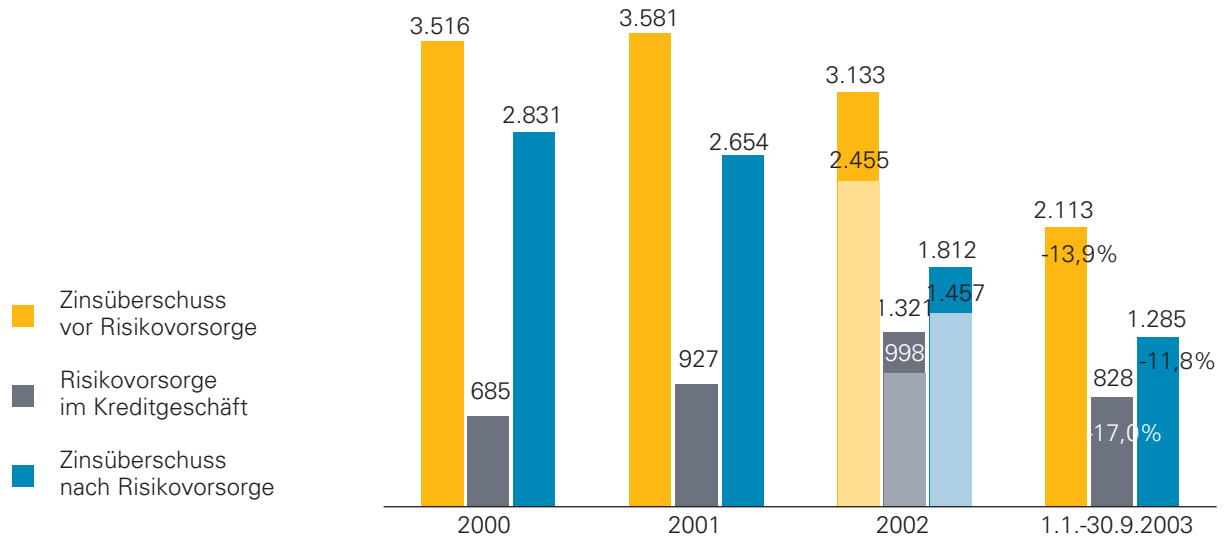
*) inklusive Marktrisikoposition

Gewinn- und Verlustrechnung des Commerzbank-Konzerns

	1.1.-30.9.2003	1.1.-30.9.2002	Veränderung	
	in Mio €	in Mio €	in Mio €	in %
Zinsüberschuss	2.113	2.455	-342	-13,9
Risikovorsorge im Kreditgeschäft	-828	-998	170	-17,0
Zinsüberschuss nach Risikovorsorge	1.285	1.457	-172	-11,8
Provisionsüberschuss	1.545	1.630	-85	-5,2
Ergebnis aus Sicherungszusammenhängen	37	-2	39	.
Handelsergebnis	616	453	163	36,0
Ergebnis aus Beteiligungs- und WP-Bestand	223	-379	602	.
Sonstiges betriebliches Ergebnis	159	936	-777	-83,0
Verwaltungsaufwendungen	3.398	3.935	-537	-13,6
Operatives Ergebnis	467	160	307	.
Planmäßige Abschreibungen auf Geschäfts- oder Firmenwerte	89	83	6	7,2
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit vor Restrukturierungsaufwendungen und Aufwendungen aus Sonderfaktoren	378	77	301	.
Restrukturierungsaufwendungen	104	32	72	.
Aufwendungen aus Sonderfaktoren	2.325	-	-	.
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit nach Restrukturierungsaufwendungen und Aufwendungen aus Sonderfaktoren	-2.051	45	-2.096	.
Außerordentliches Ergebnis	-	-	-	.
Ergebnis vor Steuern	-2.051	45	-2.096	.
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	110	38	72	.
Ergebnis nach Steuern	-2.161	7	-2.168	.
Konzernfremden Gesellschaftern zustehende Gewinne/Verluste	-71	-62	-9	14,5
Konzernverlust	-2.232	-55	-2.177	.

