

# Übernahme-Krimi um Commerzbank

Befragung unter Finanzentscheidern



Foto: Anselm Schwietzke/Wirestock - stock.adobe.com

# Methodik

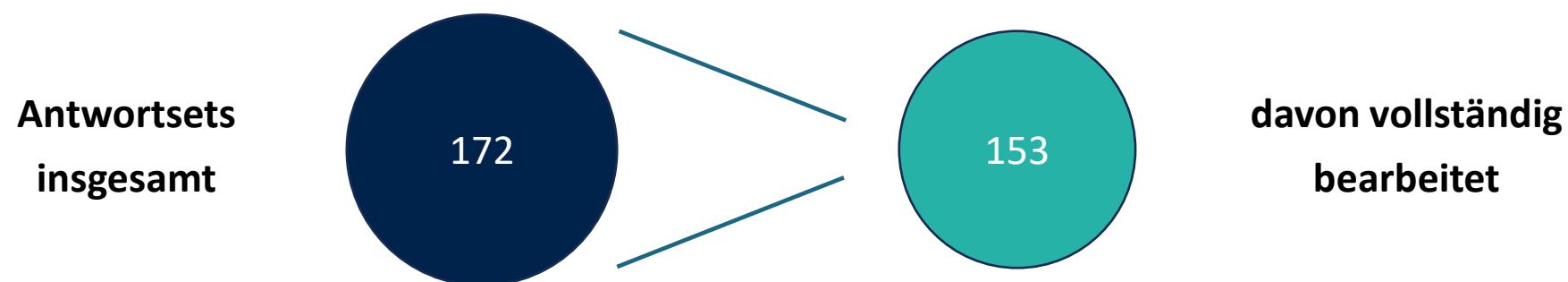
---

Befragte: Finanzentscheider (CFO, Leiter Finanzen, Tresurer)

Befragungszeitraum: Oktober 2024 (Do, 10.10. - Di, 14.10.)

Befragungsinstitut: F.A.Z. BUSINESS MEDIA | research

Methode: Onlinebefragung (Computer-assisted web interviewing; CAWI)

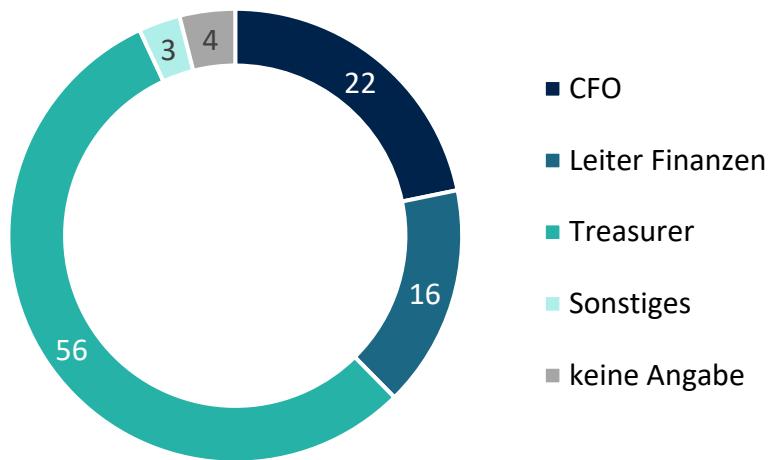


Quelle: FINANCE, F.A.Z. Business Media | research

# Statistik

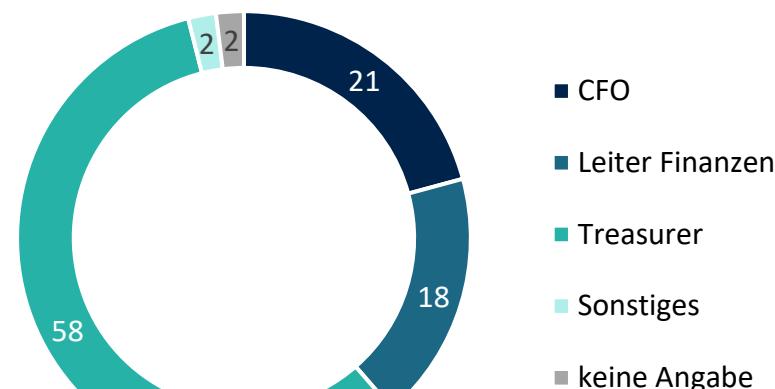
---

**Position der Befragten**



In Prozent der Befragten; n = 153

**Position der befragten Commerzbank-Kunden**



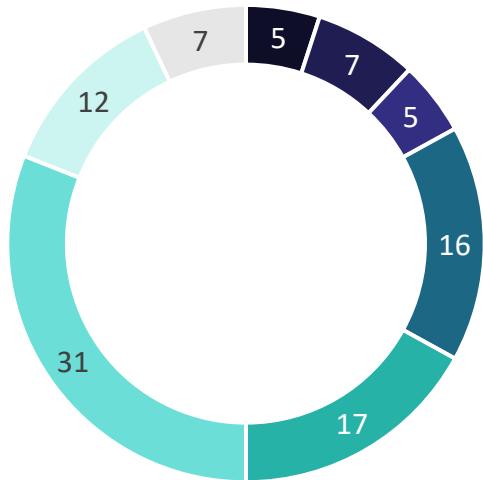
In Prozent der Befragten, die die Commerzbank als Hausbank haben; n = 112