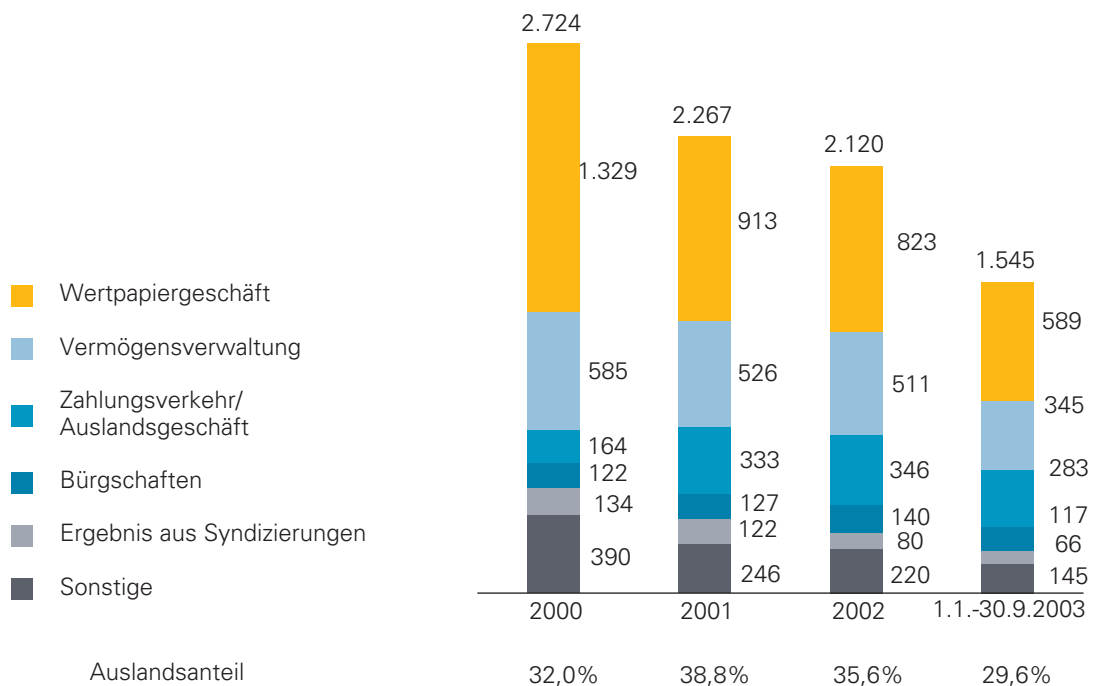
Zinsüberschuss

Commerzbank-Konzern, in Mio €



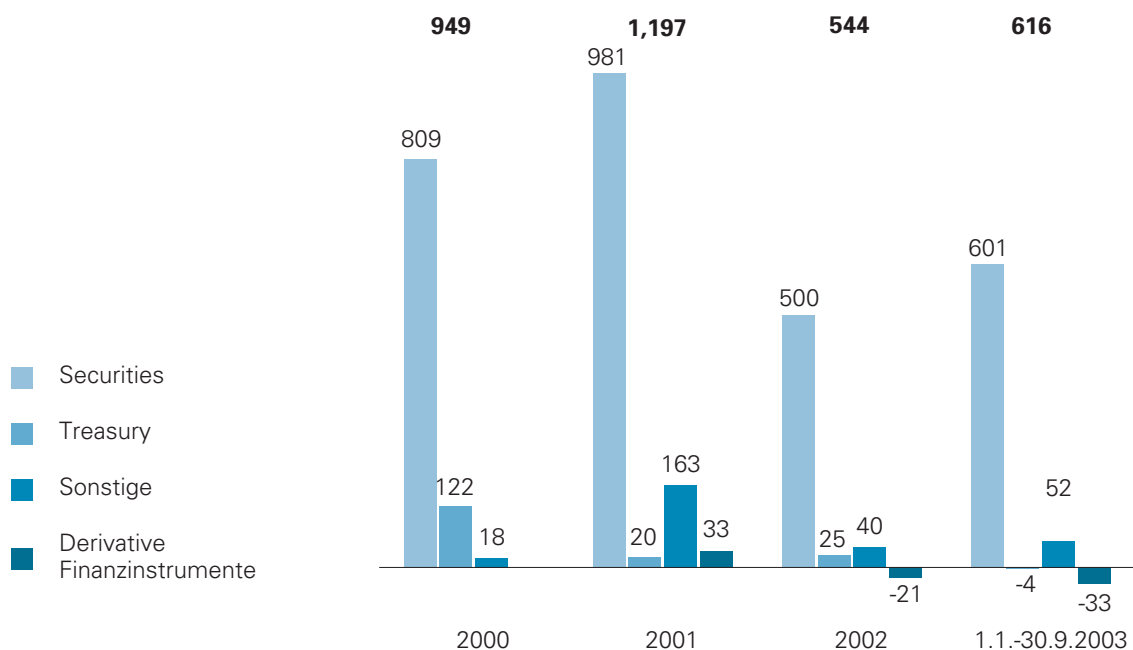
Struktur des Provisionsüberschusses

Commerzbank-Konzern, in Mio €



Handelsergebnis

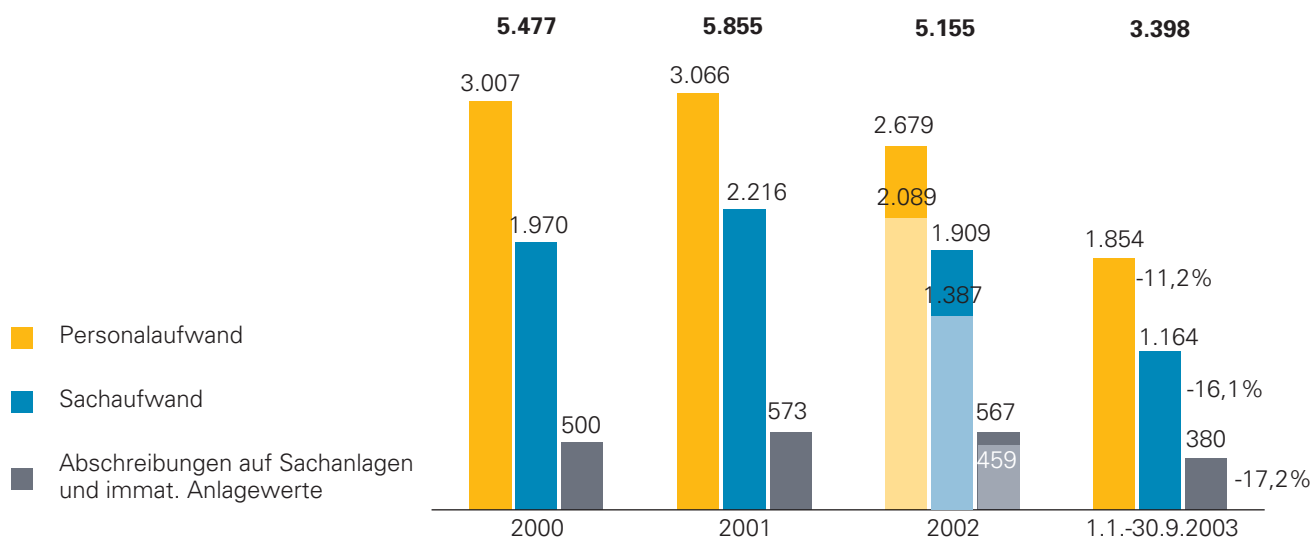
Commerzbank-Konzern, in Mio €



Die Geschäftszuständigkeiten der Geschäftsfelder wurden in der Vergangenheit mehrfach geändert; die Zahlen für 2000 wurden rückwirkend nicht angepasst.

Verwaltungsaufwand

Commerzbank-Konzern, in Mio €



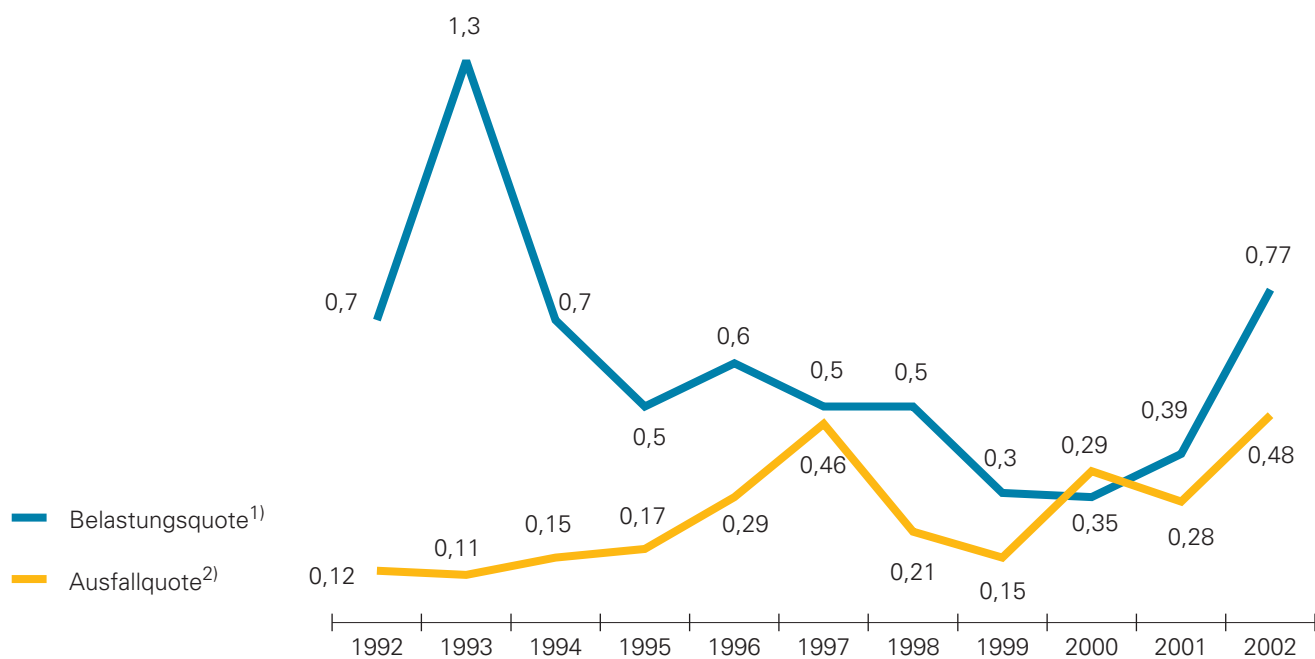
Entwicklung der Risikovorsorge

Commerzbank-Konzern, in Mio €

	2003	2002
Stand am 1.1.	5.705	5.946
Zuführungen	997	1.194
Abgänge	644	767
Inanspruchnahmen	380	557
Auflösungen	264	210
Veränderungen Konsolidierungskreis (Rheinhyp)	–	-550
Wechselkursveränderungen/Umbuchungen	-54	2
Stand am 30.9.	6.004	5.825

Risikovorsorge des Commerzbank-Konzerns

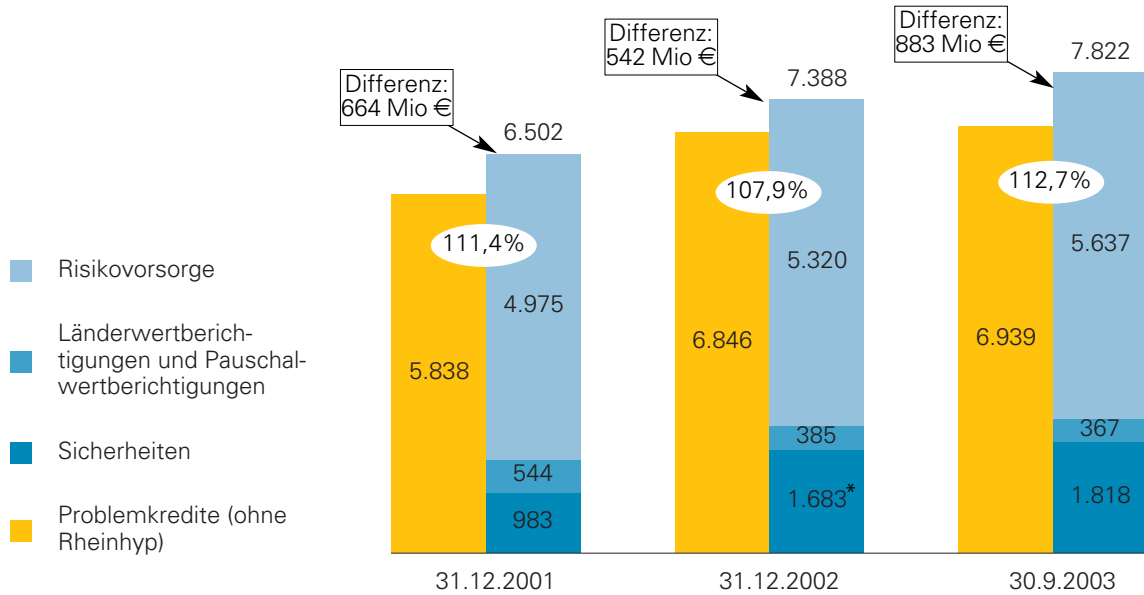
Wertberichtigungen und Ausfälle (ohne Länderrisiken) 1992-2002



1) Nettorisikovorsorge im Verhältnis zum durchschnittlichen Kreditvolumen aus kommerziellem Geschäft, gekürzt um Wertberichtigungen;
 2) Kreditausfälle im Verhältnis zum durchschnittlichen Kreditvolumen aus kommerziellem Geschäft