Quelle: FINANCE, F.A.Z. Business Media | research

# Statistik

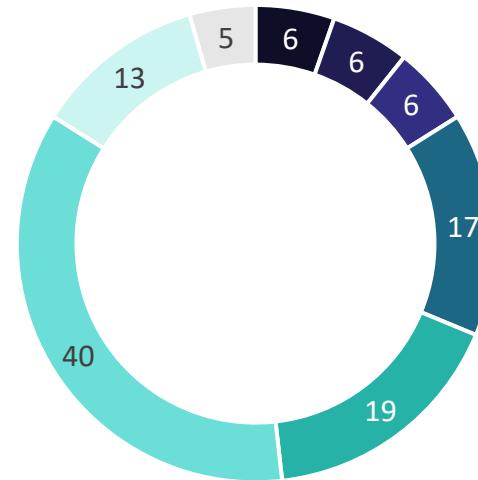
---

## Umsatz der Befragten



In Prozent der Befragten; n = 153

## Umsatz der befragten Commerzbank-Kunden

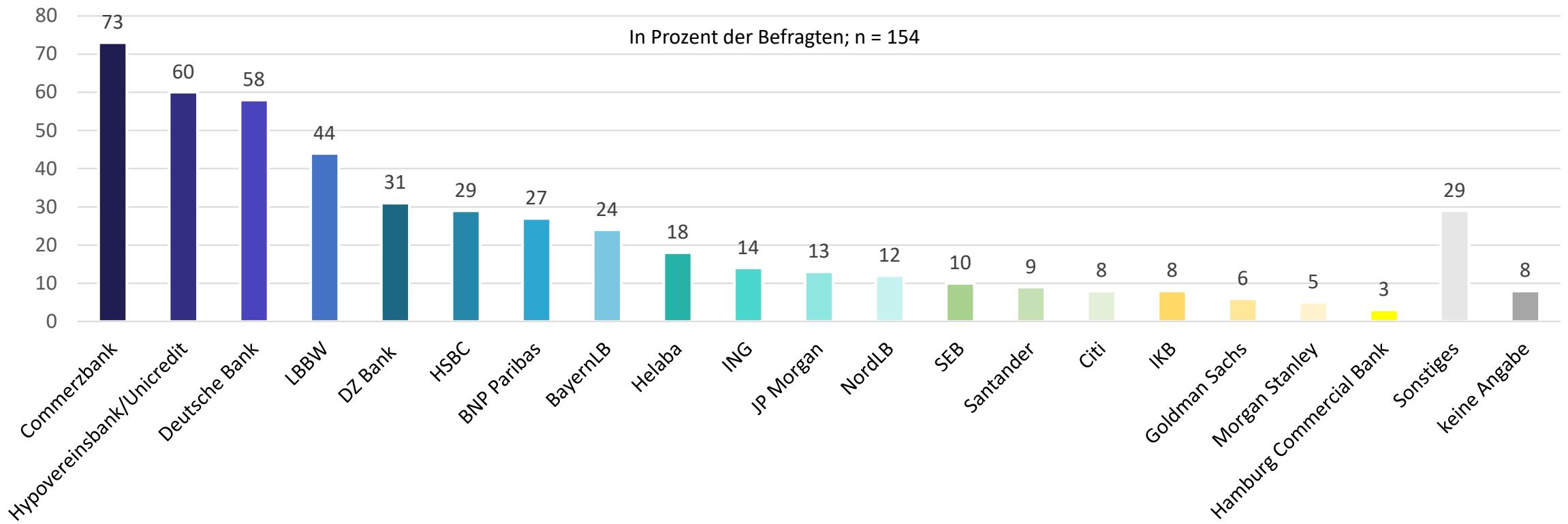


In Prozent der Befragten, die die Commerzbank als Hausbank haben; n = 112

Quelle: FINANCE, F.A.Z. Business Media | research

# Statistik

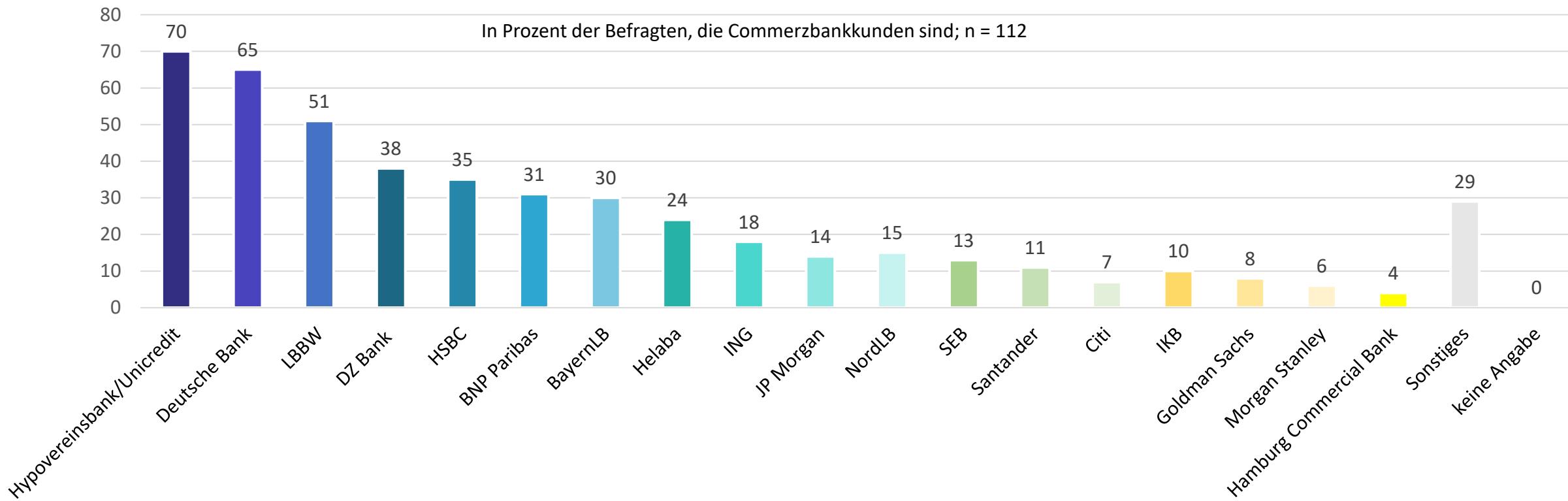
## Hausbanken der Befragten



Quelle: FINANCE, F.A.Z. Business Media | research

# Statistik

## Hausbanken der Befragten, die auch Commerzbank-Kunden sind



Quelle: FINANCE, F.A.Z. Business Media | research

# Die Auswirkungen einer möglichen Übernahme der Commerzbank durch die Unicredit.

*„Auch wenn die Unicredit ein „Best of both“ propagieren wird, könnte es auf ein „Worst of both“ hinauslaufen.“*

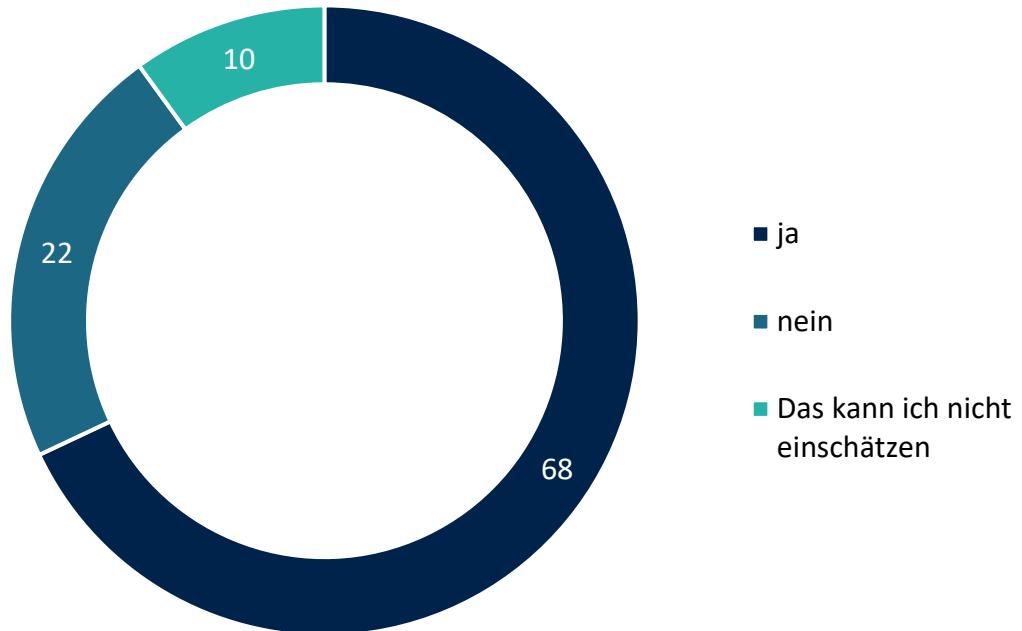
Finanzentscheider

# Die Mehrheit der Befragten rechnet mit Folgen für das eigene Unternehmen, sollte es zu einer Übernahme kommen.

---

*Würde sich eine mögliche Übernahme/Fusion der Commerzbank durch Unicredit unmittelbar auf Ihr Unternehmen bzw. Ihren Kernbankenpool auswirken?*

In Prozent der Befragten; n = 172



*„Sind beide Banken im Banken-Pool, wird sich das unmittelbar auf das zur Verfügung gestellte Kreditbuch auswirken. Es mag zwar zur Effizienzsteigerung der neuen Bank kommen, der Wettbewerb wird dadurch eingeschränkt. Die Preise werden steigen.“*