Risiko-Abdeckungsquote der Commerzbank

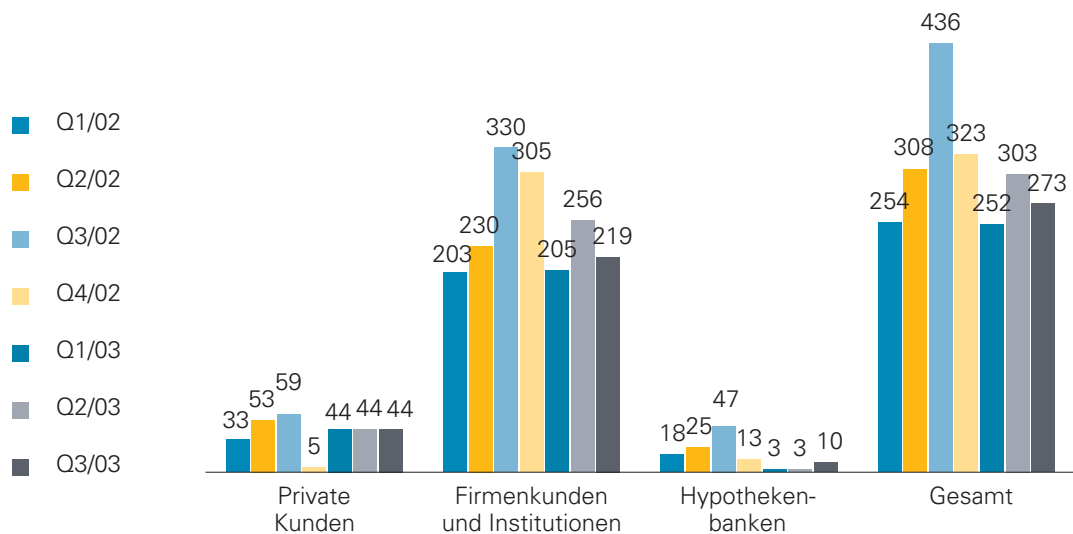
in Mio €



*) Anstieg der Sicherheiten von Dez. 2001 auf Dez. 2002 bedingt durch geänderte Ratings für nachhaltige Sicherheiten im inländischen Firmenkundengeschäft.

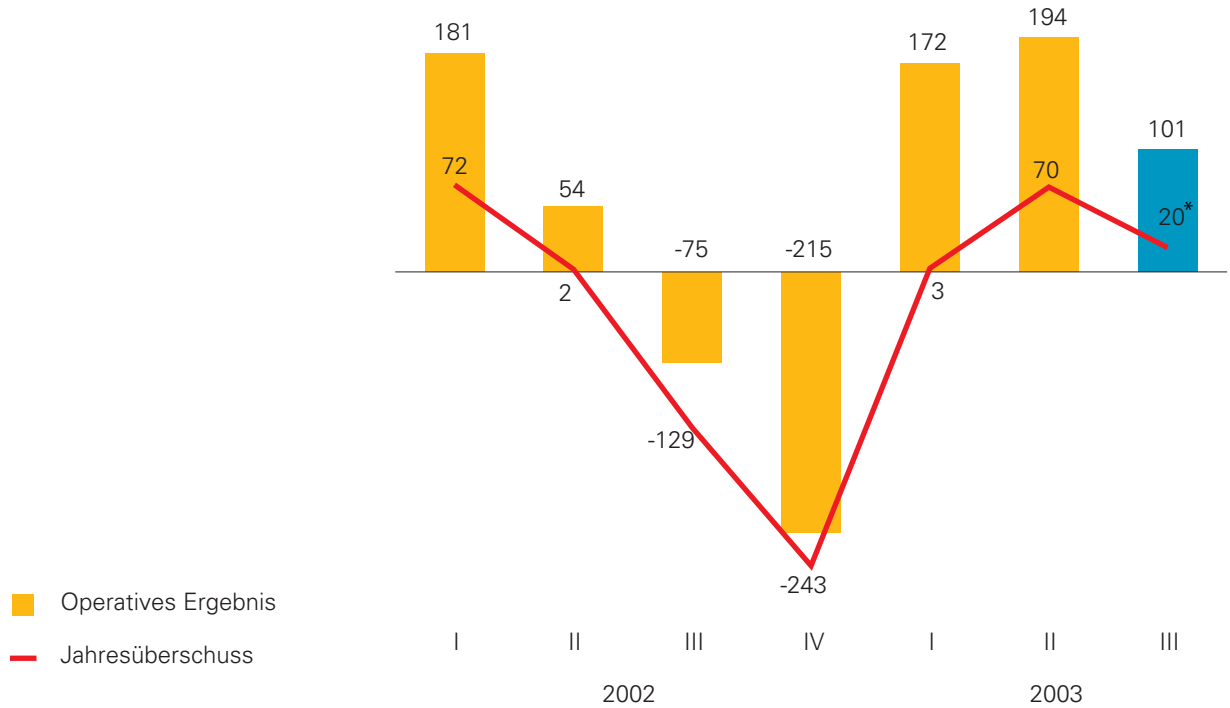
Risikovorsorge nach Geschäftsfeldern

Commerzbank-Konzern, in Mio €



Operatives Ergebnis pro Quartal

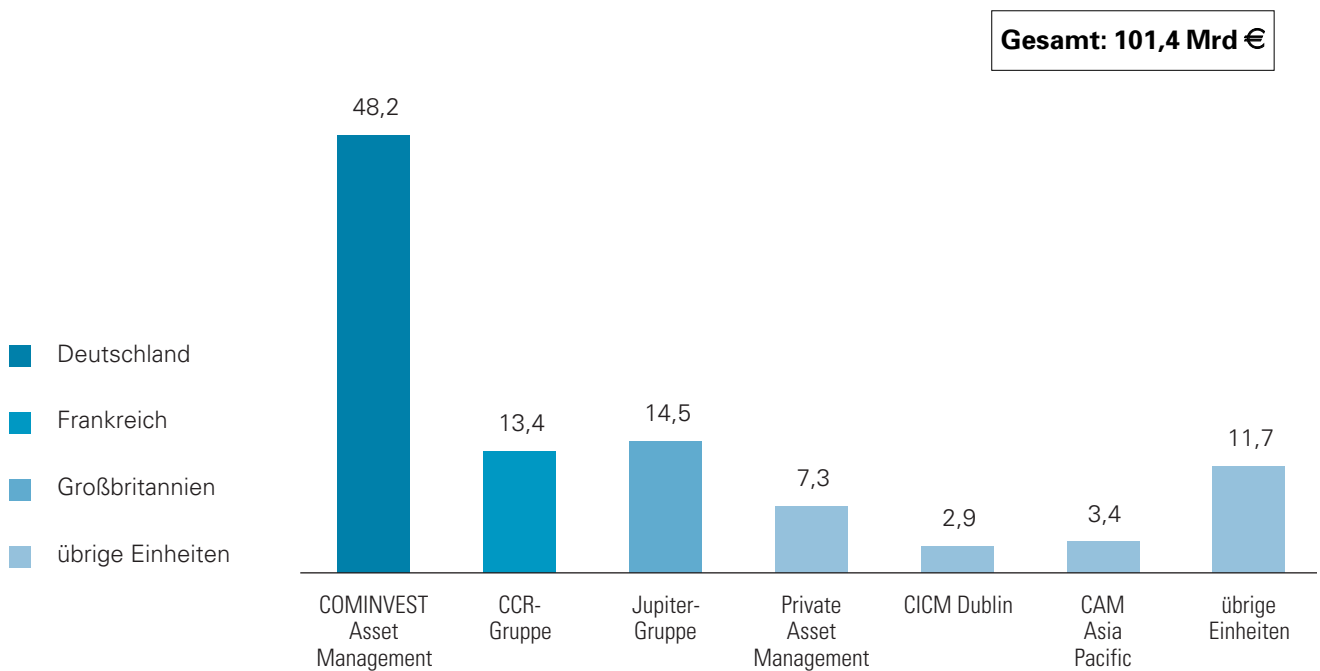
Commerzbank-Konzern, in Mio €



*) bereinigt um Bewertungsänderungen

Asset Management: Verwaltetes Volumen nach Einheiten

in Mrd €, per 30.9.2003



Ergebnisse nach Geschäftsfeldern

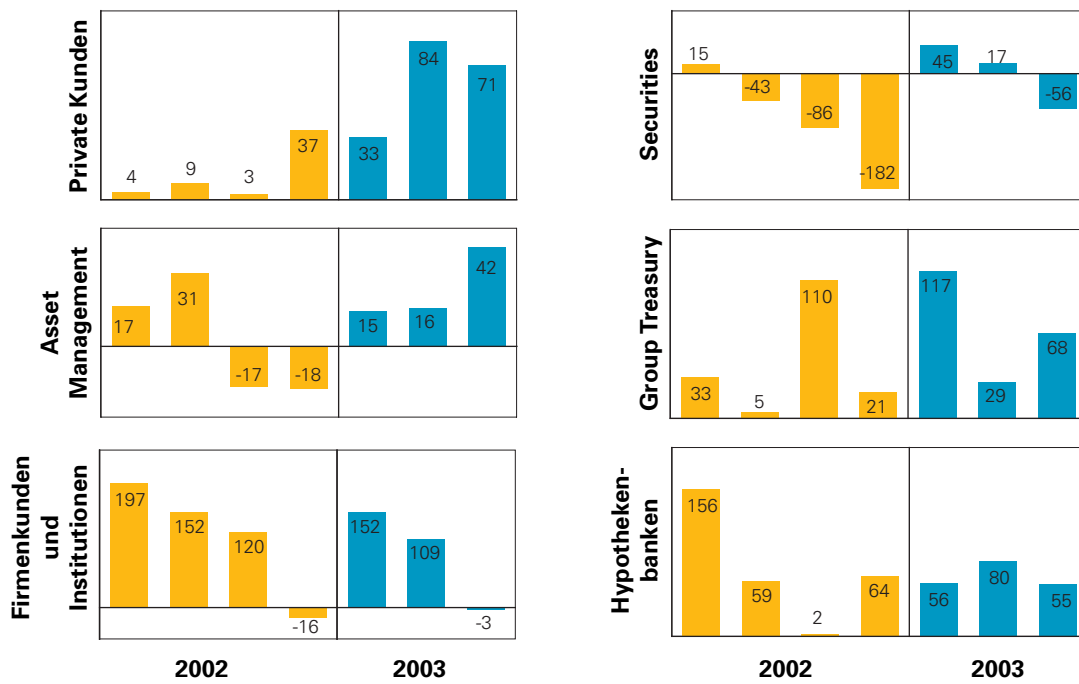
Commerzbank-Konzern, 1.1.-30.9.2003, in Mio €

	Private Kunden	Asset Manage- ment	Firmen- kunden und Institu- tionen	Secu- rities	Group Treasury	Hypo- theken- banken	Sonstige und Konsoli- dierung	Gesamt
Zinsüberschuss	810	-15	1.207	47	225	195	-356	2.113
Risikovorsorge im Kreditgeschäft	-132	-	-680	-	-	-16	-	-828
Zinsüberschuss nach Risikovorsorge	678	-15	527	47	225	179	-356	1.285
Provisionsüberschuss	692	291	520	74	-1	-9	-22	1.545
Ergebnis aus Sicherungs- zusammenhängen	-	1	0	0	1	35	-	37
Handelsergebnis	4	10	33	582	1	-53	39	616
Ergebnis aus Beteiligungs- und Wertpapierbestand*	3	17	42	5	36	64	56	223
Sonstiges betriebliches Ergebnis*	13	7	52	-5	-	-1	93	159
Verwaltungs- aufwendungen*	1.202	238	916	697	48	24	273	3.398
Operatives Ergebnis	188	73	258	6	214	191	-463	467
Saldo Aufwendungen/ Erträge aus Sonderfaktoren	-	-	-	-	-	-	2.325	2.325
Planmäßige Abschreibungen auf Geschäfts- oder Firmenwerte	-	63	6	0	-	16	4	89
Restrukturierungs- aufwendungen	-	8	25	34	-	-	37	104
Ergebnis vor Steuern	188	2	227	-28	214	175	-2.829	-2.051
Durchschnittlich gebundenes Eigenkapital	1.811	660	5.218	1.007	107	886	1.850	11.539
Operative Eigenkapital- rendite (%)**	13,8	14,7	6,6	0,8	266,7	28,7	-	5,4
Aufwandsquote im operativen Geschäft (%)	79,0	76,5	49,4	99,1	18,3	10,4	-	72,4
Eigenkapitalrendite des Ergebnisses vor Steuern (%)**	13,8	0,4	5,8	-3,7	266,7	26,3	-	-23,7
Mitarbeiter (Durchschnitt)	10.913	1.645	9.328	1.406	42	155	9.873	33.362