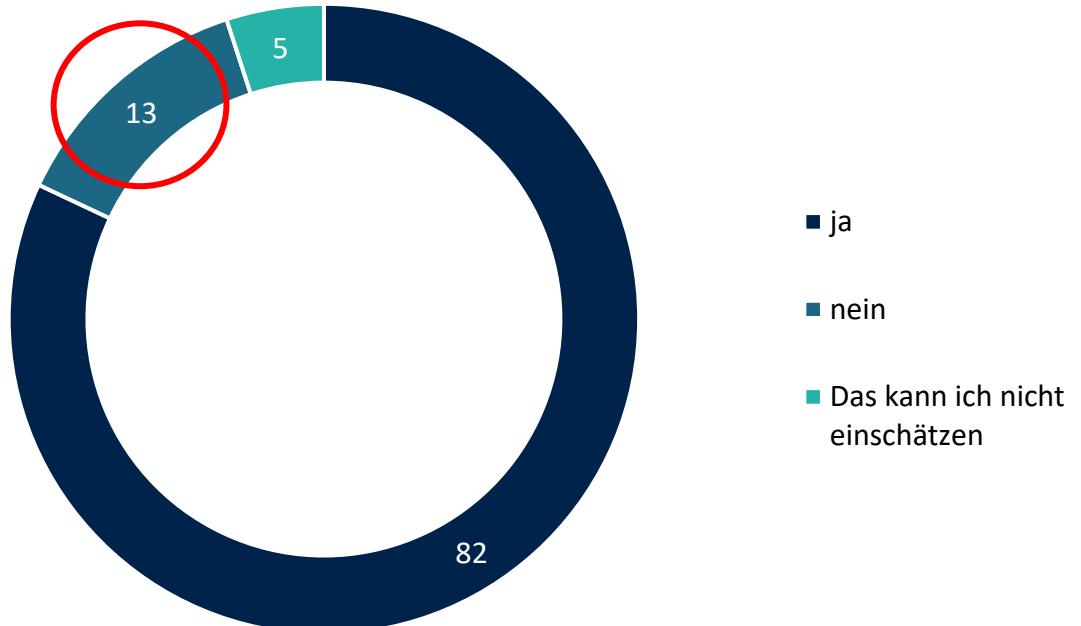
Finanzentscheider

Quelle: FINANCE, F.A.Z. Business Media | research

# Der Anteil der Commerzbank-Kunden, der keine Auswirkungen einer Fusion für sich sieht, ist gering.

*Würde sich eine mögliche Übernahme/Fusion der Commerzbank durch Unicredit unmittelbar auf Ihr Unternehmen bzw. Ihren Kernbankenpool auswirken?*

In Prozent der Befragten, die die Commerzbank als Hausbank haben; n = 112



„Es hat negative Auswirkungen auf unsere Kreditlinien. Wir sehen auch eine negative Auswirkung auf unser Trade Finance Geschäft.“

Finanzentscheider

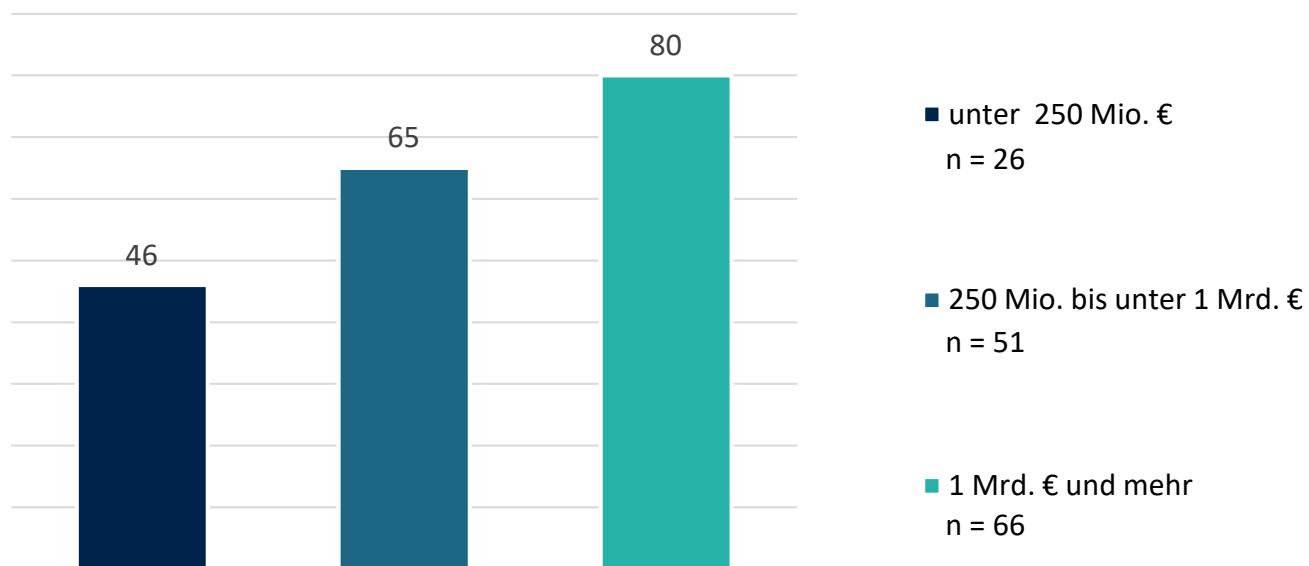
Quelle: FINANCE, F.A.Z. Business Media | research

# Vor allem Entscheider umsatzstarker Unternehmen erwarten, dass sich eine Übernahme auf ihr Geschäft auswirken würde.

---

*Würde sich eine mögliche Übernahme/Fusion der Commerzbank durch Unicredit unmittelbar auf Ihr Unternehmen bzw. Ihren Kernbankenpool auswirken?*

In Prozent der Befragten, je Umsatzgruppe, die Auswirkungen für Ihr Unternehmen sehen



„Kleiner Bankenpool. Weniger Counterparty und Limit. Es wird in einem fusionierten Unternehmen weniger Geschäft geben.“

Finanzentscheider

Quelle: FINANCE, F.A.Z. Business Media | research

# Wie stehen die Befragten einer möglichen Übernahme der Commerzbank durch die Unicredit gegenüber?

*„Wir haben zurzeit eine gut funktionierende Beziehung mit der Commerzbank, und wir wollen keine Beziehung zur Unicredit.“*

Finanzentscheider

# Die Befragten bewerten eine potenzielle Übernahme überwiegend negativ.

Wie bewerten Sie generell die potenzielle Übernahme der Commerzbank durch Unicredit?