*) ohne Sonderfaktoren; **) auf das Jahr hochgerechnet

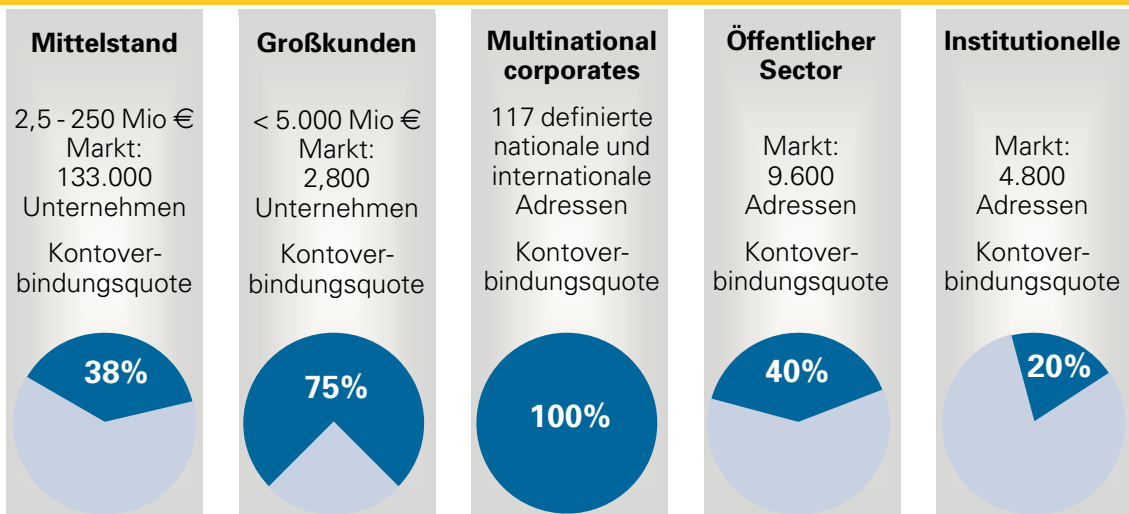
Entwicklung einzelner Geschäftsfelder

Operatives Ergebnis pro Quartal (in Mio €)



Firmenkundengeschäft in Deutschland

Zielgruppen im Corporate Banking Deutschland



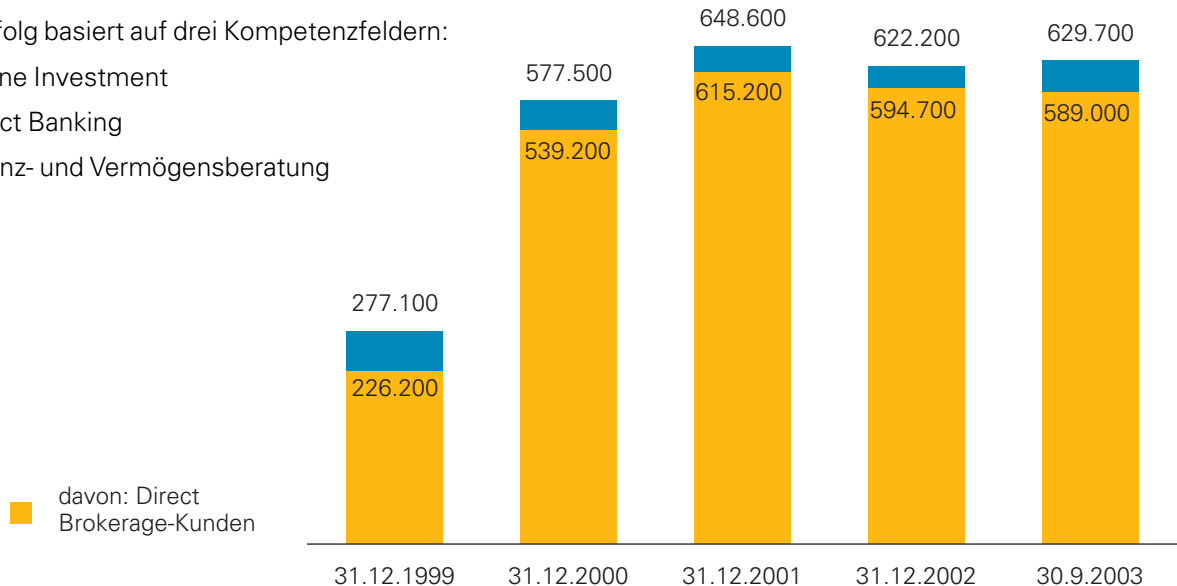
comdirect bank: Kundenbasis und strategische Schwerpunkte

Turn-around operativ 2002 geschafft

Für 2003 deutlicher Gewinn geplant

Künftiger Erfolg basiert auf drei Kompetenzfeldern:

- Online Investment
- Direct Banking
- Finanz- und Vermögensberatung



Fünf-Punkte-Programm zur Effizienzsteigerung

■ **Kostenoffensive**

Umsetzung über Plan

■ **Kredit-Check**

Problemkredite herausgefiltert und Maßnahmen zur Lösung eingeleitet

■ **Preisoffensive**

Erste positive Effekte durch Margenausweitung, Streichung von Sonderkonditionen

■ **Strukturelle und personelle Maßnahmen**

Schlüsselpositionen zum Teil neu besetzt

■ **Verkauf nicht strategischer Beteiligungen**

Anteile an Finanz- bzw. Industriebeteiligungen reduziert oder abgebaut

Weitere Rentabilitätsverbesserung durch "Kostenoffensive Plus"

Im Fokus des Projekts, das im 1. Quartal 2003 eingeführt wurde, stehen:

sämtliche Zentrale Einheiten

Auslandseinheiten und Tochtergesellschaften

Das gesamte Kosteneinsparungspotenzial beläuft sich auf 688 Mio €

davon: 381 Mio € Personalaufwand

davon: 307 Mio € Sachaufwand

Einsparungen 2003: 460 Mio €

Zusätzliche Einsparungen 2004: 195 Mio €

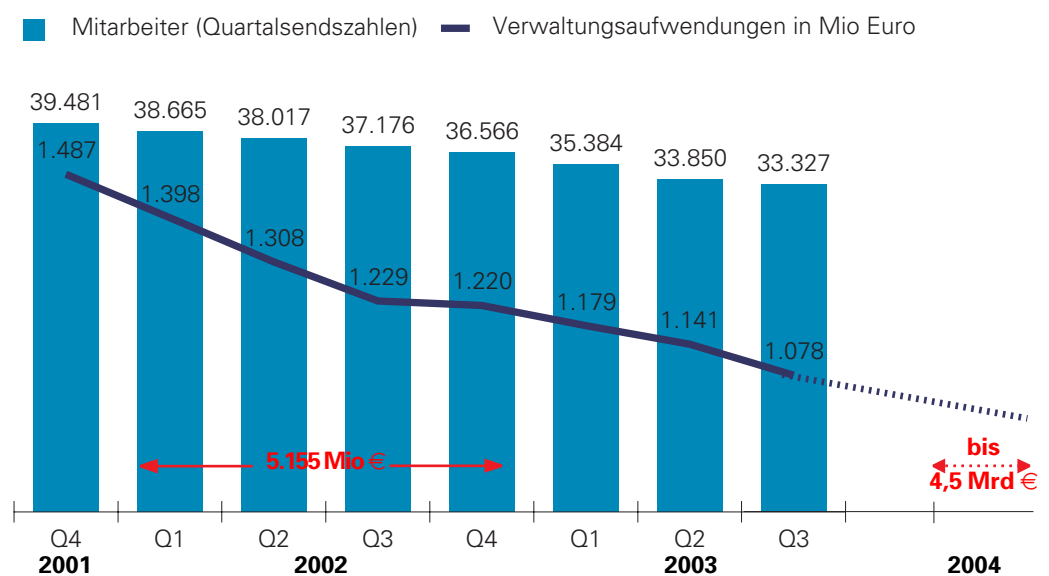
Zusätzliche Einsparungen 2005: 33 Mio €

1.500 Arbeitsplätze sollen im Inland abgebaut werden

zuzüglich der bereits beschlossenen bzw. initiierten Reduzierung um 500 Arbeitsplätze

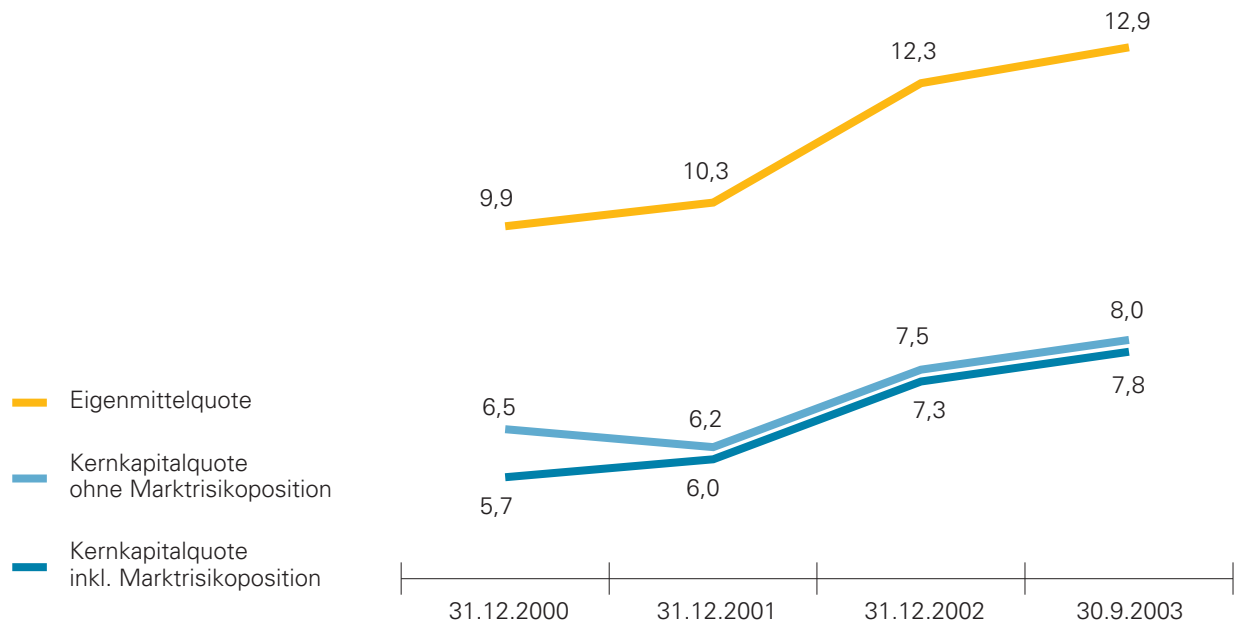
1.100 Arbeitsplätze sollen im Ausland abgebaut werden