In Prozent der Befragten; n = 172

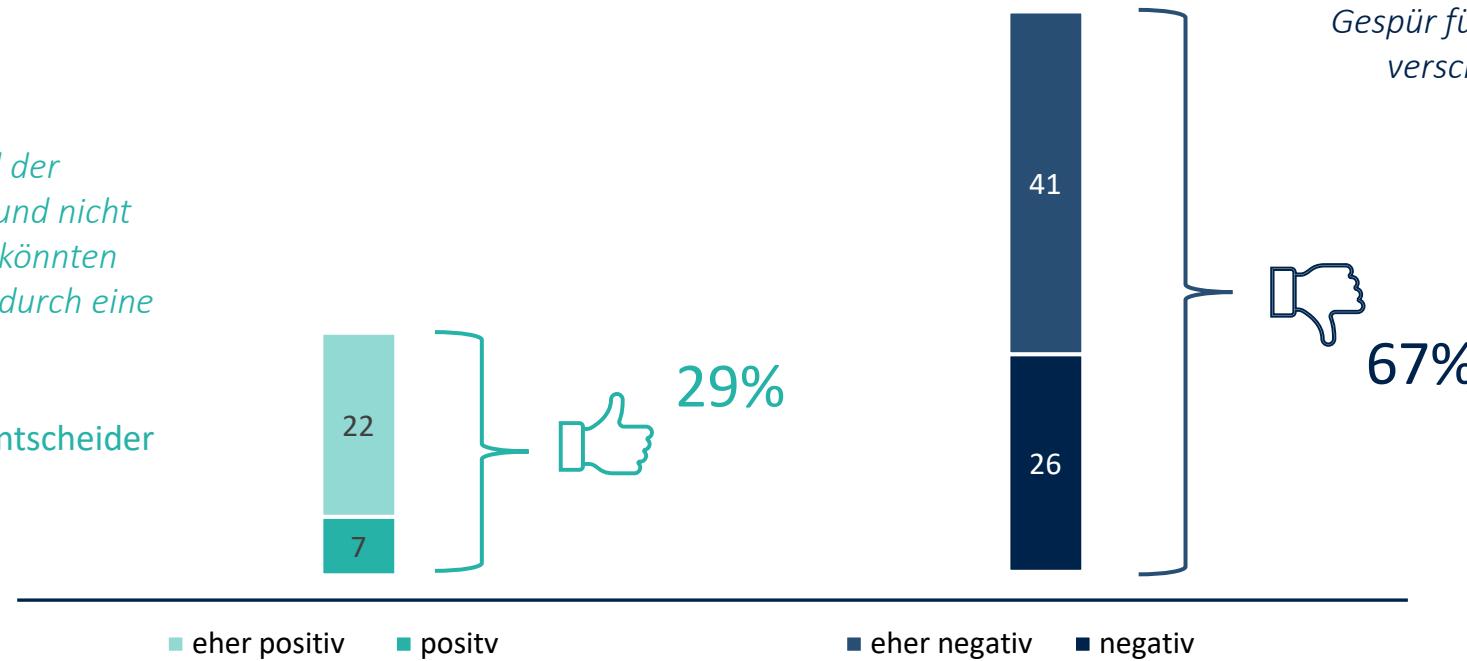
Ohne Darstellung von „Das kann ich nicht einschätzen“ (4%)

„Das Geschäftsmodell der Commerzbank ist veraltet und nicht international genug. Hier könnten Potentiale gehoben werden durch eine Modernisierung.“

Finanzentscheider

Schlechtere Konditionen der "neuen" Bank - Kommunikation und Schnelligkeit werden leiden - Gespür für den Mittelstand verschlechtert sich"

Finanzentscheider

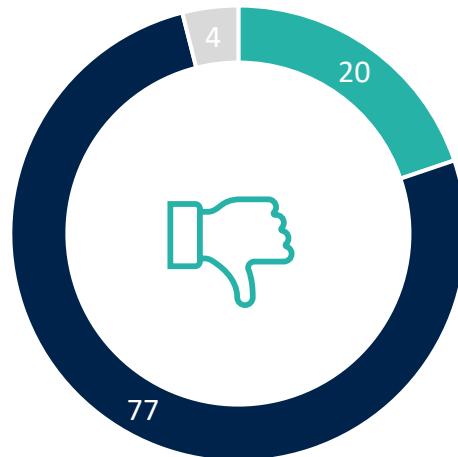


Quelle: FINANCE, F.A.Z. Business Media | research

# Kunden der Commerzbank stehen einer möglichen Übernahme durch die Unicredit deutlich kritischer gegenüber.

Wie bewerten Sie generell die potenzielle Übernahme der Commerzbank durch Unicredit?

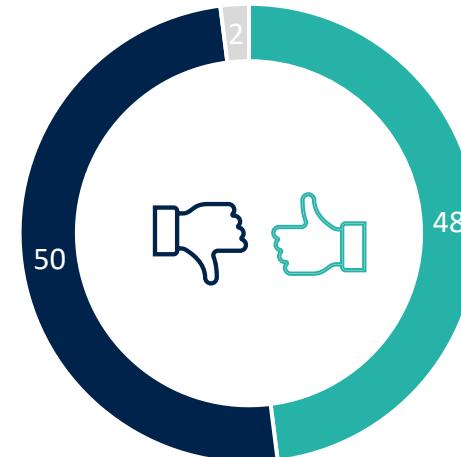
In Prozent der Befragten



Befragte **mit** Commerzbank als Hausbank

n = 112

- (eher) positiv
- (eher) negativ
- Das kann ich nicht einschätzen



Befragte **ohne** Commerzbank als Hausbank

n = 42

Quelle: FINANCE, F.A.Z. Business Media | research

# Eine Übernahme ist für die Befragten maßgeblich mit Risiken verbunden.

---

*Welche Risiken sehen Sie durch eine potenzielle Übernahme der Commerzbank durch Unicredit?*

Clusterung der Freitext-Antworten

## negative Auswirkungen für den Mittelstand

Entstehen einer Bank "to big to fail"

Banken sind mit sich selbst beschäftigt

schlechtere Konditionen

Arbeitsplatzverluste

## Änderung der Kreditlinien

schlechterer Service

Keine

geringerer Wettbewerb

Veränderungen des deutschen Bankenmarkts

Entscheidungen werden in Italien getroffen  
Einschränkung des Angebots

Quelle: FINANCE, F.A.Z. Business Media | research

# Chancen sehen die Befragten in einer Übernahme deutlich seltener.

---

*Und welche Chancen sehen Sie durch eine potenzielle Übernahme der Commerzbank durch Unicredit?*

Clusterung der Freitext-Antworten

1. Die Entstehung einer starken europäischen Bank

2. Die Entstehung neuer Synergien in der „neuen“ Bank

3. Die Konsolidierung des Bankenmarkts

Quelle: FINANCE, F.A.Z. Business Media | research

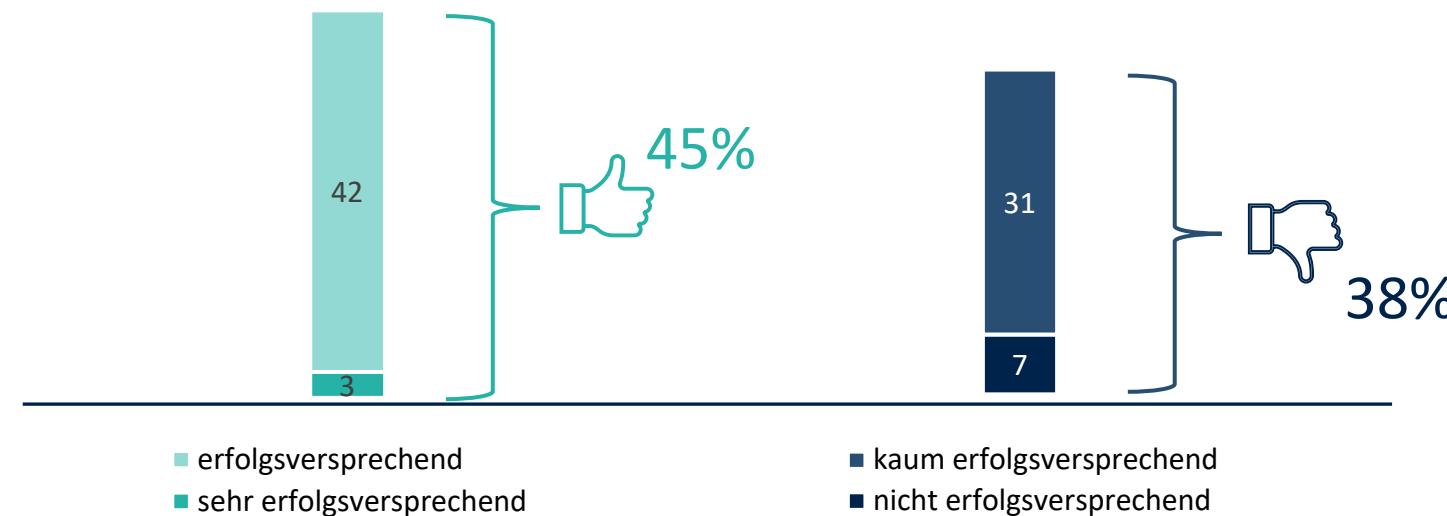
Wie erfolgsversprechend wird die neue Alleinstellungsstrategie der Commerzbank eingeschätzt?

# Die Meinungen zum Erfolg der neuen Alleinstellungsstrategie gehen auseinander. Der größere Anteil ist jedoch optimistisch.

Für wie erfolgsversprechend halten Sie die Alleinstellungsstrategie der neuen Commerzbankchefin Bettina Orlopp?

In Prozent der Befragten; n = 159

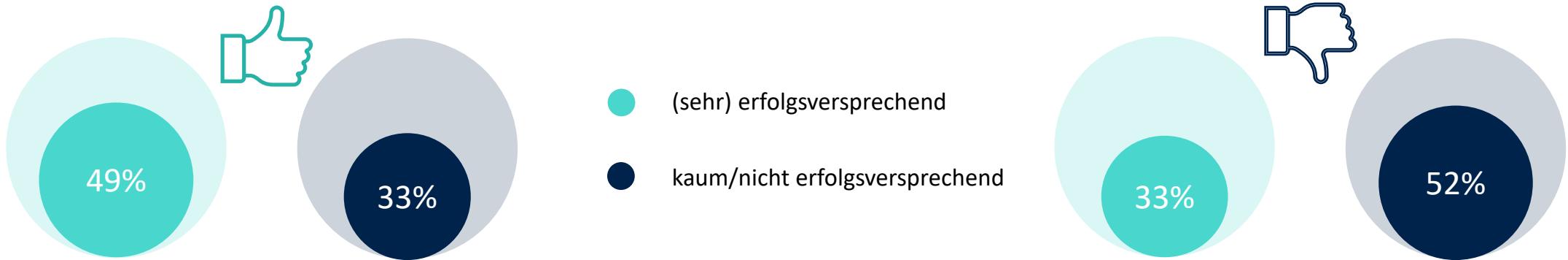
Ohne Darstellung von „Das kann ich nicht einschätzen“ (17%)



Quelle: FINANCE, F.A.Z. Business Media | research

# Commerzbank-Kunden bewerten die neue Alleinstellungsstrategie positiver als Nicht-Kunden.

Für wie erfolgsversprechend halten Sie die Alleinstellungsstrategie der neuen Commerzbankchefin Bettina Orlopp?



Befragte **mit** Commerzbank als Hausbank

Ohne Darstellung von „Das kann ich nicht einschätzen.“ (18%);  
n = 112

Befragte **ohne** Commerzbank als Hausbank

Ohne Darstellung von „Das kann ich nicht einschätzen“ (14%);  
n = 42

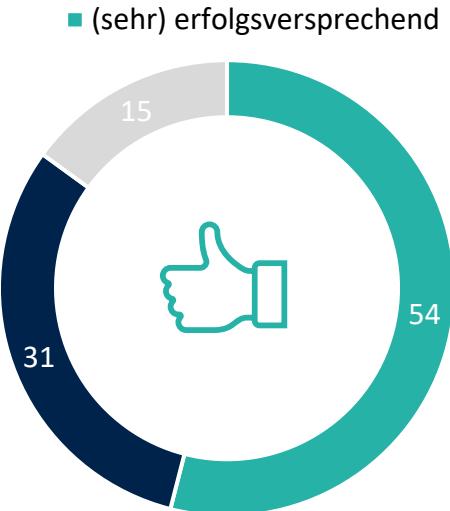
Quelle: FINANCE, F.A.Z. Business Media | research

# Finanzentscheider, die in Unternehmen mit einem Umsatz von weniger als 250 Mio. € arbeiten, bewerten die neue Strategie besser.

---

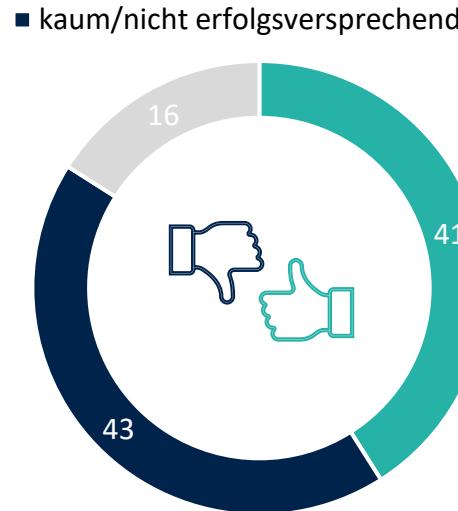
*Für wie erfolgsversprechend halten Sie die Alleinstellungsstrategie der neuen Commerzbankchefin Bettina Orlopp?*

In Prozent der Befragten



Befragte mit Umsatz  
weniger als 250 Mio. €

n = 26



Befragte mit Umsatz  
250 Mio. bis < 1Mrd. €

n = 51



Befragte mit Umsatz  
1 Mrd. € und mehr

n = 66

Quelle: FINANCE, F.A.Z. Business Media | research

Wird eine Übernahme als wahrscheinlich angesehen?

# Es lässt sich kein Konsens feststellen, ob die Commerzbank in den nächsten 12 Monaten übernommen wird oder nicht.

---

*Wird es Ihrer Einschätzung nach zu einer Übernahme der Commerzbank durch die Unicredit in den nächsten 12 Monaten kommen?*

n = 157



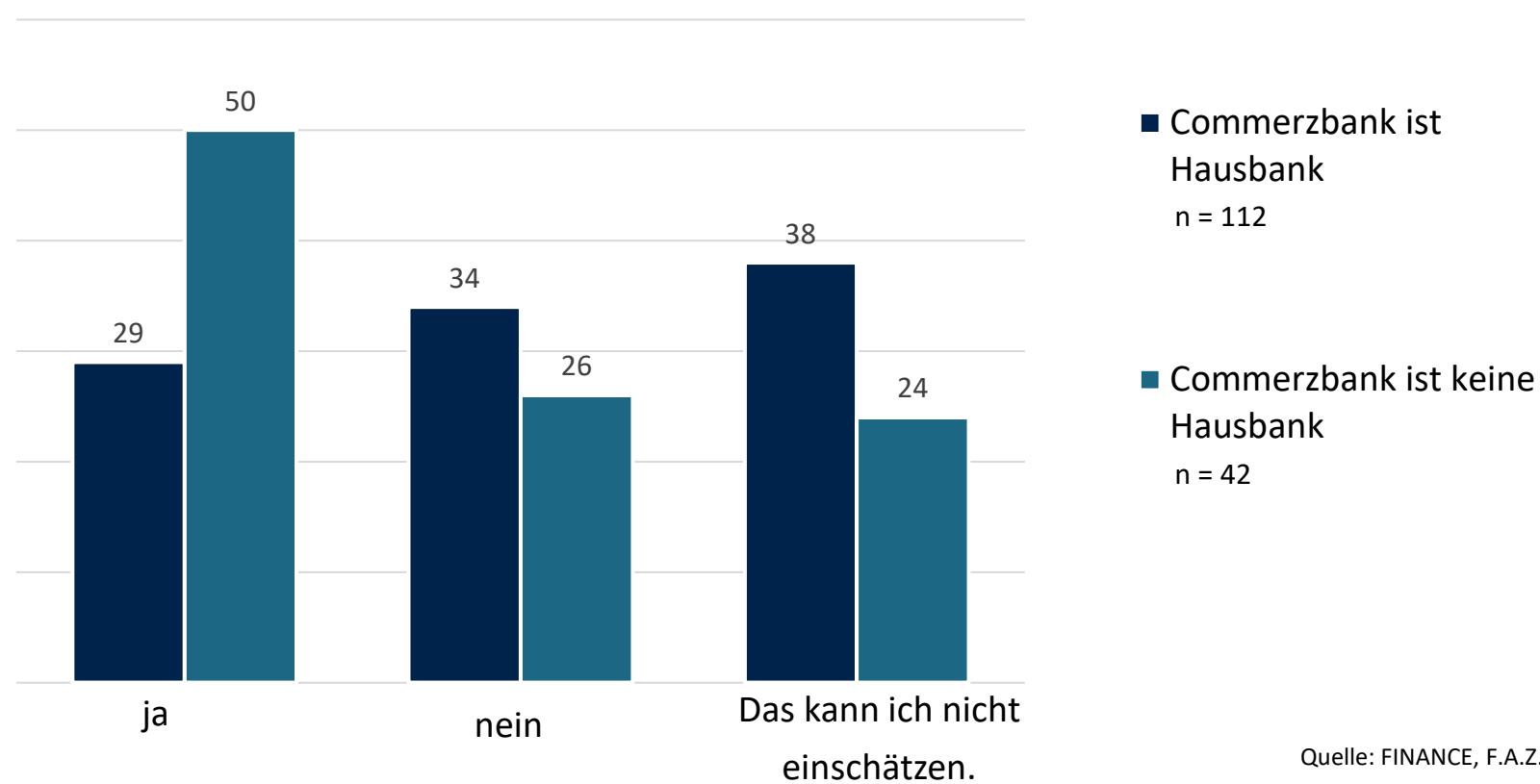
Quelle: FINANCE, F.A.Z. Business Media | research