Commerzbank: Erfolgreiche Kostenreduzierung



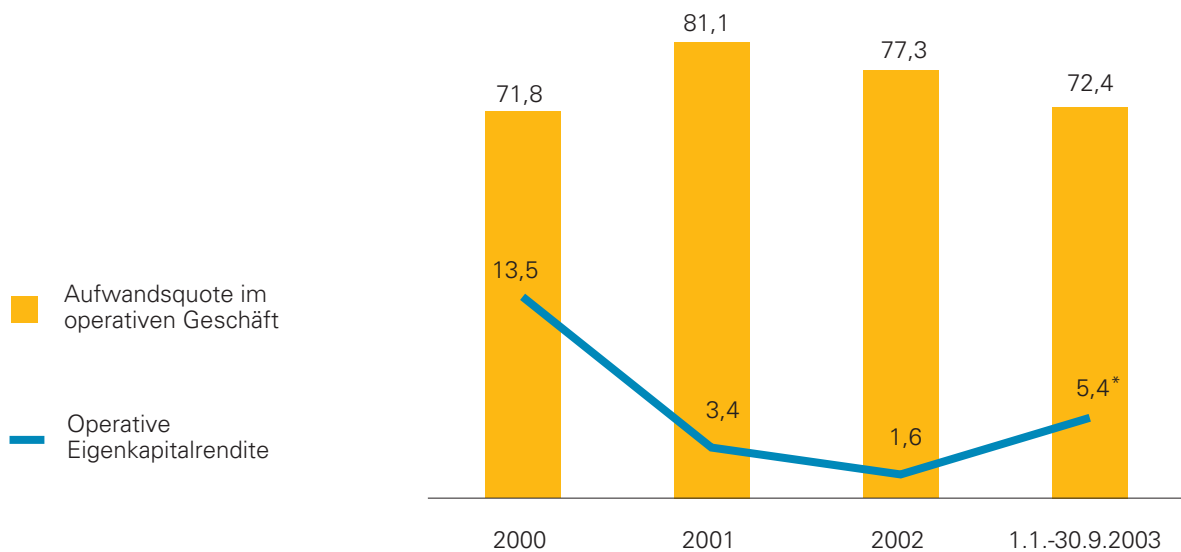
Kapitalquoten nach BIZ

in %



Ertragsquoten

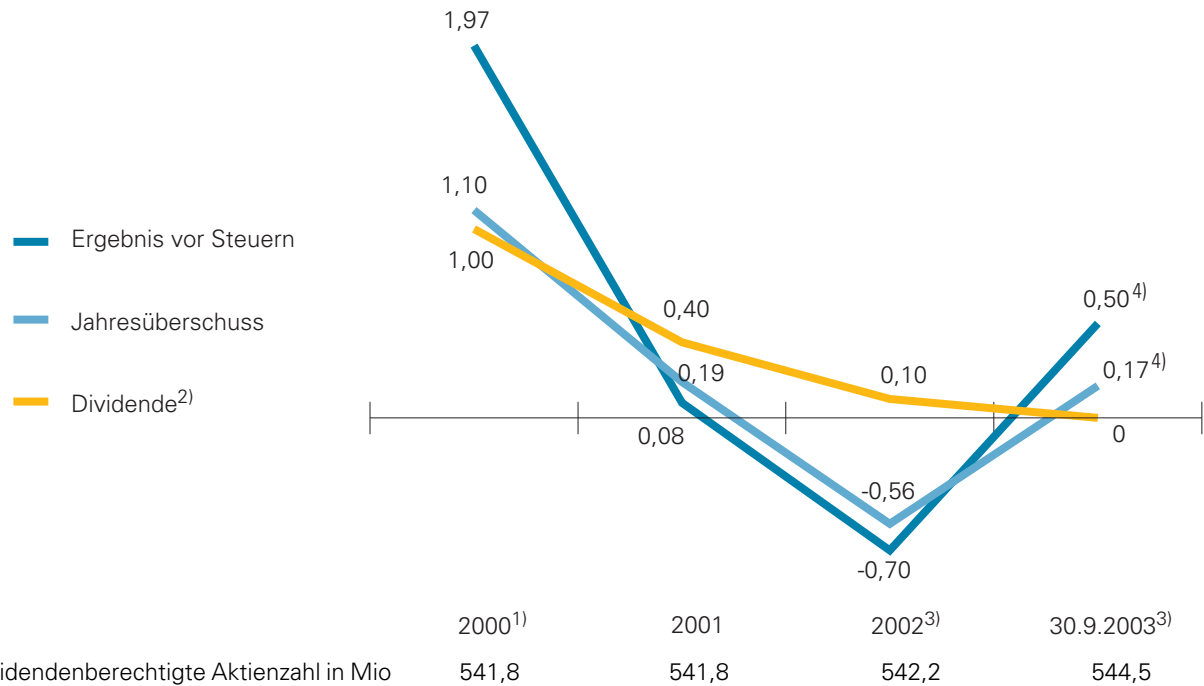
in %



*) auf das Jahr hochgerechnet

Kennzahlen je Commerzbank-Aktie

in €



1) ohne Verkaufserlös aus comdirect IPO/Dividende inkl. 0,20 € Bonus; 2) ohne Steuergutschrift; 3) inklusive Restrukturierungsaufwendungen, 4) Zahlen per 30.9.2003 vor Aufwendungen aus Sonderfaktoren

Statistische Angaben

jeweils zum Jahresende

Commerzbank-Konzern	1999	2000	2001	2002
Geschäftsstellen	1.064	1.080	981	904
Kunden	5,20 Mio	5,70 Mio	6,00 Mio	6,00 Mio
Mitarbeiter	34.870	39.044	39.481	36.566
davon: im Inland	30.557	31.716	31.899	28.603
im Ausland	4.313	7.328	7.582	7.963
Commerzbank AG				
Filialen	960	945	816	753
davon: im Inland	939	924	796	733
im Ausland	21	21	20	20
Mitarbeiter	29.190	29.611	30.021	28.343
davon: im Inland	27.068	27.225	27.469	25.739
im Ausland	2.122	2.386	2.552	2.604

Notizen