# Commerzbank-Kunden gehen seltener davon aus, dass es in nächster Zeit zu einer Übernahme ihrer Bank kommen wird.

---

*Wird es Ihrer Einschätzung nach zu einer Übernahme der Commerzbank durch die Unicredit in den nächsten 12 Monaten kommen?*

In Prozent der Befragten

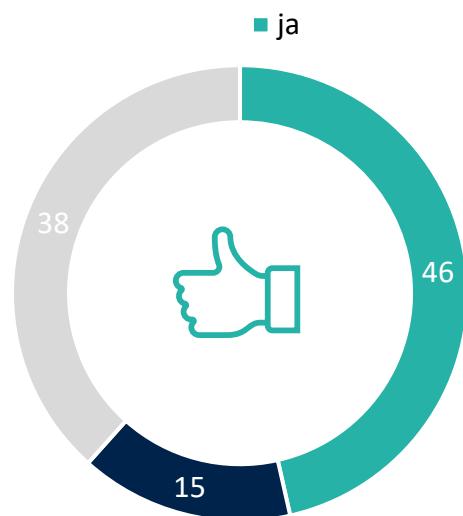


Quelle: FINANCE, F.A.Z. Business Media | research

# Fast die Hälfte der Finanzentscheider aus Unternehmen mit einem Umsatz zwischen 250 Mio. und 1 Mrd. € sagt: Nein!

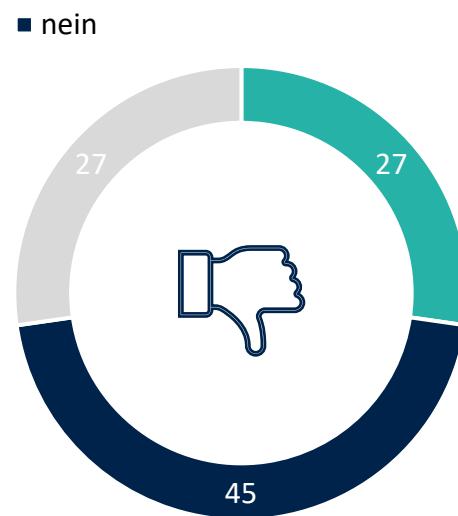
*Wird es Ihrer Einschätzung nach zu einer Übernahme der Commerzbank durch die Unicredit in den nächsten 12 Monaten kommen?*

In Prozent der Befragten



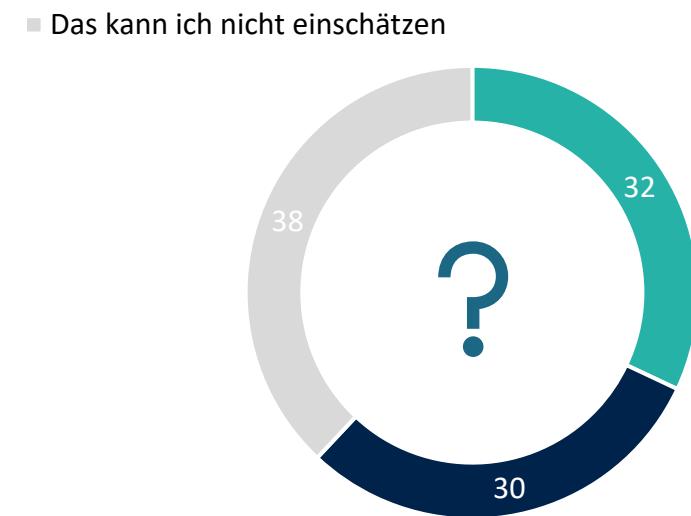
Befragte mit Umsatz  
weniger als 250 Mio. €

n = 26



Befragte mit Umsatz  
250 Mio. bis < 1Mrd. €

n = 51



Befragte mit Umsatz  
1 Mrd. € und mehr

n = 66

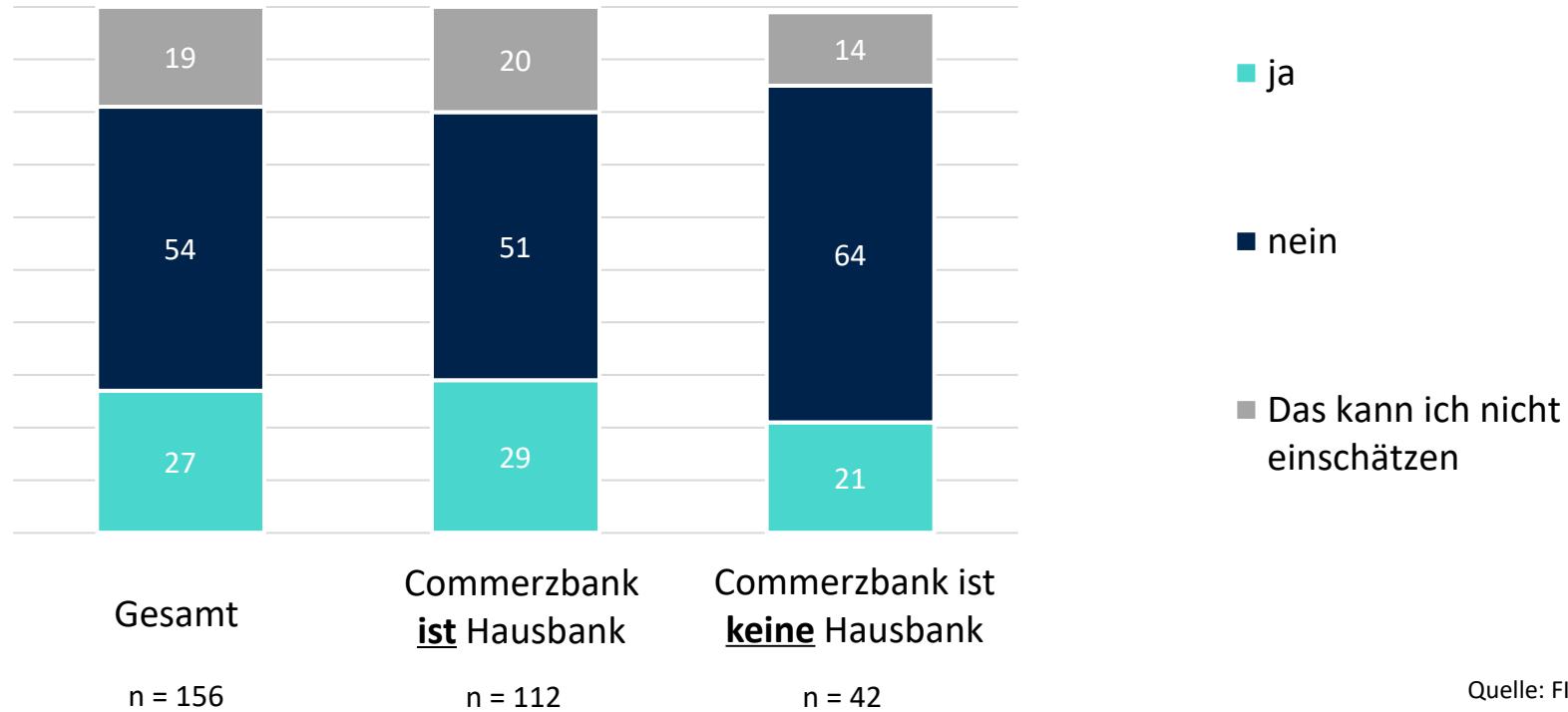
Quelle: FINANCE, F.A.Z. Business Media | research

Sollten externe Akteure in die Situation eingreifen?

# Trotz der angespannten Lage, spricht sich ein Großteil der Befragten für einen freien Wettbewerb aus.

*Sollten die Aufsichtsbehörden (EZB, BaFin, ...) Ihrer Meinung nach eine Übernahme der Commerzbank durch Unicredit untersagen?*

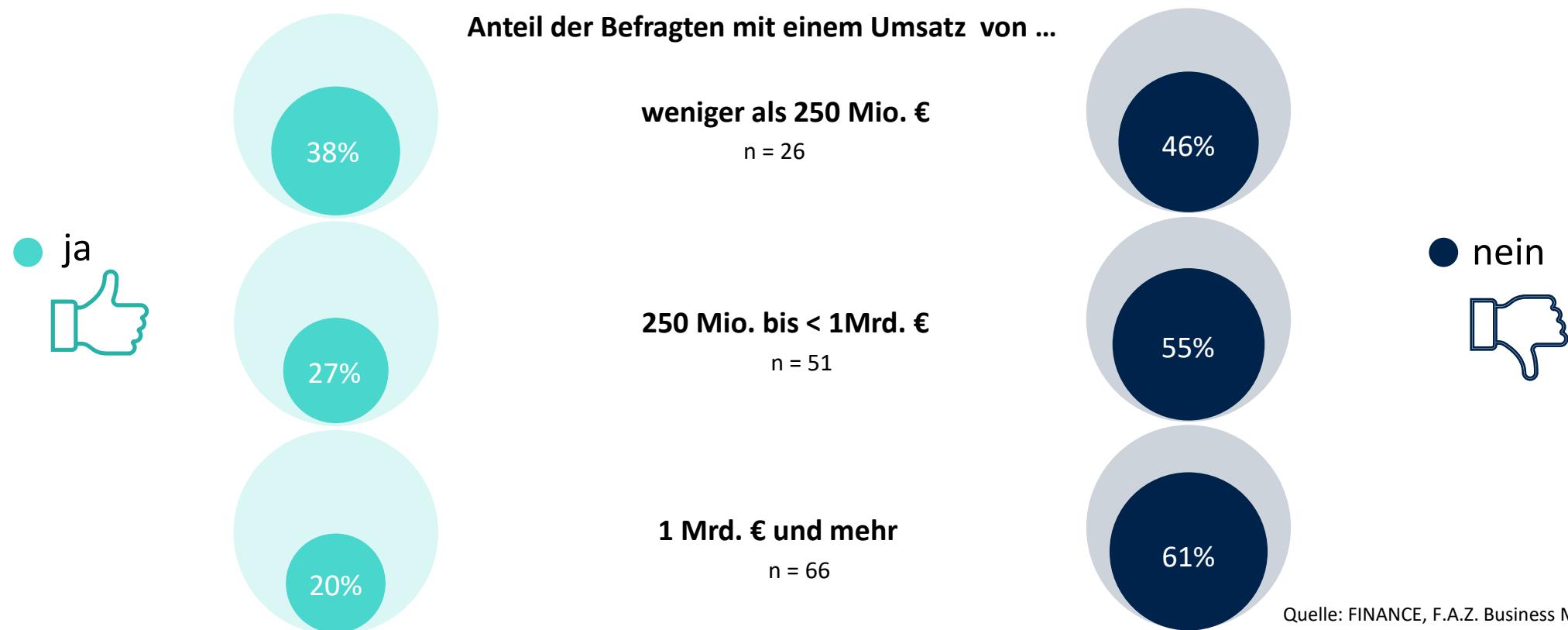
In Prozent der Befragten



Quelle: FINANCE, F.A.Z. Business Media | research

# Gerade die Finanzentscheider umsatzstarker Unternehmen sind gegen ein Eingreifen der Aufsichtsbehörden.

*Sollten die Aufsichtsbehörden (EZB, BaFin, ...) Ihrer Meinung nach eine Übernahme der Commerzbank durch Unicredit untersagen?*



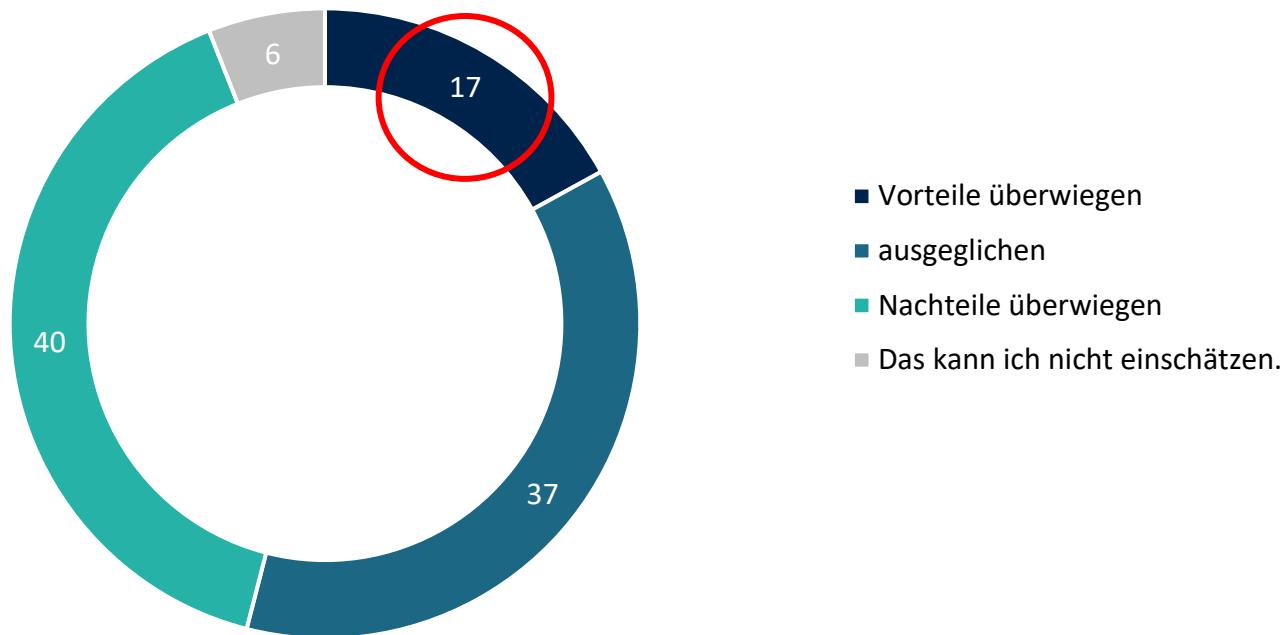
Wie stehen die Befragten einer möglichen Konsolidierung des europäischen Bankenmarkts grundsätzlich gegenüber?

# Nur ein kleiner Teil der Befragten sieht in einer Konsolidierung mehr Vor- als Nachteile für sein Unternehmen.

---

Wie beurteilen Sie allgemein die Auswirkungen möglicher Konsolidierungen im europäischen Bankenmarkt für Ihr Unternehmen?

In Prozent der Befragten; n = 162

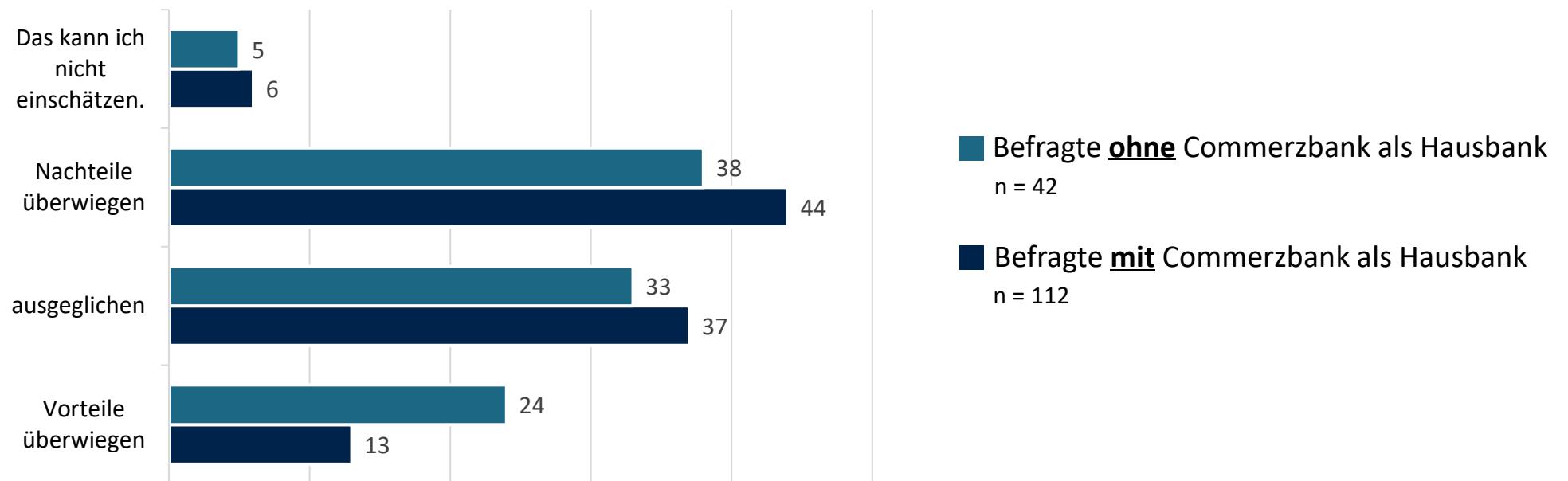


Quelle: FINANCE, F.A.Z. Business Media | research

# Commerzbank-Kunden sind häufiger der Meinung, dass die Nachteile einer Konsolidierung deren Vorteile überwiegen.

Wie beurteilen Sie allgemein die Auswirkungen möglicher Konsolidierungen im europäischen Bankenmarkt für Ihr Unternehmen?

In Prozent der Befragten



Quelle: FINANCE, F.A.Z. Business Media | research

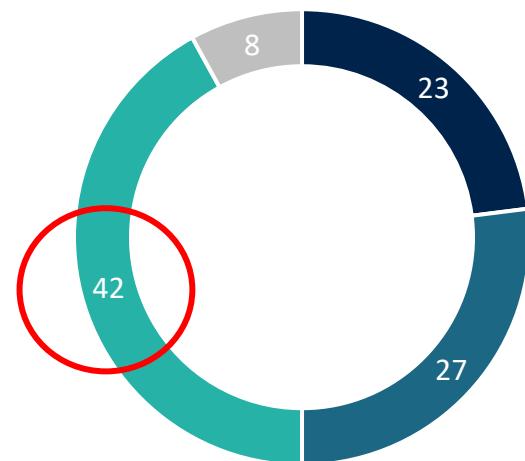
# Kleinere Unternehmen sehen bei der Konsolidierung im Bankenmarkt eher Nachteile, große sehen es eher ausgeglichen, also weder Vor- noch Nachteile überwiegen.

---

Wie beurteilen Sie allgemein die Auswirkungen möglicher Konsolidierungen im europäischen Bankenmarkt für Ihr Unternehmen?

In Prozent der Befragten

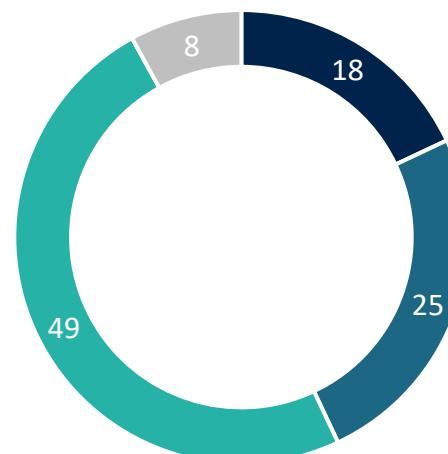
■ Vorteile überwiegen



Befragte mit Umsatz  
weniger als 250 Mio. €

n = 26

■ ausgeglichen

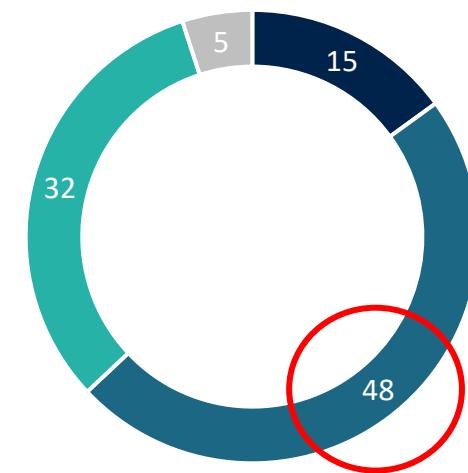


Befragte mit Umsatz  
250 Mio. bis < 1Mrd. €

n = 51

■ Nachteile überwiegen

■ Das kann ich nicht einschätzen.



Befragte mit Umsatz  
1 Mrd. € und mehr

n = 66

Quelle: FINANCE, F.A.Z. Business Media | research

# Kontakt

## FINANCE

Markus Dentz  
Pariser Straße 1  
60486 Frankfurt am Main  
Telefon: +49 697591-3252  
E-Mail: [markus.dentz@faz-bm.de](mailto:markus.dentz@faz-bm.de)

## F.A.Z. Business Media | research

Jacqueline Preußen  
Pariser Straße 1  
60486 Frankfurt am Main  
Telefon: +49 697591-1961  
E-Mail: [j.preusser@faz-institut.de](mailto:j.preusser@faz-institut.de)